

Zdravstveni dom
dr. Božidarja Lavriča -
Cerknica
Cesta 4. maja 17
1380 CERKNICA



☎ : 01/70 50 100
info@zd-cerknica.si

Letno poročilo za leto 2025 javnega zdravstvenega zavoda Zdravstveni dom dr. Božidarja Lavriča-Cerknica



Odgovorna oseba: **Olga Doles, dr.med., spec. spl. med**

KAZALO		STRAN
	UVOD	
	POROČILO PREDSEDNICE SVETA ZAVODA	1
	POMEMBNE ODLOČITVE IN SKLEPI DIREKTORJA JJZ 2025	3
	OSEBNA IZKAZNICA JJZ	5
	PREDSTAVITEV ZDRAVSTVENEGA DOMA	6
	VODSTVO JJZ	8
	ORGANIGRAM	10
	POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2025	12
	PREDSTAVITEV ZAKONSKIH PODLAG	14
2	DOLGOROČNI CILJI JJZ	16
3	LETNI CILJI ZAVODA	17
3.1	OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV	20
3.1.1	Realizacija letnih ciljev kakovosti za leto 2025	20
3.1.2	Realizacija delovnega programa	23
3.1.3	Poročanje o vključevanju storitev e-Zdravje	28
3.1.4	Poslovni izid	30
3.1.5	Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela	41
3.1.6	NACIONALNI PRIORITETNI PROGRAM	60
3.1.7	DOLGOTRAJNA OSKRBA	60
3.1.8	OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV	61
3.2	OCENA GOSPODARNOSTI IN UČIKOVITOSTI POSLOVANJA	62
3.2.1	Finančni kazalniki poslovanja	62
3.3	KAZALNIKI KAKOVOSTI	65
3.3.1	Zadovoljstvo pacientov	68
3.3.1.1	Zadovoljstvo zaposlenih	72
3.4	OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC	76
	Povzetek iz letnega poročila notranjega revizorja	76
4	ZAKONODAJA IN PREDPISI	78
4.1	Prevedba plač javnih uslužbencev l.2025-ZAKONODAJA	
5	UGOTOVITVE IN PRIPOROČILA NOTRANJE REVIZIJE	81
5.1	PREVEDBA PLAČ JAVNIH USLUŽBENCEV	81
5.2	UVRŠČANJE DELOVNIH MEST PLAČNE SKUPINE B	83
5.3	PREGLED AKTA O SISTEMIZACIJI DELOVNIH MEST	83
	REVIZIJSKA OCENA STANJA	83
	Nadzori zunanjih inštitucij v ZD Cerknica izvedeni l. 2025	84
5.4	OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA	86
5.5	DRUGA POJASNILA , KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA	87
5.5.1	Predstavitev zaposlenih po poklicih in področjih dela	87
5.5.1.1	Analiza kadrovanja in kadrovske politike	87
5.5.1.2	Ostale oblike dela	91
5.5.1.3	Izobraževanje, specializacije in pripravništva	92

5.5.1.4	Dejavnosti oddane zunanjim izvajalcem	93
5.5.2	Poročilo o investicijskih vlaganjih v letu 2025	94
5.5.3	Poročilo o opravljenih vzdrževalnih delih v letu 2025	102
5.5.4	Poročilo o prejetih donatorskih sredstvih, namenjenih	
	izobraževanju kadra	103
6	POROČILO O AKTIVNOSTIH V ZVEZI Z IZVAJANJEM	
	NOVE ZAKONODAJE	103
	RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2025	109
7	POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN	
	PRILOGAM K BILANCI STANJA	112
7.1	SREDSTVA	112
7.1.1	Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju	112
7.1.2	Kratkoročna sredstva(razen zalog) in AČR	114
7.1.3	Zaloge	117
7.2	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	117
7.2.1	Kratkoročne obveznosti in PČR	117
7.2.2	Lastni viri in dolgoročne obveznosti	119
8	POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN	
	ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV	122
8.1	ANALIZA PRIHODKOV, ODHODKOV	122
8.1.1	Stroški blaga , materiala in storitev	124
8.1.2	Stroški dela	126
8.1.3	Stroški amortizacije	128
8.1.4	Rezervacije	128
8.1.5	Drugi stroški	128
8.1.6	Finančni odhodki	128
8.1.7	Drugi odhodki	128
8.1.8	Prevrednotovalni poslovni odhodki	129
8.2	POSLOVNI IZID	129
8.2.1	Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov	
	določenih uporabnikov po načelu denarnega toka	129
8.2.2	Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb	
	določenih uporabnikov	130
8.2.3	Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov	130
8.2.4	Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov	
	po vrstah dejavnosti	131
8.3	PREGLEDNOST FINANČNIH ODNOSOV	132
9	PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA	
	PRIHODKOV V LETU 2025 S PREDLOGOM SKLEPA	133

UVOD

POROČILO PREDSEDNICE O DELU SVETA ZAVODA ZDRAVSTVENEGA DOMA DR. BOŽIDARJA LAVRIČA - CERKNICA V LETU 2025

Leto 2025 lahko zaznamujemo, kot turbulentno leto, predvsem na področju Zakonodaje, ki ureja Zdravstveno varstvo in Organizacijo JZZ. Temu primerno je potekalo tudi delo Sveta Zdravstvenega Doma Dr. Božidarja Lavriča Cerknica (v nadaljevanju: Svet ZD).

V letu 2025 je Svet ZD imel eno korespondenčno sejo, takoj v začetku leta, zaradi potrebe po hitrem odzivu na spremenjene zakonodajne pogoje na področju plač v javnem sektorju (plačna skupina B) ter 5 rednih sej. Skupno je Svet opravil svoje delo na 6 sejah.

Svet ZD je redno spremljal tekoče poslovanje, investicije in planirana vzdrževalna dela, vzpodbujal in podpiral vodstvo ZD pri redni skrbi za posodabljanje medicinske opreme, opreme za kvalitetno delo zaposlenih in prostorske pogoje. Konstantno se spremlja realizacija programa in izvajanje pogodbe z ZZZS, z namenom zagotavljanja kvalitetne medicinske oskrbe na primarni ravni za vse zavarovance na območju za katere je Zdravstveni dom ustanovljen. Pogodbeni program izkazuje preseganja na področju družinske medicine, pediatrije, medicine dela, nekoliko nedoseganja pa se beleži na področju ginekologije, ZVC in pri zobozdravstvenih ambulantah, predvsem na področju protetike. Na področju zobozdravstva smo zasledovali visoke stroške za izvajalce storitev, ki so posledica sklepanja podjemnih pogodb, kar je pogojevala zakonodaja na tem področju. Najbolj kritična ambulanta se je proti koncu poslovnega leta uredila z redno zaposlitvijo zobozdravnice. V preteklem letu je bilo nabavljeno novo reševalno vozilo za urgentne prevoze in povečano število odjemnih mest v laboratoriju.

Svet redno obravnava pobude, predloge in pritožbe zavarovanih oseb. Med drugim zaskrbljenost staršev zaradi napovedanega prenosa nevrofizioterapije za dojenčke in otroke v Postojno, ter težave na področju zobozdravstvene oskrbe (hitre menjave nosilcev zobozdravstvene ambulante – ni systemskega prenosa pacientov na novega nosilca ambulante), ki se jih rešuje v okviru zmožnosti razpoložljivih zobozdravnikov, tudi s podjemnimi pogodbami. Določen čas je bil posvečen tudi problematiki daljših čakalnih dob v fizioterapiji.

V letu 2025 je Svet ZD pričel z novim mandatom za obdobje 2025 – 2029. Večina članov je ostalo istih, novi sta predstavnici zavarovancev imenovani s strani ZZZS in en član ustanovitelja iz Loške doline. Na podlagi razpisanih volitev za člane Sveta ZD – predstavnikov delavcev, so bili potrjeni dosedanji mandati treh članov. Izvoljena pa je bila tudi nova sindikalna zaupnica delavcev ZD. Zaradi novega mandatnega obdobja je bila izvedena konstitutivna seja Sveta ZD Cerknica.

V letu 2025 je bila na ZD prenesena dejavnost zobozdravstva za otroke in mladino, ki jo je s 1. 8. 2025 zaključila oz. vrnila koncesionarka Jernejčič Vesna. ZD je prevzel program in ponujeno opremo zobozdravstvene ambulante koncesionarke ter neporabljen material. Poskrbljeno je bilo tudi za posodobitev ambulante, ki se je deloma pokrivala iz sredstev presežkov preteklih let.

Dobršen dela časa in energije je bilo posvečeno sistemskim in statusnim spremembam, ki jih je prinesel ZZDej z veljavnostjo 6. 5. 2025. Ta je med drugim prinesel povsem nove predpise na področju dela Svetov, Vodenja zdravstvenih zavodov, izvajanja zdravstvene službe, dela koncesionarjev, pogodbenih razmerij, delom pri zasebnikih, itd. Zaradi navedenega je bilo potrebno pristopiti k spremembam oziroma prilagoditvam Aktov o ustanovitvi Zdravstvenih domov, posledično spremembi Statutov in drugih Aktov v okviru Zdravstvenega doma. Ustanovili smo Statutarno komisijo za pripravo novega Statuta, ki je pričela z delom, vendar dokler ni bil sprejet Akt o ustanovitvi na vseh treh občinah-ustanoviteljicah, ta ni mogel pričeti s strokovnim delom. Pripravili pa smo izhodišča, gradiva, primere dokumentov podobnih Zavodov. Odlok o ustanovitvi je bil sprejet na vseh treh občinah in sicer na občini Bloke 13. 1. 2026, v Občini Cerknica 22. in 23. jan. 2026 in na občini Loška dolina 26. 1. 2026. Pogoji za člane Svetov so povsem spremenjeni in v veliki meri potrebni, vendar pa se ob zelo zaostrenih pogojih ni opredelilo nosilca izobraževanja članov, niti nagrade za delo članov, ki je ob danih pogojih bizarna. Močno so spremenjeni tudi pogoji za direktorje Zavodov in njihovih pomočnikov, ki poleg strokovne usmeritve pogojujejo tudi časovno zaposlitev ki ne more biti manjša od 60% oz. 80% v dotičnem Zavodu. Svet ZD mora svoje akte uskladiti v roku 3 mesecev.

Sprejet je bil tudi Zakon o dolgotrajni oskrbi, ki je Zdravstvenemu domu naložil novo področje delovanja pomoči na domu, ki poleg zdravstvenih storitev zahteva tudi izdelavo osebnih načrtov. Ti pa bolj sodijo na področje dela Centrov za socialno delo, ki jim je zaupana skrb za socialno oskrbo prebivalcev in Domov za starejše. Zdravstveni domovi naj bi poskrbeli za zdravstveno oskrbljenost (patronaža, fizioterapija,..) prebivalstva. Tako pa bo potrebna širitev drugih dejavnosti (nova registracija dejavnosti), ki jih ZD doslej ni opravljal. Izvajalec dolgotrajne oskrbe je lahko Javni zavod vpisan v RIDO. Tovrsten Izvajalec dolgotrajne oskrbe – Dom starejših občanov Grosuplje je le na območju ene občine ustanoviteljice – Bloke. Za ostale bo moral dolgotrajno oskrbo prevzeti ZD Cerknica, do nadaljnjega.

Svet je obravnaval oziroma sprejel tudi Pravilnik o izobraževanju delavcev in Pravilnik o notranjem revidiranju. Področje revidiranja ima dokaj dobro podlago v ZZDej in drugi področni zakonodaji, področje Izobraževanja pa se srečuje z več nejasnostmi, tako na področju financiranja – virov, kot tudi opredelitve izobraževanja, usposabljanja, izpopolnjevanja, pridobivanja višje stopnje izobrazbe. Potrebe po izobraževanju (enoten izraz) so velike in finančno obremenjujoče, glede na razpoložljiva sredstva. Pri tem velja pohvala zaposlenim, ki se klub minimalnim sredstvom, udeležujejo za pridobivanje novih

znanj in veščin (npr.: TPO – Slovenija oživlja, prvi posredovalci, obrazložitve izvajanja zahtevne zakonodaje,..)

Predsednica Sveta zavoda

Judith Unetič, univ. dipl. ekon.

POMEMBNE ODLOČITVE IN SKLEPI DIREKTORJA JZZ dr. BOŽIDARJA LAVRIČA – CERKNICA V LETU 2025:

V letu 2025 smo imeli redne tedenske strokovne kolegije. Strokovni kolegij vodi direktor, na njih pa aktivno sodelujejo vodje služb in PDZN. Na kolegijih sprotno obravnavamo aktualne teme in aktualno problematiko ter usmeritve in plane dela. Spremljamo kadrovske situacije in rešujemo nepredvidene odsotnosti zaposlenih, spremljamo realizacijo storitev po posameznih dejavnostih, materialne stroške in stroške storitev, stroške izobraževanj. Terminsko načrtujemo izvedbo investicij ter nabavo osnovnih sredstev ter drobnega inventarja.

Vsak kolegij je dokumentiran z ustreznim zapisnikom iz katerega so razvidni tudi aktualni sklepi s soglasjem članov kolegija.

Zavedamo se namreč, da je zdravstveni dom prva točka stika pacientov z zdravstvenim sistemom. Zato je toliko bolj pomembno, da uvajamo nove pristope, ki vodijo k večji produktivnosti in boljšemu upravljanju virov na celotnem področju delovanja zdravstvenega doma. Velik poudarek dajemo timske delu, ki omogoča boljšo razporeditev nalog, večjo strokovno podporo in celostno obravnavo pacientov. Vse več pozornosti namenjamo izboljševanju medsebojnega sodelovanja in komunikacije, da bi se čim bolje in učinkoviteje odzvali na celovitost zdravstvenih in psihosocialnih potreb uporabnikov.

Za učinkovito timsko delo in interdisciplinarno sodelovanje pa je potrebno tudi ustrezno izobraževanje in usposabljanje. To vključuje tako klinično usposabljanje kot tudi izobraževanje na področju komunikacijskih veščin, vodenja pacientov, uporabe informacijskih tehnologij, izvajanje triaže in drugih veščin, ki so pomembne za kakovostno opravljanje dela na različnih področjih.

Člani kolegija na čelu z direktorjem smo v letu 2025 sledili ciljem in usmeritvam zapisanim v Programu dela in finančnem načrtu za leto 2025:

- delovanje zdravstvenega doma kot JZZ

- ohranitev vseh dejavnosti zavoda s poudarkom na zagotavljanju neprekinjenega zdravstvenega varstva
- redno spremljanje prihodkov in odhodkov z namenom pozitivnega poslovnega rezultata
- skrb za ugodne pogoje dela za vse zaposlene, zagotavljanje sredstev za izobraževanje zaposlenih,
- skrb za promocijo zdravja ter dobro počutje na delovnem mestu, izboljševanje medsebojnih odnosov s poudarkom na medsebojni komunikaciji
- prizadevanje za kakovostno, strokovno in varno zdravstveno obravnavo pacientov
- sodelovanje z občinami ustanoviteljicami ter ostalimi organizacijami v vseh treh občinah

Skratka, odločitve direktorja so podprte s sklepi kolegija, vsi skupaj delujemo timsko, profesionalno in kolegialno z namenom uresničevanja našega poslanstva in vizij zapisanih v Politiki kakovosti ZD dr. Božidarja Lavriča - Cerknica.

Direktor ZD Cerknica:

Olga Doles, dr. med., spec. spl. med.

OLGA DOLES Digitalno podpisal OLGA DOLES
Datum: 2026.02.27 12:53:47
+01'00'

Osebna izkaznica JZZ:

IME: Zdravstveni dom dr. Božidarja Lavriča - Cerknica

SEDEŽ: Cesta 4. maja 17, 1380 Cerknica

MATIČNA ŠTEVILKA: 5158842000

DAVČNA ŠTEVILKA: 83479007

ŠIFRA UPORABNIKA: 27979

ŠTEVILKA TRANSAKCIJSKEGA RAČUNA: UJP 01213-6030279729

TELEFON: 01/70-50-100

ELEKTRONSKA POŠTA: info@zd-cerknica.si

USTANOVITELJ: Občina Cerknica, Občina Loška dolina, Občina Bloke

DATUM USTANOVITVE: 8.5.1991

DEJAVNOSTI: -osnovna in specialistična zdravstvena dejavnost

-zobozdravstvena dejavnost

-izvajanje neprekinjenega 24 urnega zdravstvenega varstva in NMP

-izvajanje zdravstveno vzgojnih programov

-izvajanje dejavnosti dolgotrajne oskrbe

-druga proizv. elekt. energije

ORGANI ZAVODA: svet zavoda

PREDSTAVITEV ZDRAVSTVENEGA DOMA

Prve splošne ambulante in zobozdravstvene ambulante so na območju Notranjske organizirano delovale že takoj po II. svetovni vojni. Pridružil se jim je še proti tuberkulozni dispanzer (ATD). Do leta 1991 je bil ZD Cerknica povezan v skupni Notranjski zdravstveni dom, v katerem so bili še ZD Logatec, ZD Vrhnika in ZD Idrija. Od leta 1992 deluje ZD Cerknica kot samostojni javni zavod, ki je pokrival takratno območje Občine Cerknica. V letu 1997 sta Občini Cerknica in Loška dolina sprejeli odlok o ustanovitvi ZD Cerknica – Loška dolina.

Zdravstveni dom v sedanji organiziranosti in z imenom Zdravstveni dom dr. Božidarja Lavriča – Cerknica je bil ustanovljen leta 2004, z odlokom dne 14.10.2004 na občinskem svetu Občine Cerknica, 23.9.2004 na občinskem svetu Občine Loška dolina in 4.11.2004 na občinskem svetu Občine Bloke, za izvajanje osnovnega zdravstvenega varstva, ki obsega preprečevanje bolezni in poškodb, odkrivanje bolezni, diagnostiko, zdravstveno vzgojno delo, zdravljenje in rehabilitacijo na ambulantni in dispanzerski način v prostorih ZD Cerknica, zdravstveni enoti Stari trg pri Ložu, zdravstveni enoti Nova vas na Blokah in na terenu območja vseh treh občin.

ZD zagotavlja primarno zdravstveno varstvo za cca. 16.870 prebivalcev in za vse druge ljudi, ki se nahajajo na tem področju in potrebujejo zdravstveno oskrbo. Omenjeno področje se razprostira na 484 km² površine.

Ustanovitelji zavoda so:

1. Občina Cerknica, s sedežem v Cerknici, Cesta 4. maja št. 53,
2. Občina Loška dolina, s sedežem v Starem trgu, Cesta Notranjskega odreda 2,
3. Občina Bloke, s sedežem v Novi vasi, Nova vas 4a.

PODROBNEJŠA ORGANIZACIJA ZAVODA:

Skladno z Zakonom o zdravstvenem varstvu ZD Cerknica opravlja naslednje zdravstvene dejavnosti:

- osnovno in specialistično zdravstvena dejavnost

(amb. družinske medicine z dodatki za referenčno ambulanto, diagnostični laboratorij, antikoagulantna ambulanta, OD/ŠD dispanzer, dispanzer za ženske, fizioterapija, patronaža, DMZ (logoped, psiholog)),

Od specialističnih dejavnosti se v ZD Cerknica izvaja diabetološka dejavnost ter dejavnost dispanzerja za medicino dela, prometa in športa.

- zobozdravstvena dejavnost

(zobozdravstvo za odrasle, zobozdravstvo za mladino, zobotehnični laboratorij ter ortodontska dejavnost na specialističnem nivoju)

- izvajanje neprekinjenega 24 urnega zdravstvenega varstva in NMP

(dežurna služba 3a, mobilna enota nujnega reševalnega vozila)

- izvajanje zdravstveno-vzgojnih programov

(ZVC – preventivne delavnice za odrasle, zdravstvena in zobozdravstvena vzgoja za otroke, šolarje, program šole za starše)

ZD ima organizirano **primarno zdravstveno varstvo na naslednjih lokacijah in sicer:**

ENOTA	LOKACIJA
Sedež ZD	Cesta 4. Maja 17, 1380 Cerknica
Zdravstvena enota Nova vas	Nova vas 4c, 1385 Nova vas
Zdravstvena enota Stari trg	Cesta Notranjskega odreda 36, 1386 Stari trg

VODSTVO JZZ:

Poslovno leto 2025 smo v javnem zavodu ZD dr. Božidarja Lavriča-Cerknica odgovorno in strokovno vodili:

- **Olga Doles, dr. med., spec. spl. med.** – v. d. direktor od 1.1. do 21.6.2018 ;
direktor od 22.6.2018 dalje
Pogodba o zaposlitvi v deležu 0,20 na mestu direktorja, 0,80 na delovnem mestu
zdravnika v ambulanti družinske/referenčne ambulante.
- **Ines Prevec, DMS – PDZN**
Pogodba o zaposlitvi v deležu 0,50 na delovnem mestu PDZN, 0,50 na delovnem
mestu v mobilni enoti nujnega reševalnega vozila.
- **člani strokovnega kolegija direktorja:**

- Veronika Zabukovec	- področje splošne in kadrovske službe
- Ines Prevec	- pomočnica direktorja za zdravstveno nego
- Nina Prevec	- vodja družinske medicine
- Divna Klanfar	- področje vodenja ZVC
- Alenka Novšak	- področje vodenja zobozdravstvene dejavnosti
- Darko Gornik	- informatik
- Ivanka Gornik	- finančno področje

ter člani razširjenega kolegija za področje reševalne dejavnosti Tejo Rogelj, za področje laboratorijske dejavnosti Jana Žnidaršič do 31.8.2025, od 1.9.2025 jo je nadomestila vodja laboratorija Mateja Šter ter Kristina Petrič kot vodja patronažne dejavnosti.

Člani Sveta zavoda ZD Cerknica:

V prvi polovici leta 2025 je potekel štiri letni mandat članom Sveta zavoda, po izpeljanih volitvah in imenovanjih novih članov je bil z junijem 2025 konstituiran Svet zavoda z novimi/starimi člani, ki je takoj začel z delom.

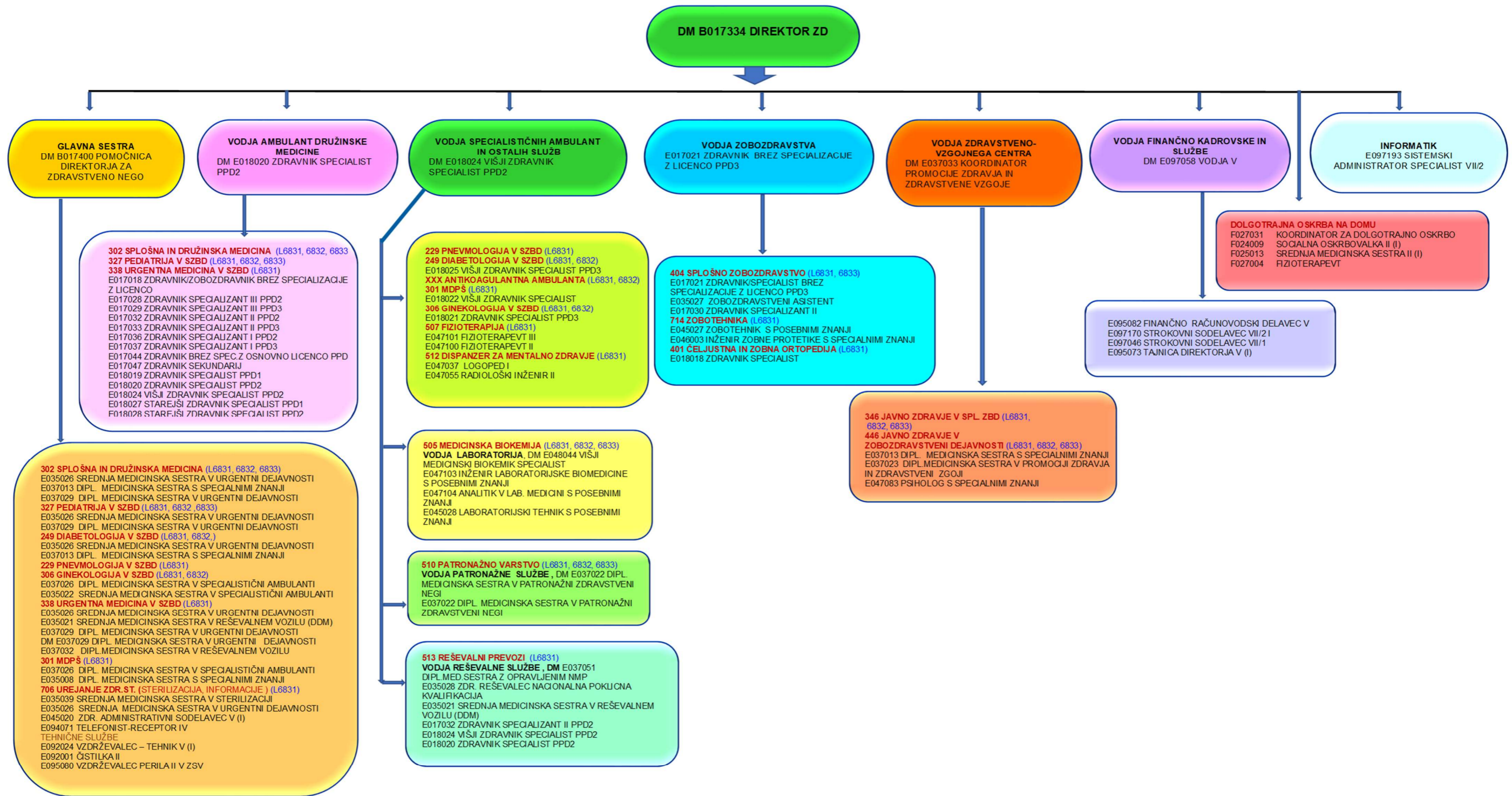
I. Svet zavoda konstituiran v prvi polovici leta 2021:

ČLANI SVETA ZAVODA	predstavnik	Št. sklepa o im.	Datum sklepa
1. Bavdek Nina	ZZZS	9002-1/2013-LJ/121	09.05.2017- 08.05.2025
2. Frlan Drago	Občina Cerknica	014-3/ 2023 nov član	16.3.2023- 15.03.2027
3. Mazij Alojzij	Občina Bloke	112/2021	29.03.2021- 28.03.2025
4. Meden Boštjan	ZD Cerknica	372/2021	21.04.2021- 20.04.2025
5. Ožbolt Niko	Občina Cerknica	014-3/2023 nov član	16.03.2023- 15.03.2027
6. Prevec Nina	ZD Cerknica	365/2021	21.04.2021- 20.04.2025
7. Rupar Matej	Občina Loška Dolina	171/2021	23.04.2021-22.04.2025
8. Pukšič Irena	Občina Loška Dolina	132- nov član	19.04.2024- 18.04.2028
9. Unetič Judith	Občina Cerknica	014-3/2023 nov član PREDSEDNICA	16.3.2023- 15.03.2027
10. Zalar Ksenija	ZD Cerknica	373/2021 NAMESTNICA PREDSEDNICE	21.04.2021- 20.04.2025
11. Zgonc Mele Stela	ZZZS	9002-1/2013-LJ/121	09.05.2017- 08.05.2025

II. Svet zavoda konstituiran z junijem 2025:

ČLANI SVETA ZAVODA	predstavnik	Št. sklepa o im.	Datum sklepa o imenovanju
1. Gerbec Mateja	ZZZS	9002-1/2021-LJ/320 nov član	24.04.2025- 23.04.2029
2. Hiiti Levstek Danica	ZZZS	9002-1/2021-LJ/319 nov član	24.04.2025- 23.04.2029
3. Frlan Drago	Občina Cerknica	014-3/ 2023 nov član	16.3.2023- 15.03.2027
4. Mazij Alojzij	Občina Bloke	014-0001/2025 nov član	20.05.2025- 19.05.2029
5. Meden Boštjan	ZD Cerknica	0322-1/2025/4 nov član PODPREDSEDNIK	21.04.2025- 20.04.2029
6. Ožbolt Niko	Občina Cerknica	014-3/2023 nov član	16.03.2023- 15.03.2027
7. Palčič Mitja	Občina Loška Dolina	Št. 209 nov član	05.06.2025-04.06.2029
8. Prevec Nina	ZD Cerknica	0322-1/2025/4 nov član	21.04.2025- 20.04.2029
9. Pukšič Irena	Občina Loška Dolina	Št.209- nov član	05.06.2025- 04.06.2029
10. Unetič Judith	Občina Cerknica	014-3/2023 nov član PREDSEDNICA	16.3.2023- 15.03.2027
11. Zalar Ksenija	ZD Cerknica	0322-1/2025/4 nov član	21.04.2025- 20.04.2029

ORGANIGRAM



Legenda: **DM**: šifra in naziv delovnega mesta po Katalogu delovnih mest in nazivov, Zakon o sistemu plač v javnem sektorju (primer DM B017334 DIREKTOR),
DEJAVNOST: šifra in naziv vrste zdravstvene dejavnosti (VZD) po šifrantu ZZV (primer 302 SPLOŠNA IN DRUŽINSKA MEDICINA),
L: šifra lokacije po NIJZ šifrantu registra izvajalcev zdravstvene dejavnosti
 - 6831 Cerknica
 - 6832 Zdravstvena enota Stari trg
 - 6833 Zdravstvena enota Nova vas

Zdravstveni dom

**dr. Božidarja Lavriča -
Cerknica**

Cesta 4. maja 17

1380 CERKNICA



☎ : 01/70 50 100

fax: 01/ 70 50 118

info@zd-cerknica.si

POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2025

Direktor: Olga Doles, dr. med., spec. spl. med.

OLGA DOLES Digitalno podpisal OLGA DOLES
Datum: 2026.02.27 12:54:22 +01'00'

POSLOVNO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJA POJASNILA:

Poročilo o doseženih ciljih in rezultatih predpisuje Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07 in 102/10):

1. Zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno področje posrednega uporabnika;
2. Dolgoročne cilje posrednega uporabnika, kot izhaja iz večletnega programa dela in razvoja posrednega uporabnika oziroma področnih strategij in nacionalnih programov;
3. Letne cilje posrednega uporabnika, zastavljene v obrazložitvi finančnega načrta posrednega uporabnika ali v njegovem letnem programu dela;
4. Oceno uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev, upošteva fizične, finančne in opisne kazalce (indikatorje), določene v obrazložitvi finančnega načrta posrednega uporabnika ali v njegovem letnem programu dela po posameznih področjih dejavnosti;
5. Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela;
6. Oceno uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več preteklih let;
7. Oceno gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila, kot jih je predpisalo pristojno ministrstvo oziroma župan in ukrepe za izboljšanje učinkovitosti ter kvalitete poslovanja posrednega uporabnika;
8. Oceno notranjega nadzora javnih financ;
9. Pojasnila na področjih, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi, zakaj cilji niso bili doseženi. Pojasnila morajo vsebovati seznam ukrepov in terminski načrt za doseganje zastavljenih ciljev in predloge novih ciljev ali ukrepov, če zastavljeni cilji niso izvedljivi;
10. Oceno učinkov poslovanja posrednega uporabnika na druga področja, predvsem pa na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora;
11. Druga pojasnila, ki vsebujejo analizo kadrovanja in kadrovske politike in poročilo o investicijskih vlaganjih.

1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE

1.1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE Z DELOVNEGA PODROČJA JZZ:

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC, 127/06 – ZJZP),
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 23/08, 58/08 – ZZdrS-E, 77/08 – ZDZdr, 40/12 – ZUJF, 14/13, 88/16 – ZdZPZD, 64/17, 1/19 – odl. US, 73/19, 82/20, 152/20 – ZZUOOP, 203/20 – ZIUPOPDVE, 112/21 – ZNUPZ, 196/21 – ZDOsk, 100/22 – ZNUZSZS, 132/22 – odl. US, 141/22 – ZNUNBZ, 14/23 – odl. US, 84/23 – ZDOsk-1, 102/24 – ZZKZ, 32/25 in 112/25 – odl. US),
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 114/06 – ZUTPG, 91/07, 76/08, 62/10 – ZUPJS, 87/11, 40/12 – ZUJF, 21/13 – ZUTD-A, 91/13, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 111/13 – ZMEPIZ-1, 95/14 – ZUJF-C, 47/15 – ZZSDT, 61/17 – ZUPŠ, 64/17 – ZZDej-K, 36/19, 189/20 – ZFRO, 51/21, 159/21, 196/21 – ZDOsk, 15/22, 43/22, 100/22 – ZNUZSZS, 141/22 – ZNUNBZ, 40/23 – ZČmIS-1, 78/23 in 32/25 – ZZDej-N),
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18, 66/19, 199/21, 136/23 – ZIUZDS, 35/24, 32/25 – ZZDej-N in 40/25 - ZPPKZD),
- Uredba o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025 (Uradni list RS, št. 13/25, 56/25 in 110/25; v nadaljnjem besedilu Uredba),
- Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2024 ter 2025 z ZZZS;

1.2 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE ZA PRIPRAVO LETNEGA POROČILA:

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18, 195/20 – odl. US, 18/23 – ZDU-10, 76/23, 24/25 – ZfisP-1, 39/25 in 85/25 - ZPJS; v nadaljnjem besedilu: ZJF),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11; v nadaljnjem besedilu: ZPFOLERD-1),

- Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 91/00 in 122/00),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24 in 51/25),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24, 51/25 in 95/25),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 19/24),
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15),
- Pravilnik o postopkih za izvrševanje proračuna Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 50/07, 61/08, 99/09 – ZIPRS1011, 3/13, 81/16, 11/22, 96/22, 105/22 – ZZNŠPP, 149/22, 106/23, 88/24, 79/25 in 95/25),
- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih in lekarniških zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje, št. 0140-114/2022/3 z dne 19. 5. 2022,
- Navodila o razmejitvi vrst prihodkov in odhodkov po opravljenih storitvah v okviru javne zdravstvene službe in tržne dejavnosti (Uradni list RS, 76/25).

INTERNI AKTI JZZ:

- Odlok o ustanovitvi javnega zavoda
- Statut javnega zavoda
- Sistemizacija delovnih mest
- Pravilnik o računovodstvu
- Drugi interni akti

2 DOLGOROČNI CILJI JZZ

Dolgoročni cilji ZD dr. Božidarja Lavriča Cerknica in vseh zaposlenih so opredeljeni v Politiki kakovosti ZD Cerknica in so usmerjeni na vsa področja delovanja javnega zdravstvenega zavoda.

Osnovno poslanstvo našega zavoda je ohranjati zdravje in zdraviti bolne. Smisel in vrednost našega dela vidimo v zadovoljstvu pacientov, uspešnih in zadovoljnih zaposlenih ter ugledu našega zdravstvenega zavoda v ožji in širši skupnosti. Naša dolgoročna vizija je ohraniti in krepiti vse dejavnosti v mreži osnovne zdravstvene dejavnosti kot enovitega preventivno kurativnega centra s poudarkom na promociji zdravja.

Naše strateške usmeritve so razdeljene na štiri vidike :

1. Vidik pacientov

- zadovoljstvo pacientov ,
- zdravi in ozdravljeni pacienti

2. Vidik razvoja in rasti zaposlenih

- zadovoljstvo zaposlenih,
- sledenje strokovnim smernicam in razvoju,
- usposabljanje in izobraževanje zaposlenih
- zagotavljanje primerne delovnega okolja (prostori in oprema)

3. Finančni vidik

- ohranitev obsega dela,
- ohranjanje prihodkov od storitev na trgu
- ohranjanje deleža samoplačniških storitev, pozitiven poslovni izid zavoda

4. Vidik procesov

- ohranjanje sistema vodenja kakovosti

Dolgoročni cilji zavoda so tako usmerjeni v notranje okolje zdravstvenega doma, kjer nam je najpomembnejše zadovoljstvo zaposlenih, zainteresiranost in motiviranost za delo, želja po strokovnem izpopolnjevanju. Vse zaposlene tako sistematično vključujemo v sistem kakovosti dela, jih seznanjamo z našo vizijo razvoja, razvojnimi usmeritvami zavoda, organizacijsko kulturo in vzpodbujamo pozitivne vrednote kot so zaupanje, spoštovanje in odgovornost ter etične in moralne vrednote pri opravljanju

svojega dela. Skrbimo tudi za vzpodbudno delovno okolje, vzdrževanje prostorov za delo in nabavo osnovnih sredstev in drobnega inventarja potrebnega za strokovno delo.

Pomembno področje našega dela so tudi zunanje zainteresirane strani. Kot prvi so tukaj uporabniki naših zdravstvenih storitev in njihovi svojci za katere želimo, da so deležni kakovostne, pravočasne in varne obravnave.

Še naprej si želimo tudi uspešnega in korektnega sodelovanja z vsemi tremi občinami ustanoviteljicami: Občino Cerknica, Občino Loška dolina in Občino Bloke. Trudimo se omogočiti prebivalcem vseh treh občin enako dostopnost in kakovost zdravstvenih storitev. Korektno sodelujemo tudi z ostalimi javnimi zavodi v vseh treh občinah, s šolami, vrtci, centrom za socialno delo, raznimi društvi, policijo in nenazadnje z gasilci, ki so nam velikokrat v nepogrešljivo pomoč pri reševanju življenj.

Za uspešno in racionalno poslovanje zavoda korektno sodelujemo tudi z dobavitelji, upoštevamo pravila nabav preko javnega naročanja, da dobimo čim kvalitetnejše in cenovno ugodne materiale in storitve.

Za naše strokovno in zakonito delo pa je potrebno tudi sodelovanje z ustreznimi službami Ministrstva za zdravje, Zdravniške zbornice, ZZZS-ja in Združenja zdravstvenih zavodov. Redno se udeležujemo predvsem sestankov na Ministrstvu za zdravje in pa sej odbora za osnovno zdravstvo pri Združenju zdravstvenih zavodov Slovenije. Prav Združenje zdravstvenih zavodov nam je v veliko pomoč pri reševanju pravnih, strokovnih in finančnih vprašanj.

3 LETNI CILJI ZAVODA, KI IZHAJAJO IZ STRATEŠKIH CILJEV

Temeljno poslanstvo naše dejavnosti so uporabniki (pacienti) in širša družbena skupnost kot celota. Zavedamo se, da je zdravje temeljna prvina kakovosti življenja in naša naloga je, da skrbimo za nenehno izboljševanje zdravstvenega stanja prebivalstva z zagotavljanjem kvalitetne, strokovne in pravočasne pomoči vsem, ki naše storitve potrebujejo. Hkrati pa si želimo, da se tako uporabniki storitev kot vsi zaposleni v našem ZD počutijo dobro in so zadovoljni z našimi storitvami. Naše osnovno poslanstvo je torej ohranjanje in izboljševanje zdravja in kakovosti življenja prebivalcev vseh treh občin Blok, Cerknice in Loške doline ter izvajanje preventivnega zdravstvenega varstva za boljše zdravje in počutje ljudi v njihovem domačem okolju. Naša prizadevanja pa bodo usmerjena tudi v dobro kratkoročnih kot tudi dolgoročnih ciljev z vsemi subjekti na področju vseh treh občin.

Letni plan dela ZD je tudi v letu 2025 usmerjen v izpolnjevanje ciljev, vizij in poslanstva ter nadaljevanje razvoja javnega zavoda ZD Cerknica.

V letu 2025 smo zasledovali naslednje cilje:

1. Pozitivno poslovanje zavoda
2. Ohranitev dejavnosti zavoda in izpolnjevanje programov dela
3. Ohranitev dela prihodkov MDPŠ in drugih samoplačniških storitev
4. Racionalna kadrovska politika (standardi zaposlitev)
5. Zadovoljstvo pacientov
6. Zadovoljstvo zaposlenih (skrb za ugodne delovne pogoje)
7. Izobraževanje zaposlenih
8. Vzdrževanje in nadgradnja kakovostne in varne zdravstvene obravnave pacientov ter vzpodbujanje zaposlenih k predlogom za izboljšanje in racionalizacijo dela in implementacija le teh v kakovostno delo zavoda.
9. Vzdrževanje sistema kakovosti v okvirih certifikata ISO 9001
10. Posodabljanje informacijske tehnologije, ažuriranje spletnih strani ter sprotno obveščanje občin ustanoviteljic
11. Spremljanje sistemskih ukrepov digitalnih tehnologij za učinkovitejši razvoj in spremljanje sistema kakovosti in varnosti v zdravstvu ter uvajanje izboljšav. Podpirali bomo poenoteno informacijsko podporo za procese v zdravstvu ter prizadevanja za zagotovitev finančnih virov za kar naj bi bil zadolžen Sektor za digitalizacijo na Ministrstvu za zdravje.
12. Obnova prostorov laboratorija, ureditev sprejemnega mesta v laboratoriju, vzpostavitev dveh odzemnih mest v laboratoriju. Prenova obstoječe garderobne sobe v dodatno sobo za potrebe izvajanja NMP in dežurne službe. Prenova prostorov bivše koncesionarke v prostore za potrebe finančno kadrovske službe in referenčnih ambulant. Ureditev delavniških prostorov vzdrževalca.
13. Racionalna poraba sredstev namenjenih za nabavo osnovnih sredstev tako medicinskih kot nemedicinskih (vir amortizacija priznana v cenah, presežna amortizacija, presežka prihodkov, sredstev ustanoviteljev)
14. Realizacija pobud in koristnih predlogov sprejetih na sejah sveta zavoda ZD Cerknica

Leto 2025 smo uspešno zaključili. Prineslo nam je številne izzive na področju vodenja s katerimi se srečujemo direktorji zdravstvenih domov: zagotavljanje kadrov, izvajanje in realizacija programov, organizacija 24 urne dežurne službe in službe NMP, hitro in učinkovito prilagajanje nenadnim spremembam na področju predpisov, uredb in zakonodaje, digitalizacija in informatizacija procesov, način financiranja določenih storitev (laboratorij, patronažna služba, preventivne delavnice...), kalkulativni elementi določanja cen zdravstvenih storitev, tržna dejavnost, želje in zahteve pacientov, pričakovanja in zahteve zaposlenih, ustreznost prostorov, zagotavljanje osnovnih sredstev za delo, zagotavljanje sredstev za izobraževanje. Najbolj bistven in hkrati najbolj kritičen element, ki lahko ogrozi celotno poslovanje pa je zagotavljanje zdravnikov specialistov na primarni ravni (specialisti družinske medicine,

zobozdravniki, pediatri, ginekologi, zobozdravniki, ortodonti) in s tem povezana pravica in možnost izbire osebnega zdravnika.

Pomembna novost leta 2025 je bila prenova plačnega sistema v javnem sektorju in posledično tudi v javnih zdravstvenih zavodih. Zastavljeni cilji prenove plačnega sistema so bili usmerjeni v ohranitev transparentnosti in javno finančne obvladljivosti plačnega sistema ter odpravo pravno sistemskih pomanjkljivosti, ki so se kazale pri delovanju sedanjega plačnega sistema. Cilji prenove so bili ambiciozni: od ohranitve javnofinančne vzdržnosti in odprave uravnilovke, do večje privlačnosti sistema za mlade ter večje fleksibilnosti pri nagrajevanju uspešnosti. Čeprav zakon prinaša številne sistemske izboljšave, pa njegovi učinki že v prvem letu opozarjajo tudi na drugo plat – na naraščajoče finančne obremenitve in tveganja za poslovno stabilnost javnih zdravstvenih zavodov.

Skozi vse leto 2025 smo sledili lastnim načelom za učinkovito in kakovostno izvajanje zdravstvenih storitev, ki so temeljila na naslednjih izhodiščih:

- Ostati zdrav poslovni subjekt, kar pomeni transparentno delo na lastni likvidnosti, na ustvarjanju akumulacije, investiranju v opremo in prostore, investirati v zadovoljstvo in izobraževanje zaposlenih.
- Ostati sodobno organiziran zdravstveni zavod s profesionalizacijo sveta zavoda kot nadzornega organa
- Slediti informatizaciji in digitalizaciji na nivoju zdravstvenega sistema v celoti s ciljem, da smo transparentni in učinkoviti.
- Na področju kadrov smo podpirali stimulativen način nagrajevanja in učinkovit sistem izobraževanja.
- Vzpodbujali smo timsko delo, ki temelji na medsebojnem spoštovanju, upoštevanju kompetenc in odgovornosti.

Vse naše aktivnosti so bile usmerjene v doseganje kakovostne zdravstvene obravnave in ustvarjanje primerne delovnega okolja za varno in strokovno delo vseh zaposlenih. S korektnim, poštenim in strokovnim delom smo tudi leto 2025 uspeli zaključiti s presežkom prihodkov nad odhodki.

V ZD Cerknica smo poslovno leto 2025 zaključili s presežkom prihodkov na odhodki v vrednosti 31.680,73 Eur (po upoštevanju davka od dohodka). Ob tabelah prihodkov in odhodkov- stroškov, ki se nanašajo na leto 2025 sledi podrobnejša predstavitev.

3.1 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

3.1.1 Realizacija letnih ciljev kakovosti za leto 2025

Tabela 1: Realizacija letni cilji kakovosti z obrazloženo realizacijo doseženo v 2025

ZAP. ŠT.	STRATEŠKI VIDIKI	CILJI	PROGRAM REALIZACIJO CILJA	ZAPOTREB. VIRI	ODGOVORNI	REALIZACIJA 2025	
1	FINANČNI VIDIK	<i>Ohranitev obsega dela</i>	Ohraniti vse dejavnosti in izpolnjevanja programa dela glede na pogodbeno z ZZS v deležu + - 5%	Mesečno spremljanja realizacije in ukrepanje	Kadrovski viri	Direktor (PDZN, služb) vodje	NE (Večina dejavnosti presega planirane vrednosti; realizacija Dispanzerja za ženske znaša 90 % zaradi kadrovskega primanjkljaja)
2		<i>Ohranjanje prihodkov iz tržne dejavnosti</i>	Obdržati delež tržne dejavnosti glede na predhodno leto + - 2%	Trimesečno spremljanje	Kadrovski viri	Direktor (vodje služb)	NE (-16,57%) Prihodki tržne dejavnosti 2024: 373.467,53 EUR Prihodki tržne dejavnosti 2025: 311.573,65 EUR
3			Zaključek poslovnega leta največ v vrednosti +- 2%	Mesečno spremljanja realizacije in ukrepanje	Kadrovski viri	Direktor (PDZN, služb) vodje	DA (+0,45%)

			celotnega prihodka.					
4		<i>Uravnoteženo poslovanje</i>	Racionalna kadrovska politika. Usklajenost s kadrovskim načrtom v deležu 89% -102 %.	Mesečno spremljanja realizacije ukrepanje in	Kadrovski viri	Direktor (PDZN, služb) vodje		99,48%
5	VIDIK PACIENTA	<i>Kakovostna in varna obravnava</i>	Vsaj 1 strokovno izpopolnjevanje na vsakega zaposlenega	Priprava letnega strokovnega izpopolnjevanja (finančni vsebinsko) in	Finančni načrt: 60.975 eur	Direktor (PDZN, služb) vodje		DA (1,26)
6		<i>Zadovoljstvo pacientov</i>	Doseči oceno zadovoljstva pacientov vsaj 4,0 od maksimalno možne 5	Izvedba anketiranja pacientov	Kadrovski viri	Direktor (PDZN, služb) vodje		DA (4,73)
7	VIDIK RAZVOJA IN RASTI	<i>Zadovoljstvo zaposlenih</i>	Doseči oceno zadovoljstva zaposlenih vsaj 3,8 od maksimalno možne 5	Izvedba anketiranja zaposlenih	Kadrovski viri	Direktor (PDZN, služb) vodje		DA (4,21)
8		<i>Sledenje strokovnim smernicam in razvoju (strokovno izpopolnjevanje)</i>	Organizirati 2 večja in 5 manjših internih usposabljanj s področja NMP	Izdelava programa usposabljanj s področja NMP	Kadrovski viri	Vodja NMP		DA , 1 večje in 4 manjša

9	VIDIK PROCESOV	Izboljševanje sistema vodenja kakovosti in varnosti ter izpolnjevanje notranjih in zunanjih veljavnih zahtev.	Vzdrževanje sistema kakovosti	Vodenje evidence nalog in izvedba notranje in zunanje presoje	Kadrovski in finančni viri	Komisija za kakovost PVK Kolegiji direktorja	DA (izvedena notranja presoja vseh procesov in služb, izvedeno izobraževanje za 10 notranjih presojevalcev, izvedena zunanja presoja kakovosti)
10	VIDIK PROCESOV		Ureditev laboratorija (sprejemni prostor, dve odzemni mesti, vrstomat) Ureditev novega prostora za potrebe NMP in dežurstva Ureditev pisarniškega prostora in dveh referenčnih ambulant Ureditev delavniških prostorov hišnika	Investicijski načrt opisan v programu dela in finančni načrt za leto 2025	Finančni viri: Sredstva iz naslova redne amortizacije.	Direktor (vodja FKS službe)	DELNO (ureditev delavniških prostorov hišnika prestavljena v leto 2026)

3.1.2 Realizacija delovnega programa

Obrazec 1: Delovni program 2025 – ZD LP – ZZZS – v prilogi

Tabela 2: Realizacija delovnega programa za leto 2025 s planom za leto 2025 po dejavnostih (ZZZS)

Vrsta zdravstvene dejavnosti	Podvrsta zdravstvene dejavnosti	Šifra storitve	Naziv dejavnosti	PLAN 1-12 2025	REAL 1-12 2025	%
302	001	Z0052	SPL - ambulanta družinske medicine - obravnava pri DMS	77.542,62	82.264,41	106,09
302	001	E0013	SPL - ambulanta družinske medicine - pavšal za obravnavo pri DMS	11,00	11,00	100,00
302	001	E0012	SPL - splošna amb. - glavarina	12,00	12,00	100,00
302	001	Z0031	SPL - splošna amb. - obiski	160.865,46	182.938,70	113,72
302	001	E0010	SPL - splošna amb. - pavšal za dodatne time	5,00	5,00	100,00
302	001	E0014	SPL - splošna amb. - pavšal za dodatne time - pavšal za obravnavo pri DMS	4,00	4,00	100,00
302	001	Z0049	SPL - splošna amb. - posegi	992,67	1.305,00	131,46
302	004	Z0030	SPL - antikoagulantna ambulanta	11.449,90	15.807,48	138,06
306	007	E0012	SPL - dispanzer za ženske - glavarina	12,00	12,00	100,00
306	007	Z0031	SPL - dispanzer za ženske - obiski	27.734,30	24.960,65	90,00
306	007	Z0037	SPL - dispanzer za ženske - odvzem brisa za malignost prev.	928,95	999,00	107,54
327	009	E0012	SPL - OD, ŠD kurativa - glavarina	12,00	12,00	100,00
327	009	Z0031	SPL - OD, ŠD kurativa - obiski	24.442,21	27.247,55	111,48
327	009	Z0049	SPL - OD, ŠD kurativa - posegi	171,83	131,00	76,24
327	011	Z0031	SPL - OD, ŠD - preventiva	15.265,92	24.700,18	161,80

346	025	E0235	SPL - indiv. svetovanje za opuščanje kajenja	6,00	2,00	33,33
346	025	E0236	SPL - indiv. svetovanje za tvegano pitje alkohola	2,00	0,00	0,00
346	025	E0233	SPL - skupinsko svetovanje za opuščanje kajenja	1,00	1,00	100,00
346	025	E0010	SPL - zdravstvena vzgoja	12,00	12,00	100,00
346	025	E0686	SPL - ZV delavnica ali sem fit	8,00	8,00	100,00
346	025	E0239	SPL - ZV delavnica dejavniki tveganja	8,00	8,00	100,00
346	025	E0687	SPL - ZV delavnica gibam se	3,00	3,00	100,00
346	025	E0522	SPL - ZV delavnica podpora pri spopr. z depresijo	2,00	2,00	100,00
346	025	E0581	SPL - ZV delavnica podpora pri spopr. z tesnobo	2,00	2,00	100,00
346	025	E0582	SPL - ZV delavnica spoprijemanje s stresom	3,00	3,00	100,00
346	025	E0583	SPL - ZV delavnica tehnike sproščanja	6,00	6,00	100,00
346	025	E0231	SPL - ZV delavnica zdrava prehrana	3,00	3,00	100,00
346	025	E0237	SPL - ZV delavnica življenski slog	9,00	9,00	100,00
346	025	E0784	SPL - ZV s sladkorno boleznijo skozi življenje - osnovna struktura	4,00	0,00	0,00
346	025	E0788	SPL - ZV skupaj za odgovoren odnos do pitja alkohola-individ.svet.(temeljni del)	15,00	1,00	6,67
346	025	E0789	SPL - ZV skupaj za odgovoren odnos do pitja alkohola-individ.svet.(vzdrževalni del)	15,00	1,00	6,67
346	025	E0783	SPL - ZV sladkorna bolezen tipa 2	6,00	6,00	100,00
346	025	E0787	SPL - ZV zdravi odnosi	2,00	2,00	100,00
346	025	E0790	SPL - ZV zdravo hujšanje temeljni del	2,00	2,00	100,00
346	025	E0791	SPL - ZV zdravo hujšanje vzdrževalni del	2,00	1,00	50,00

507	028	Z0051	Fizioterapija	5.100,00	5.866,00	115,02
510	029	Z0040	Patronažna služba	9.382,50	11.259,60	120,01
510	029	E0846	Patronažna služba - sredstva za sodobne obloge kroničnih ran	12,00	12,00	100,00
355	032	Z0030	Dispanzer za mentalno zdravje	21.600,03	23.976,75	111,00
338	042	E0010	SPL - NMP - dežurna služba 3a	12,00	12,00	100,00
338	048	E0010	SPL - NMP - mobilna enota nujnega reševalnega vozila	12,00	12,00	100,00
404	101	Z0030	ZOB - zobozdr. dej. za odrasle - zdravljenje	94.970,62	121.098,00	127,51
404	103	Z0030	ZOB - zobozdr. dej. za mladino - zdravljenje	44.174,48	63.752,43	144,32
401	110	Z0030	ZOB - ortodontija	49.197,25	60.558,02	123,09
401	110	E0394	ZOB - ortodontija - novi primeri	47,40	60,00	126,58
401	110	E0803	ZOB - ortodontija - prvi specialistični ortodontski pregled - evidenčno spremljanje	71,10	79,00	111,11
446	125	E0010	ZOB - vzgoja za ustno zdravje	12,00	12,00	100,00
446	125	Z0043	ZOB - vzgoja za ustno zdravje, evidenčne delavnice	12,00	12,00	100,00
513	150	E0322	Nenujni reševalni prevozi s spremljevalcem	90.856,71	152.724,00	168,09
513	151	E0322	Sanitetni prevozi bolnikov na/z dialize	255.558,49	147.516,00	57,72
513	153	E0322	Ostali sanitetni prevozi bolnikov	139.997,66	176.582,00	126,13
249	216	Z0045	SPC - diabetologija	603,75	567,00	93,91
249	216	Z0030	SPC - diabetologija	14.284,20	14.337,13	100,37
249	216	E0273	SPC - diabetologija - prvi pregled	101,25	133,00	131,36

V ZD Cerknica smo v letu 2025 relativno dobro izvedli načrtovane programe dela plačane naslova obveznega zdravstvenega zavarovanja. V nekaterih dejavnostih smo imeli težave z zagotavljanjem kadra, še zlasti je bilo to prisotno v zobozdravstveni dejavnosti, tako v ambulantah za odrasle kot tudi v ortodontski dejavnosti. Z avgustom 2025 smo uspeli zaposliti mlado zobozdravnico, kar nam je po upokojitvi zasebnice, ki je bila nosilka koncesije za mladinsko zobozdravstvo, omogočilo prevzeti vrnjen obseg programa za mladinsko zobozdravstvo. V prvi četrtini leta smo po vrnitvi koncesije za področje družinske medicine

(upokožitev nosilke) omogočili izbiro osebnega zdravnika v našem ZD, kar nam je omogočilo povečanje programa družinske medicine. Pomanjkanje nosilca smo imeli tudi v Dispanzerju za ženske.

Pomanjkanje nosilcev dejavnosti smo reševali s pogodbenim delom fizičnih oseb kot tudi s pogodbenim sodelovanjem z zasebniki, kar je za nas predstavljalo dražjo obliko dela. V dejavnostih, v katerih nam je Uredba dopuščala izvedbo plačanih presežnih storitev smo to poskusili kar najbolj izkoristiti. V dejavnostih, kjer te možnosti ni bilo smo se prilagajali potrebam prebivalstva, tako smo prekoračitve z vedenjem, da ne bodo plačane kljub temu opravljali (zobozdravstvo-odrasli 27,51%).

Načrtovane obsege storitev smo presegli v naslednjih dejavnostih za kar smo prejeli tudi plačilo:

- družinska medicina za 13,72%
- družinska medicina obravnava pri DMS za 6,09%
- antikoagulantna ambulanta za 38,06%
- OD/ŠD kurativa za 11,48%
- OD/ŠD preventiva z 61,80%
- fizioterapija za 15,02%
- patronažna dejavnost za 20,01%
- DMZ za 11,00% (finančno nepokrita prekoračitve)
- zobozdravstvena dejavnost za odrasle za 27,51% (plačilo 20% prekoračitve)
- zobozdravstvena dejavnost za mladino za 44,32%
- zobozdravstvo-ortodontska dejavnost za 23,09%
- nenujni reševalni prevozi bolnikov s spremstvom za 68,09%
- sanitetni prevozi bolnikov za 26,13%
- diabetološka dejavnost 0,37%

V dejavnosti patronažne službe smo naredili presežek storitev ter hkrati zadostili zahtevi zahtevanem obsegu po preventivnih obiskih, kar nam je zagotovilo plačilo presežno opravljenih storitev. V dejavnosti Dispanzerja za mentalno zdravje smo načrtovani obseg presegli (delno smo si načrtovano vrednost povečali z medletnim enkratnim prevzemom dodatnega obsega storitev s strani ZZZS).

Zaradi manjka nosilca pa nismo uspeli opraviti planiranih storitev v Dispanzerju za ženske (90% opravljen obseg storitev napram planu) ter v dejavnosti dializnih prevozov bolnikov (prepeljani vsi bolniki, ki so to obliko prevoza potrebovali). V letu 2025 pa so zadovoljivo opravljene tudi preventivne delavnice za odraslo populacijo kot tudi preventivne dejavnosti plačane v pavšalih.

Tabela 3: Realizacija delovnega programa za leto 2025 s planom za leto 2025 OSTALI PLAČNIKI

DRUGI PLAČNIKI	REAL. 2024	REAL.2024	PLAN 2025	PLAN 2025	REAL. 2025	REAL.2025	index	index
OPIS STORITVE	količina	vrednost eur	količina	vrednost eur	količina	vrednost eur	R25/P25-količina	R25/P25vred.
CEPLJENJE KME ODRASLI	687	19.273,33	690	20.228,00	763,00	22.059,50	1,11	1,09
CEPLJENJE KME OTROCI	160	4.422,50	165	4.816,50	193,00	5.508,00	1,17	1,14
CEPLJENJE HEPATITIS A+B	5	304,00	5	330,00	9,00	594,00	1,80	1,80
CEPLJENJE HEPATITIS B	2	56,00	3	86,00	14,00	296,00	4,67	3,44
CEPLJENJE HEPATITIS A	1	35,50	1	36,00	2,00	72,00	2,00	2,00
CEPLJENJE ROTAVIRUS	51	3.111,00	52	3.224,00	67,00	4.104,49	1,29	1,27
CEPLJENJE PROTI MENINGOKOKU	1	93,20	1	95,20	0,00	0,00	0,00	0,00
CEPLJENJE PROTI NORICAM	6	294,00	6	297,00	2,00	51,80	0,33	0,17
CEPLJENJE PROTI TIFUSU	1	30,20	1	36,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEPLJENJE PROTI DAVICI,TET.,OSL.KAŠ.	1	25,90	0	0,00	2,00	51,80	#DIV/0!	#DIV/0!
CEPLJENJE PROTI RSV(NOVO 2025)	0	0,00	0	0,00	2,00	382,80	#DIV/0!	#DIV/0!
ZDR. PREG. POM.IN POSTR.+IK	2	48,00	2	48,00	2,00	106,52	1,00	2,22
SAMOP. ZDR. PREG. V SA,OD,ŠD	263	4.067,07	265	4.246,02	67,00	1.372,40	0,25	0,32
NEVROFIZ. PAVŠAL -ZA RAZVOJNE AMB zd lj	6	20.371,76	0	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
SAMOPL. STR. Disp. za žene	9	680,32	10	756,00	9,00	204,24	0,90	0,27
UZ ABDOMEN	77	5.236,00	0	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
SAMOPL LABORATORIJ+ bisí covid	12	5.526,92	12	5.527,00	12,00	6.294,33	1,00	1,14
LABORATORIJ -PODJETJA - KONCESIONAR	29784	29.784,09	2.014	2.014,00	7.583,39	9.461,87	3,77	4,70
MEDICINA DELA -SAMOPLAČNIKI+	617	30.374,80	615	31.331,61	676,00	35.018,80	1,10	1,12
MEDICINA DELA -PODJETJA	1339	186.686,40	1.345	205.182,36	1.203,00	181.333,85	0,89	0,88
OCENA TVEGANJA DEL. MESTA	35	3.131,31	40	4.122,00	62,00	6.448,00	1,55	1,56
MED.DELA POROČILA	0	0,00	10	383,30	18,00	702,00	1,80	1,83
ZOBNA TEHNIKA-KONCESIONARJI	4513	23.516,44	4.516	24.457,10	3.195,09	12.996,91	0,71	0,53
ZOBOZDR.-SAMOPL+ DOPLAČILA	756	26.396,44	620	21.644,00	180,00	16.280,00	0,29	0,75
MRLIŠKI OGLEDI	114	10.573,50	115	10.666,25	41,61	9.553,25	0,36	0,90
KRAJEVNI OGLEDI	5	609,50	5	609,50	5,00	609,50	1,00	1,00
MNZ ODVZEMI	6	221,40	6	221,40	8,00	416,68	1,33	1,88
ZDRAV. PREGLEDI -mednarona zav.	286	12.385,43	285	12.632,00	231,00	16.085,57	0,81	1,27
NADZOR EKIPA NRV	0	0,00	2	936,00	1,00	171,50	0,50	0,18
PREVOZI Z REŠ. VOZILOM PO NAROČILU	2	168,20	6	832,00	7,00	663,94	1,17	0,80

POST. AVTOM.provizija	12	1.173,59	12	1.150,00	12,00	1.215,12	1,00	1,06
PROVIZIJE PZZ	4	4,28	0	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
OBR.IN DRUGI STR.	12	24.651,99	12	21.375,00	12,00	23.493,17	1,00	1,10
PRODAJA ELEKT.ENERG	12	1.520,16	12	1.650,00	9,00	1.193,72	0,75	0,72
BREZPLAČ.PREJ.MATERIAL	1	20,00	0	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
REF. STR. RAZNO+donacije za pok.str.	1	2.704,84	1	1.550,00	2,00	666,00	2,00	0,43
VREDNOST SKUPAJ		417.498,07		380.482,24		357.407,76		0,94

Tudi pri zagotavljanju zdravstvenih in ostalih storitev za druge plačnike smo se trudili slediti načrtovanemu obsegu. To nam je uspelo pri zagotavljanju storitev samoplačniških cepljenj, delno tudi zaradi programov občin ustanoviteljic, ki so za namen plačila cepljenja proti KMEC-u namenila del proračunskih sredstev za prebivalce svojih občin. Pomemben del storitev je bil opravljen tudi s strani Dispanzerja za medicino dela, ki v je v delu storitev vezanih na preglede voznikov, šoferjev presešel načrtovani obseg, žal pa ni dosegel načrtovanega obsega na področju zdravstvenih preventivnih (pred zaposlitvijo, sistematika) pregledov za podjetja, presežen je bil del storitev vezan na pripravo ocen tveganja delovnih mest ter na področju priprave poročil za podjetja. Preseganje načrtovanih samoplačniških storitev beležimo tudi v laboratoriju, pri opravljenih storitvah po nalogu policije, pri opravljenih zdravstvenih storitvah za osebe za katere je plačilo vezano na mednarodne pogodbe ter še nekatere druge storitve v manjših obsegih. Nismo pa dosegli načrtovanega obsega samoplačniških in doplačniških storitev v zobozdravstvu. Kar je delno posledica manjka kadra, pretežno pa zaradi spremembe pravil vezanih na del doplačniških storitev, katera so se od poletja beležila kot priznana storitev za plačilo iz obveznega zavarovanja (ena od teh so bele zalivke), delno pa tudi zaradi zmanjšane naročila zobotehničnih storitev s strani koncesionarke, opravili smo tudi manj pregledov v mrliško pregledni službi kot smo načrtovali.

3.1.3 Poročanje o vključevanju storitev e-Zdravje

V ambulantah ZD Cerknica so zdravstveni timi vključeni v storitve e-Zdravja. Tako je bilo lani izdanih 18922 napotnic, od tega 127 ročnih (0,67%) ostale elektronsko in 112.246 receptov, od tega 671 ročnih (0,6%), ostali elektronsko. Pacienti se sami naročajo na sekundarni nivo. Opravili smo 24.507 prvih pregledov, 68.048 nadaljnjih pregledov, 457 obsežnih pregledov in 5.259 posegov. Hišnih obiskov je bilo 194. Delež poslanih izvidov v CRPP je 48,17%.

Občasno prihaja do težav zaradi nedelovanja centralnega sistema e-zdravja (napotnice, recepti). Izpadi sicer niso pogosti, so pa moteči, saj povzročajo zastoje pri delu s pacienti in posledično njihovo slabo voljo. Izpadi so večinoma razlog za ročne napotnice in recepte.

Parametri poročanja e - zdravje, upoštevano stanje konec leta 2025:

	Delež
1. Delež ambulant, kjer je pacientu (ki ne izrazi želje, da se želi naročiti sam) dana možnost, da ga na podlagi eNapotnice, ki ste jo izdali v eni od vaših ambulant, elektronsko naročite na nadaljnjo obravnavo na podlagi te napotnice k drugemu izvajalcu (za storitve, kjer je eNaročanje omogočeno). Za ustrezno se šteje tudi, če je točka za naročanje organizirana izven ambulante za več ambulant, če ima pacient do nje dostop.	14%
2. Delež izdanih ambulantnih izvidov, ki ste jih v vaši ustanovi izdali v lanskem letu ter hkrati tudi preko informacijskega sistema avtomatsko posredovali v Centralni register podatkov o pacientih.	48%

3.1.4 Poslovni izid

PRIHODKI – PRIMERJAVA REAL.2024 , PLAN 2025, REAL. 2025

Tabela 4: Prihodki, razčlenjeni po virih plačila- plan, realizacija 2024, 2025 v eur -obračunsko

OBVEZNO ZDRAVSTVENO ZAVAROVANJE, FINAN. PRORAČUN RS

VRSTA PRIHODKA	REAL. 2024 eur	PLAN 2025 eur	REAL 2025 eur	ind R25/R24	ind R25/P25
	eur	eur	eur		
prihodki iz OZZ in drž.pr. - skupaj	5.448.657,68	5.964.936,15	6.560.993,89	1,20	1,10
spec. dejavnost	73.089,28	81.431,91	82.914,65	1,13	1,02
zobozdravstvena dejavnost	720.749,51	766.150,00	916.293,77	1,27	1,20
osnovna zdr. dejavnost	4.137.239,64	4.535.325,00	4.879.630,86	1,18	1,08
reševalna dejavnost	416.395,03	455.498,24	425.548,87	1,02	0,93
sofinanciranje specializacije+dodatek dr. med.	51.011,17	48.031,00	32.246,70	0,63	0,67
prihodki od prod.stor.-proračun RS+ref.bol.+zimski regres	50.173,05	78.500,00	168.174,42	3,35	2,14
prihodki -brezplačno pridobljen material-cepiva-pl.ZZS	0,00	0,00	56.184,62	#DIV/0!	#DIV/0!

POGODBA MNZ

VRSTA PRIHODKA	REAL. 2024 eur	PLAN 2025 eur	REAL 2025 eur	ind R25/R24	ind R25/P25
	eur	eur	eur		
MNZ-odvzemi po nalogu	221,40	221,40	416,68	1,88	1,88

PRIH. MEDDRŽAVNA ZAVAROVANJA

VRSTA PRIHODKA	REAL. 2024 eur	PLAN 2025 eur	REAL 2025 eur	ind R25/R24	ind R25/P25
	eur	eur	eur		
prih. zdr. stor. - mednarodna zavarovanja	12.385,43	12.632,00	16.085,57	1,30	1,27

PRORAČUNI OBČIN USTANOVITELJIC

VRSTA PRIHODKA	REAL. 2024 eur	PLAN 2025 eur	REAL 2025 eur	ind R25/R24	ind R25/P25
	eur	eur	eur		
PRORAČUNI občin	137.875,00	123.204,29	121.314,00	0,88	0,98
proračun Cerknica-reševalna dej.	32.041,00	31.977,36	31.977,36	1,00	1,00
proračun Cerknica-sof. razl. v dežurni sl.	40.960,00	42.325,40	42.325,40	1,03	1,00

proračun Cerknica-prev.program	2.335,00	2.450,00	2.450,00	1,05	1,00
proračun Cerknica-sofinan. nagrade dijaki študenti	0,00	2.925,00	993,82	#DIV/0!	0,34
proračun Cerknica-sof. delovanje prvi posredovalci	0,00	5.557,50	573,88	#DIV/0!	0,10
inv. vzdrževanje - proračun občina Cerknica	22.204,00	23.000,00	0,00	inv.v preko98	0,00
sofinan. Dej. Dolg. oskrba	0,00	0,00	812,33	#DIV/0!	#DIV/0!
proračun Loška Dolina-reševalna dej.	12.330,00	12.300,00	12.300,00	1,00	1,00
proračun Loška dolina-inv. vzdr. poslovnih prostorov	0,00	4.000,00	0,00	inv.v opremo	0,00
proračun Loška Dolina-preventivni programi	725,00	750,00	750,00	1,03	1,00
proračun Loška Dolina-sof. razl. v dežurni sl.	15.760,00	16.280,00	16.280,00	1,03	1,00
proračun Loška Dolina-sofinan. nagrade dijaki, študenti	0,00	1.125,00	370,97	#DIV/0!	0,33
proračun Loška Dolina-sof. delovanja prvi posredovalci	0,00	2.150,00	214,21	#DIV/0!	0,10
sof.dej. dolg. oskrba Loška dolina	0,00	0,00	270,77	#DIV/0!	#DIV/0!
proračun Bloke-reševalna dejavnost	4.929,00	4.920,00	4.920,00	1,00	1,00
proračun Bloke-preventivni programi	290,00	300,00	300,00	1,03	1,00
proračun Bloke-pokritje razl. v dež. sl	6.301,00	6.520,00	6.520,00	1,03	1,00
proračun Bloke-sred. sof. nagrade študenti, dijaki obv. praksa	0,00	450,00	161,82	#DIV/0!	0,36
proračun Bloke-sred. za delovanje prvi posredovalci	0,00	855,00	93,44	#DIV/0!	0,11

MRLIŠKO PREGLEDNA SLUŽBA

VRSTA PRIHODKA	REAL. 2024 eur	PLAN 2025 eur	REAL 2025 eur	ind R25/R24	ind R25/P25
	eur	eur	eur		
mrliško pregledna služba	11.183,00	11.275,75	10.162,75	0,91	0,90

MEDICINA DELA

VRSTA PRIHODKA	REAL. 2024 eur	PLAN 2025 eur	REAL 2025 eur	ind R25/R24	ind R25/P25
	eur	eur	eur		
prihodki MDPŠ-skupaj	220.192,51	241.019,27	223.502,65	1,02	0,93
predhodni in sistematski pregledi (podjetja)	186.686,40	205.182,36	179.181,70	0,96	0,87
pregledi voznikov, IK, cilj.preg.-samopl	30.374,80	31.331,61	37.170,95	1,22	1,19
ocena tveganja delovnega mesta (podjetja, s.p.)	3.131,31	4.122,00	6.448,00	2,06	1,56
priprava poročil za podjetja	0,00	383,30	702,00	#DIV/0!	1,83

DOPLAČILA IN OST. TRŽNA DEJAVNOST

VRSTA PRIHODKA	REAL. 2024 eur	PLAN 2025 eur	REAL 2025 eur	ind R25/R24	ind R25/P25
	eur	eur	eur		
tržna dej. z doplačilom skupaj	153.143,97	115.333,82	107.240,11	0,70	0,93

provizije	4,28	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!
obratovalni str., pranje, čiščenje	24.671,99	21.375,00	23.493,17	0,95	1,10
prih. cepljenja, zdr. tar.,UZ,lab.,fth	69.398,31	36.737,70	49.916,27	0,72	1,36
prih. zobozdr. samopl.,dopl. do polne cene	49.435,53	46.101,10	29.276,91	0,59	0,64
prih.prodaja elekt.energ.-novo 2024	1.520,16	1.650,00	1.193,72	0,79	0,72
ostalo*	8.113,70	9.470,02	3.360,04	0,41	0,35
*,samopl ostalo+ fiz.osebe, nam.donacije, drugi prih.					

OSTALI PRIHODKI

VRSTA PRIHODKA	REAL. 2024 eur	PLAN 2025 eur	REAL 2025 eur	ind R25/R24	ind R25/P25
	eur	eur	eur		
skupaj ostali prihodki	60.935,04	43.160,00	32.029,32	0,53	0,74
obresti zakl.podračun	56.725,16	37.800,00	27.455,94	0,48	0,73
izredni prihodki+zam.obr	767,43	860,00	66,97	0,09	0,08
prevrednotovalni prihodki,odšk. zav.+odt.OS	3.346,34	4.250,00	4.432,41	1,32	1,04
prih. iz prej. obrač. obdobj	96,11	250,00	74,00	0,77	0,30

SINTEZA - PRIHODKI PLAN - REAL 2025

PROGRAM	REAL. 2024 eur	PLAN 2025 eur	REAL 2025 eur	ind R25/R24	ind R25/P25
	eur	eur	eur		
obvezno zdravstveno zavarovanje+drž. pror.	5.448.657,68	5.964.936,15	6.560.993,89	1,20	1,10
pogodba MNZ+MIGRANTI+ZD LJUB.+MED.ZAV.+MO	44.161,59	24.129,15	26.665,00	0,60	1,11
medicina dela	220.192,51	241.019,27	223.502,65	1,02	0,93
sredstva ustanoviteljev-dotacije	137.875,00	123.204,29	121.314,00	0,88	0,98
doplačila in ost.tržna dejavnost	153.143,97	93.958,82	107.240,11	0,70	1,14
ostali prihodki	60.935,04	64.535,00	32.029,32	0,53	0,50
SKUPAJ	6.064.965,79	6.511.782,68	7.071.744,97	1,17	1,09

Kot smo že podali obrazložitev v razdelku opravljena realizacija zdravstvenih programov, tako tudi v delu vezanem na prihodkovni del lahko zapišemo, da so v letu 2025 prihodki iz OZZ vključno s prihodki s strani državnega proračuna preseženi napram planu za 10%, prihodki vezani na pogodbene storitve, ki jih opravljamo za MNZ so preseženi za 88%, prihodki iz meddržavnih zavarovanj so preseženi za 27%, iz proračunov občin smo prejeli za 89% načrtovanih prihodkov, prihodki mriško pregledne službe so v primerjavi s planom doseženi 90%. Prihodki pridobljeni s strani opravljanja storitev na področju medicine dela so napram planu doseženi 93% oz. napram realiziranim v letu 2024 preseženi za 2%. Prihodki iz doplačil

in tržne dejavnosti so napram planu doseženi 93%. Ostali prihodki, ki vključujejo tudi obresti zakladniški poračun pa so napram planiranim doseženi 74%.

Celotni doseženi prihodki leta 2025 presegajo načrtovano vrednost za 9%, realizirano v letu 2024 pa za 17%.

STROŠKI/ODHODKI – REAL.2024, PLAN 2025, REAL.2025

Tabela 5: Stroški /odhodki plan-realizacija za leto 2024-2025 po vrstah odhodkov

	REAL.2024 eur	PLAN 2025 eur	REAL.2025 eur	INDEX R25/R24	INDEX R25/P25
STROŠKI MATERIALA-SKUPAJ	739.529,81	727.920,00	754.691,20	1,02	1,04
MEDICINSKI MATERIAL -VSE DEJ.	508.560,49	514.640,00	554.300,08	1,09	1,08
TEKILNI MAT-ZAŠČ.SRED.	5.560,78	9.520,00	12.574,77	2,26	1,32
DRUG PORABLJEN MATERIAL	2.988,92	2.990,00	3.541,42	1,18	1,18
PORABLJENO TEH. GORIVO	2.259,28	2.400,00	2.502,98	1,11	1,04
PORABLJEN PIISARNIŠKI MATERIAL	23.892,37	24.100,00	24.452,85	1,02	1,01
PORABLJENA PRALNA IN ČIST. SREDSTVA	27.867,54	28.400,00	27.376,72	0,98	0,96
PORABLJENA VODA	22.320,97	23.450,00	19.961,57	0,89	0,85
PORABLJEN MATERIAL ZA POPRAVILA	8.850,84	9.160,00	7.947,39	0,90	0,87
PORABLJEN MATERIL ZA RAČ. OPREMO	603,10	600,00	930,71	1,54	1,55
ODPIS DROBNI INVENTAR	9.892,64	7.500,00	6.404,18	0,65	0,85
ODPIS AVTOMOBILSKE GUME	1.580,35	3.640,00	5.016,61	3,17	1,38
PORABLJENA NABAV. ELEKT. ENERGIJA	50.603,93	43.520,00	31.933,56	0,63	0,73
PORABLJENO GORIVO ZA TRANSP. SRED.	40.863,68	42.150,00	35.428,94	0,87	0,84
PORABLJENO KURIVO ZA OGREVANJE	26.452,50	8.500,00	11.136,13	0,42	1,31
NAROČNINE, ČASOPISI, STR. LIT.	5.528,87	5.550,00	5.977,51	1,08	1,08
PORAB. MAT. ZA PROMOCIJO ZDR.ZAPOSL	1.507,76	1.600,00	921,69	0,61	0,58
PORABLJEN MATERIAL ZA DELOV. ZVC	195,79	200,00	375,88	1,92	1,88
STR. PORABE MATERIAL IZ PREJ. OBDOBIJ	0,00	0,00	3.908,21	#DIV/0!	#DIV/0!
	REAL.2024 eur	PLAN 2025 eur	REAL.2025 eur	INDEX R25/R24	INDEX R25/P25
STROŠKI STORITEV-SKUPAJ	918.378,00	887.029,97	1.025.593,37	1,12	1,16
POŠTNE STORITVE	22.673,30	22.850,00	25.268,82	1,11	1,11
TELEFONSKE STORITVE-MOBILNA TELEFONIJA	2.044,86	2.085,76	2.015,49	0,99	0,97
TELEFONSKE STORITVE-TELEKOM-AMIS	7.045,90	7.186,82	7.355,07	1,04	1,02
STORITVE ZA PREVOZ BOLNIKOVA	187.072,95	180.750,00	189.930,98	1,02	1,05
DRUGE PREVOZNE STORITVE	449,22	500,00	0,00	0,00	0,00
STOR.ZA SPR.VZDR.-RAZNO	33.295,45	10.200,00	18.272,43	0,55	1,79
STOR.ZA SPR.VZDR. ZOBNE OPREME	10.796,00	10.800,00	10.196,30	0,94	0,94
STOR.ZA SPR.VZDR.OPREME SPLOŠNIH IN SPECIAL.AMB.	8.656,90	8.700,00	23.085,74	2,67	2,65

STOR.ZA SPR.VZDR. OPREME TEHNIČNIH SLUŽB	182,59	560,00	1.290,14	7,07	2,30
STOR.ZA SPR.VZDR.ELEKTRIČNE NAPELJAVE	10.686,82	10.700,00	14.420,74	1,35	1,35
STOR.ZA SPR.VZDR.AVTOMOBILOV	23.090,30	23.552,11	24.225,60	1,05	1,03
STOR.ZA SPR.VZDR. RAČUNAL.OPREME+VAR.PREGLED	276,38	300,00	166,14	0,60	0,55
STOR.ZA SPR.VZDR. -dvigala	2.812,83	2.869,09	3.355,30	1,19	1,17
STOR.ZA SPR.VZDR. -požarni sistem	736,89	950,00	2.637,33	3,58	2,78
STOR.ZA SPR.VZD. -kotlovnica -ogrev. sistem	2.046,27	1.800,00	1.437,86	0,70	0,80
STOR. ZA SPR. VZRŽ. - čiščenje, dezif. klimati	948,12	950,00	442,91	0,47	0,47
STOR.ZA SPR.VZDR- laboratorijska oprema	6.579,89	6.600,00	6.605,86	1,00	1,00
STOR.ZA SPR.VZDR.-računalniški programi	50.793,11	51.428,97	52.937,51	1,04	1,03
STOR.ZA SPR. VZDR.-okolica stavb	656,99	450,00	236,94	0,36	0,53
STOR. ZA SPR. VZDRŽ. -pleskarske storitve	15.404,70	400,00	1.355,39	0,09	3,39
STOR. ZA SPR. VZDRŽ.-tla ordinacije	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
INV. VZDR. stavba ST	0,00	4.000,00	0,00	#DIV/0!	0,00
PREMIJE za zavarovanje materialnih naložb (zgradbe,oprema)	30.131,97	33.131,97	32.004,72	1,06	0,97
PREMIJE za zavarovanje materialnih naložb (avtomobili)	13.776,37	14.051,90	16.622,52	1,21	1,18
PREMIJE ZA zavarovanje splošne odgovornosti	1.688,69	1.722,46	1.688,58	1,00	0,98
PREMIJE za zavarovan.delavcev-poklicna odgovornost	2.053,08	2.094,14	1.971,77	0,96	0,94
PREMIJE za kolektivno nezgodno zavarovanje delavcev	2.175,20	2.520,00	2.486,40	1,14	0,99
PREMIJA poslovno zavar.(ARAG)	3.434,46	3.435,00	3.468,30	1,01	1,01
STROŠKI REKLAME IN PROPAGANDE	271,32	280,00	2.013,01	7,42	7,19
NAJEMNINE ZA POSLOVNE PROSTORE	495,00	500,00	480,00	0,97	0,96
STROŠKI ZA REPREZENTANCO	167,50	1.000,00	401,67	2,40	0,40
STROŠKI PLAČILNI PROMET	1.292,50	1.350,00	1.560,27	1,21	1,16
TAKSE ZA REGISTRACIJO VOZIL	1.460,92	1.850,00	1.714,40	1,17	0,93
STROŠKI NAKUPA VINJET	133,50	140,00	117,50	0,88	0,84
SL.POT - prevoz z lastnimi prev.sred.+ dnev.	6.163,56	6.286,83	5.937,35	0,96	0,94
STROK. IZOB.-specializacije zdravniki	2.677,20	2.730,74	683,60	0,26	0,25
STROK.IZOB. - kotizacije+ šolnine (licence)	23.328,53	23.795,10	31.818,96	1,36	1,34
STROK.IZOB. - dnevnice	3.080,99	3.142,61	3.423,63	1,11	1,09
STROK.IZOB.-prehrana	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
STROK.IZOB.-prevoz z lastnimi prev.sred.-	9.783,60	9.979,27	10.247,96	1,05	1,03
STROK.IZOB. - NOČNINE	3.463,32	3.532,59	2.559,90	0,74	0,72
STR., DELA PODJEMNE POG. BRUTO/BRUTO	87.942,38	122.842,38	176.030,47	2,00	1,43
STROŠKI SEJNINE BRUTO/BRUTO	2.602,79	2.800,00	3.878,05	1,49	1,39
ŠTUDENSKO DELO	0,00	0,00	4.418,94	#DIV/0!	#DIV/0!
NAGRADE ŠTUDENTI DIJAKI OBVEZNA PRAKSA	4.722,44	4.500,00	1.557,35	0,33	0,35
LABORATORIJSKE STORITVE	86.833,49	88.570,16	92.535,71	1,07	1,04
OSTALE ZDRAVSTVENE STORITVE	167.566,97	132.566,97	148.545,41	0,89	1,12
STROŠKI ZDRAV. PREGLEDOV ZAPOSLENIH	853,20	900,00	1.401,70	1,64	1,56

DRUGE STORITVE-RAZNO	7.787,42	3.987,42	3.907,92	0,50	0,98
DRUGE STORITVE:ODPADKI IZ ZDRAVSTVA	10.400,70	10.712,72	10.552,04	1,01	0,99
DRUGE STORITVE-KOMUNALA	12.828,13	13.084,69	11.427,59	0,89	0,87
DRUGE STORITVE-OGREVANJE STAVBA CERKNICA	0,00	12.000,00	21.953,36	#DIV/0!	1,83
DRUGE STORITVE-ČIŠČENJE	2.650,01	2.703,01	2.835,90	1,07	1,05
DRUGE STORITVE-REPubL.KONTROLA	1.143,86	1.166,74	1.201,01	1,05	1,03
DRUGE STORITVE-VARSTVO PRI DELU	6.041,05	6.161,87	6.336,92	1,05	1,03
DRUGE STORITVE-DOZIMETRI	846,72	863,65	823,22	0,97	0,95
DRUGE STORITVE-NOTRANJE REVIDIRANJE	6.442,68	6.445,00	6.442,68	1,00	1,00
DRUGE STORITVE-PROJEKT KAKOVOSTI	15.186,93	8.500,00	14.643,70	0,96	1,72
DRUGE STORITVE-ODVETNIK,NOTAR	449,77	500,00	89,28	0,20	0,18
DRUGE STORITVE-ARHIVIRANJE	4.512,32	1.800,00	4.995,37	1,11	2,78
DRUGE STORITVE-PROMOCIJA ZDRAVJA ZAPOSLENI	4.031,58	4.400,00	4.559,38	1,13	1,04
DRUGE STORITVE-POOBL. ZA VAR.OSEB.POD.	2.188,08	2.200,00	2.188,08	1,00	0,99
DRUGE STORITVE-PRISPEVEK RTV-DOSTOPI KABEL.TV	801,72	850,00	832,20	1,04	0,98
STROŠKI STORITEV IZ PREJ. OBDOBIJ	718,58	300,00	0,00	0,00	0,00
	REAL.2024 eur	PLAN 2025 eur	REAL.2025 eur	INDEX R25/R24	INDEX R25/P25
AMORTIZACIJA	251.496,19	216.000,00	228.796,94	0,91	1,06
	REAL.2024 eur	PLAN 2025 eur	REAL.2025 eur	INDEX R25/R24	INDEX R25/P25
STROŠKI DELA	4.100.599,00	4.716.480,66	4.983.089,67	1,22	1,06
OBRAČUNANE BRUTO PLAČE Z NADOM.	3.207.546,35	3.698.975,47	3.858.713,41	1,20	1,04
OBRAČUNANI REGRES, JUB.NAG.ODPRAV.SOL.POMOČI	138.725,90	171.224,07	171.952,15	1,24	1,00
DAJATVE DELODAJALCA	499.115,78	575.560,00	617.062,37	1,24	1,07
STROŠKI NA DELO, Z DELA	67.179,10	71.910,00	70.772,51	1,05	0,98
STROŠKI PREHRANE NA DELU	141.142,46	147.150,00	150.814,48	1,07	1,02
NAGRADE, DARILA IN PODOBNA IZPLAČILA	1.488,87	1.530,00	1.429,52	0,96	0,93
STROŠKI DOD. POK. ZAV. JS	45.400,54	50.131,12	50.068,15	1,10	1,00
ZIMSKI REGRES	0,00	0,00	62.277,08	#DIV/0!	#DIV/0!
OBV. PRISP. NEIZP. KVOTE ZAPOS. INVALIDI	7.899,57	24.148,80	25.043,20	3,17	1,04
DRUGI STROŠKI,ODHODKI	5.692,30	5.870,00	7.115,38	1,25	1,21
PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	3.601,63	650,00	4.919,81	1,37	7,57
	REAL.2024 eur	PLAN 2025 eur	REAL.2025 eur	INDEX R25/R24	INDEX R25/P25
SKUPAJ	6.027.196,50	6.578.099,43	7.029.249,57	1,17	1,07

SINTETIKA STR./ODH. - PLAN- REAL.2025

	REAL.2024 eur	PLAN 2025 eur	REAL.2025 eur	INDEX R25/R24	INDEX R25/P25
BRUTO PLAČA	3.207.546,35	3.698.975,47	3.858.713,41	1,20	1,04
PREVOZ NA DELO, Z DELA	67.179,10	71.910,00	70.772,51	1,05	0,98
PREHRANA DELAVCEV	141.142,46	147.150,00	150.814,48	1,07	1,02

REG. ZA LET.DOP., JUB.NAG.,ODPRAVNINE.SOL.POMOČI	140.214,77	172.754,07	235.658,75	1,68	1,36
DODATNO POKOJNINSKO ZAVAROVANJE JS	45.400,54	50.131,12	50.068,15	1,10	1,00
DAJATVE NA PLAČE DELODAJALCA	499.115,78	575.560,00	617.062,37	1,24	1,07
SKUPAJ PLAČA S STROŠKI DELA	4.100.599,00	4.716.480,66	4.983.089,67	1,22	1,06
MATERIALNI STROŠKI	739.529,81	727.920,00	754.691,20	1,02	1,04
STROŠKI STORITEV	918.378,00	887.029,97	1.024.036,02	1,12	1,16
AMORTIZACIJA	251.496,19	216.000,00	228.796,94	0,91	1,06
DRUGI STROŠKI+ PREVRED.POSL. ODH*	17.193,50	30.668,80	38.635,74	2,16	1,21
SKUPAJ CELOTNI ODHODKI	6.027.196,50	6.578.099,43	7.029.249,57	1,17	1,07

*nad. Stavbno zemljišče, članarine zbor. in str. zdr. kazni in odškodnine, prevred. + posl. odh.

Leto 2025 smo v ZD Cerknica zaključili s stroški/odhodki v skupni višini 7.029.249,57 eur, kar je napram planu preseženo za 7%. V primerjavi z realizacijo stroškov-odhodkov v letu 2024 pa so stroški-odhodki v preseganju za 17%. Stroški vezani na plačo in druge stroške dela so realizirani napram planiranim vrednostim s 6 % preseganjem (vpliv nove plačne zakonodaje, zimski regres, posebni vladni projekt za ambulante družinske medicine ter OD/ŠD dispanzer za plačila dodatka za povečan obseg dela – podlaga ZNUZSZS -16. člen-vir za izplačilo v glavarinskih količnikih. Materialni stroški leta 2025 so napram planu preseženi za 4% (tu se odražajo prekoračitve programov, porast cen, dodatno sprejeto število pacientov v družinski medicini ter dodatna ambulanta zobozdravstvo mladina od avgusta dalje), enako velja za stroške storitev, ki so v primerjavi z letnim planom presežene za 16%, napram realiziranim v letu 2024 pa so presežene za 12%. V letu smo 2025 smo bili prisiljeni zaradi manjka kadra (težave z iskanjem kadra za nadomestno zaposlitev) v laboratoriju uporabiti tudi delo preko študentskega servisa, čeprav to prvotno ni bilo načrtovano. Preseganje napram planu beležimo tudi pri amortizaciji, kar je posledica opravljanja presežnih storitev nad planom, kar je povečalo delež amortizacije, ki se pokriva v cenah storitev (za 6%).

Preseganje beležimo tudi pri drugih stroških katerih del so tudi plačila za obvezen prispevek vezan na neizpolnjevanje obvezne kvote za zaposlovanje invalidov. Ta v letu 2025 znaša 25.043,20 eur (konec leta zaradi upokojitev manjkajo že trije delavci s kategorijo invalidnosti), kar napram planu prinaša 4% preseganje. Težavo smo poskušali odpraviti z zagotovitvijo nadomestne kvote, kar nam ni uspelo, saj za zapolnitev manjka kadra nismo našli delavca, ki bi zapolnil to vrzel. V okviru drugih stroškov beležimo tudi nagrade in povrnitve stroškov za dijake in študente na obvezni praksi, kar pa je v letu v letu 2025 v pokrivanju s strani vseh treh občin ustanoviteljic. Enako velja za stroške dela vezane na delovanje prvih posredovalcev.

**PLAN - REAL 2025 BRUTO PLAČE
OBRAČUNSKO**

PLAČA z dodatki - bruto	REAL 2024	PLAN 2025	REAL. 2025	index	index
	EUR	EUR	EUR	R25/R24	R25/P25
bruto plača RD, nadomestila	2.444.688,55	2.832.433,73	2.841.965,72	1,16	1,00
položajni dodatek	12.174,71	14.105,52	12.994,44	1,07	0,92
dodatek za izmensko delo	25.524,51	30.257,31	44.029,10	1,72	1,46
dodatek za mentorstvo	1.083,88	2.446,27	2.387,43	2,20	0,98
dodatek za delo ponoči	16.335,40	18.920,66	19.855,17	1,22	1,05
dodatek za delo v nedeljo	218,69	221,20	2.047,81	9,36	9,26
dodatek za delo na praznik	1.435,23	1.662,64	2.272,20	1,58	1,37
dodatek za neenak. razp. del.čas	167,59	169,52	289,20	1,73	1,71
dodatek za pov. obseg dela, nezas. del.mesto	0,00	16.272,67	9.689,33	#DIV/0!	0,60
redna delovna uspešnost od 1.7.2020 dalje	46.953,75	54.382,73	53.510,01	1,14	0,98
del. usp. pos. vladni projekt	106.821,88	70.140,00	209.237,05	1,96	2,98
dodatek specializanti	4.357,03	9.000,00	8.807,14	2,02	0,98
redna delov. usp. pl.sk. B	1.284,25	1.322,13	1.425,07	1,11	1,08
dodatek za minulo delo	143.343,35	166.065,59	164.133,32	1,15	0,99
stalna pripravljenost	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
SKUPAJ	2.804.388,82	3.217.399,97	3.372.642,99	1,20	1,05

V zgornji tabeli prikazujemo strukturo stroškov bruto plače realizirane v letu 2024 in načrtovane in realizirane v letu 2025. Skupna vrednost za realizirano vrednost v letu 2025 znaša **3.372.642,99** eur, kar je za 20% več kot je bila realizacija v letu 2024 ter 5% več kot je bilo načrtovano za leto 2025. Razlike v smislu preseganja v letu 2025 beležimo zlasti na delu, ki se nanaša na plačila dodatkov, kot so dodatek za izmensko delo, dodatek za delo ponoči, za delo v nedeljo, za delo na praznik, za neenakomerno razporejen delovni čas, kar je vezano na organizacijo dela ter na gibanje potreb po različnih oblikah dela tekom leta, kar se ob pripravi ne da natančno ugotoviti. Dodatki se obračunavajo od različnih plačnih osnov, razlika je ali več dela v popoldanske delu, nedeljskem delu... starejši delavec z višjo plačno osnovo ali mlajši z nižjo. V letu 2025 smo zaradi doseganja oz. preseganja načrtovanih programov v družinskih ambulantah (kar je bil pogoj za izplačilo), kar je veljalo za ambulante družinske medicine ter za OD/ŠD dispanzerje, izplačali dodatek na podlagi 6. člena ZNUZSZS oz. na podlagi uredbe kot tudi pravilnika, ki je določal dodatek za povečan obseg dela za posebne obremenitve. V tem zakonu bilo opredeljeno, da so določeni zdravstveni delavci upravičeni do dodatka za povečan obseg dela za posebne obremenitve. ZZZS je bilo naloženo, da je na podlagi podatkov izvajalcev o realizaciji storitev mesečno do decembra 2025, ko so prenehale veljati določbe opredeljene v ZNUZSZS, izračunaval obseg sredstev, ki so bila zagotovljena izvajalcem za pokrivanje teh dodatkov zagotovljena iz naslova povečanega obsega programa. Na podlagi tega smo timom družinske medicine ter timu OD/ŠD ob upoštevanju doseganja realizacije programov po timih kot tudi pogojev vezanih na doseganje oz. preseganje

glavarinskih količnikov ter prisotnosti na delu, ta dodatek tudi mesečno izplačevali, opravili smo tudi polletna poročila v odvisnosti razpoložljivih sredstev. Razpoložljiva sredstva nam niso bila znana vnaprej, posledično so bila načrtovana v manjši vrednosti kot so nam bila dana kot razpoložljiva po podatkih izračunanih pri ZZZS, zato je na tej postavki poraba sredstev povečana napram planu, kar pa je bilo z danim virom pokrito. V dvigu plač napram preteklemu letu se odraža tudi sprememba zakonodaje vezana na prenovo plačnega sistema – Zakon o skupnih temeljih sistema plač v javnem sektorju (ZSTSPJS), kar je povzročilo znaten dvig plač v javnem sektorju ter spremenjena pravila, tako glede napredovanj kot tudi določitev plače ob prvi zaposlitvi v zavodu.

NADURNO DELO PLAN 2025 -REAL. 2025 - EUR BRUTO

NADURNO DELO	REAL 2024 eur	PLAN 2025 eur	REAL 2025 eur	index R 25/R24	index R25/P25
KADER					
ZDRAVNIKI	28.934,36	34.821,00	31.378,96	1,08	0,90
ZOBOZDRAVNIKI	5.495,64	5.912,50	2.023,99	0,37	0,34
ZOB. TEH.	4.265,91	5.073,00	4.454,57	1,04	0,88
ZOB. ASIST.	1.648,35	1.950,00	2.972,02	1,80	1,52
REŠEVALCI	6.243,01	7.995,00	12.256,51	1,96	1,53
MED.SESTRE-TEHNIKI-DMS -ostalo	20.290,51	31.850,00	35.641,58	1,76	1,12
MED.SESTRE-TEHNIKI-DMS - SOBOTE,NEDELJE,PRAZNIKI	0,00	16.049,00	15.979,20	#DIV/0!	1,00
MED.TEHNIKI, DMS,-PRVI POSREDOVALCI	0,00	1.950,00	1.478,17	#DIV/0!	0,76
OSTALI labor.+teh.sl.+uprava+fth...	7.955,43	8.745,00	7.707,01	0,97	0,88
SKUPAJ	74.833,21	114.345,50	113.892,01	1,52	1,00

NADURNO DELO PLAN -REAL 1-12/2025 - URNA KVOTA

NADURNO DELO	REAL 2024 ure	PLAN ure2025	REAL 2025 ure	index R 25/R24	index R25/P25
KADER					
zdravniki	785,10	780,00	647,52	0,82	0,83
zobozdravniki	212,85	215,00	78,50	0,37	0,37
zob. tehniki	283,00	285,00	273,50	0,97	0,96
zob. asist.	127,00	130,00	177,00	1,39	1,36
reševalci	408,00	410,00	634,00	1,55	1,55
med.sestre, tehniki,DMS-OSTALO	1087,33	1090,00	1.707,37	1,57	1,57
MED.SESTRE-TEHNIKI-DMS - SOBOTE,NEDELJE,PRAZNIKI		810,00	792,00	#DIV/0!	0,98
med.sestre, tehniki,DMS- -PRVI POSREDOVALCI		102,00	72,75	#DIV/0!	0,71
ostali(labor.,teh.sl.uprava....)	602,05	530,00	558,23	0,93	1,05

V letu 2025 smo za namen plačila nadurnega dela porabili 113.892,01 eur, kar je v okviru načrtovanega obsega. Nadurno delo smo obdržali v okviru načrtovane vrednosti z prerazporeditvami med posameznimi enotami z upoštevanjem njihovih prioritarnih potreb. Tako so bile večje potrebe po nadurnem delu v povečanem obsegu v delu zobozdravstva, v reševalni dejavnosti, delu načrtovanem za delo SMS, TZN, DMS-ostalo. V teh primerih gre pretežno za nadomeščanja odsotnih delavcev, v zobozdravstvu pa tudi za manjši del pokritja doplačniških storitev, ki so se opravile izven rednega dela. Podrobnejša predstavitev je tako vrednostno, kot urno predstavljena v zgornjih tabelah.

DEŽURNA SLUŽBA -PLAN 2025-REAL 2025 EUR BRUTO
--

DEŽURSTVO	REAL. 2024 EUR	PLAN 2025 EUR	REAL 2025 EUR	index R 25/R24	index R 25/P25
KADER	BRUTO	BRUTO	BRUTO		
zdravniki	180.795,12	212.450,00	215.382,94	1,19	1,01
med.sestra,tehnika,DMS	65.780,78	85.837,50	85.723,96	1,30	1,00
reševalec	56.012,44	68.942,50	71.071,51	1,27	1,03
SKUPAJ	302.588,34	367.230,00	372.178,41	1,23	1,01

PLAN-URE 2025-REAL 2025

DEŽURNA SLUŽBA URNA KVOTA

DEŽURSTVO	REAL. 2024 URE	PLAN 2025 URE	REAL 2025 URE	index R 25/R24	index R 25/P25
KADER					
zdravnik	4.225	4.249	4.377	1,04	1,04
med.sestra, tehnik, DMS	2.755	2.725	2.708,50	0,98	0,99
reševalec	2.784	2.725	2.736	0,98	1,00
skupaj	9.763,00	9.699,00	9.821,50	1,01	1,01

Tako kot v preteklih letih smo v zavodu tudi v letu 2025 opravljali dežurno službo, tako v okviru dejavnosti Dežurna služba 3a ter v okviru mobilne enote v reševalnem vozilu. Za ta namen smo za leto 2025 načrtovali porabo 367.230,00 eur, porabili pa smo jih 372.178,41 eur, načrtovali smo 9.699 ur dela v obliki dežurne službe, dejansko pa smo jih opravili 9.821,50, kar v skupnem pomeni 1% prekoračitve načrtovane ga obsega tako vrednosti kot tudi načrtovanih ur. V tem presežku se odraža prekoračitev obsega opravljenih dežurnih ur na postavki zdravniki, za 4%. Ta presežek je posledica prerazporeditve dežurnih ur pod odhodu koncesionarke v pokoj, del njene obveznosti sodelovanja v dežurni službi se je prenesel na zdravnice, ki opravljajo dežurstva na podlagi podjemnih pogodb s posamezniki, manjši del pa so si razdelili pri nas zaposleni zdravniki. Ta oblika je omogočila 24 urno delovanje NMP.

Na višino nastanka stroškov vezanih na nadurno delo nasploh je imela tudi uvedba t.i. super nadur. Te imajo določen dodatek višji dodatek za nadurno delo, ta se iz 30 % po doseganju 170 ur poveča za dodatnih 15%. Zdravstveni delavci in sodelavci lahko ob danem soglasju lahko delajo več kot 170 ur letno. To mejo nekateri presežejo že v prvem tromesečju leta, še zlasti tisti, ki sodelujejo v dežurni službi.

POSLOVNI IZID L.2025

Poslovno leto 2025 je zavod zaključil s pozitivnim poslovnim izidom.

Presežek prihodkov nad odhodki pred pokritjem davka od dohodka znaša **42.495,40** eur. Zavod ugotavlja obveznost plačila davka od dohodka za leto 2025 v vrednosti 10.814,67 eur. Po pokritju le-tega znaša presežek prihodkov nad odhodki **31.680,73** eur. V FN za leto 2025 je bil načrtovan negativni poslovni izid, ki bi bil posledica načrtovanega dela SMS,TZN,DMS ob sobotah, nedeljah in praznikih kor osem urna pomoč v okviru dejavnosti Dežurna služba 3a (ta kader ni predviden v tej dejavnosti) zato je bil pridobljen sklep Sveta zavoda, da se ta strošek pokriva iz presežka prihodkov iz preteklih let.

Predstavitev - Poslovni izid po letih v EUR:

Leto 2024	FN 2025	Leto 2025	Indeks R25/R24	Indeks R25/FN25
6.064.965,79	6.546.463,65	7.071.744,97	1,17	1,08
6.027.196,50	6.578.099,43	7.029.249,57	1,17	1,07
37.769,29	-31.635,78	42.495,40	1,13	-1,34
634,06	385,00	10.814,67	17,06	28,09
37.135,23	-32.020,78	31.680,73	0,85	-0,99
0,00	0,48%	0,00	0,00	0,00

3.1.5 Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela

AMBULANTE DRUŽINSKE MEDICINE

Plan programa dela ambulant družinske medicine je bil realiziran v skladu z Uredbo o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih potrebnih za njegovo izvajanje in obsegu sredstev za leto 2025. Tudi v letu 2025 smo presegali pogodbeno dogovorjeni program dela predvsem zaradi realnih potreb zavarovancev po zdravstvenih storitvah.

Program dela ambulant družinske medicine za leto 2025 je predvideval realizacijo 160.865,46 količnikov iz obiskov. Realizacija programa storitev za leto 2025 je znašala 182.938,70 količnikov iz obiskov, kar predstavlja 13,72% preseganje na letni plan. S strani ZZS-ja smo prejeli plačilo za vse opravljene storitve v ambulantah družinske medicine.

Vse ambulante družinske medicine in dejavnost OD/ŠD niso bile enakomerno obremenjene, kar je razvidno iz tabele, ki prikazuje število opredeljenih oseb oziroma število količnikov iz opredeljenih oseb na posamezen tim.

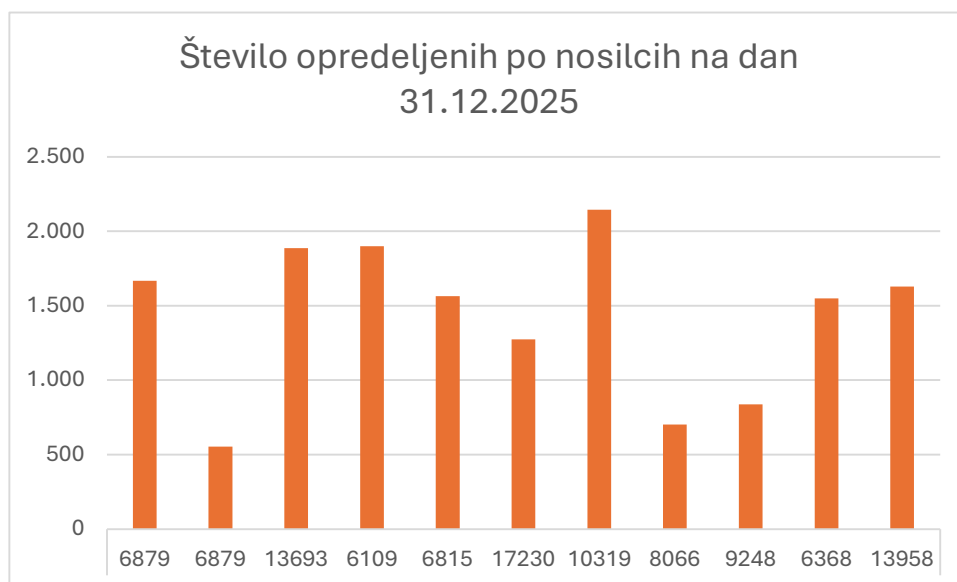
Tudi v letu 2025 smo se srečevali s številnimi izzivi upravljanja ambulant družinske medicine s ciljem optimizacije delovnih procesov, kar neposredno vpliva na kakovost zdravstvenih storitev in zadovoljstvo pacientov. Ugotavljamo namreč, da z vse bolj razvito tehnologijo, tudi umetne inteligence, postajajo pacienti vse bolj informirani in zahtevni. Vsem zaposlenim je v velik izziv obdržati strokovnost in komunikacijo na še vedno visokem nivoju.

Strokovni timi ambulant družinske medicine so še vedno preobremenjeni z administrativnimi storitvami kljub vsem spremembam v informatizaciji in digitalizaciji. Vse to pa se odraža v pomanjkanju časa, ki ga ima zdravstveni tim za neposredno delo s pacienti in povečanju možnosti za napake ter zmanjšanju zadovoljstva pacientov.

Še vedno pa ostaja največja težava v ambulantah družinske medicine delo na več deloviščih hkrati. Zdravniki morajo hkrati poleg svojega rednega dela opravljati tudi delo nadomestnega zdravnika za odsotne zdravnike zaradi koriščenja rednega letnega dopusta, izobraževanja ali bolniškega staleža in zagotavljati dnevno urgentno službo in službo NMP. V eni od družinskih ambulant še imajo prosta mesta za sprejemanje novih pacientov, ostale pa sprejemajo nove paciente po vnaprejšnjem dogovoru.

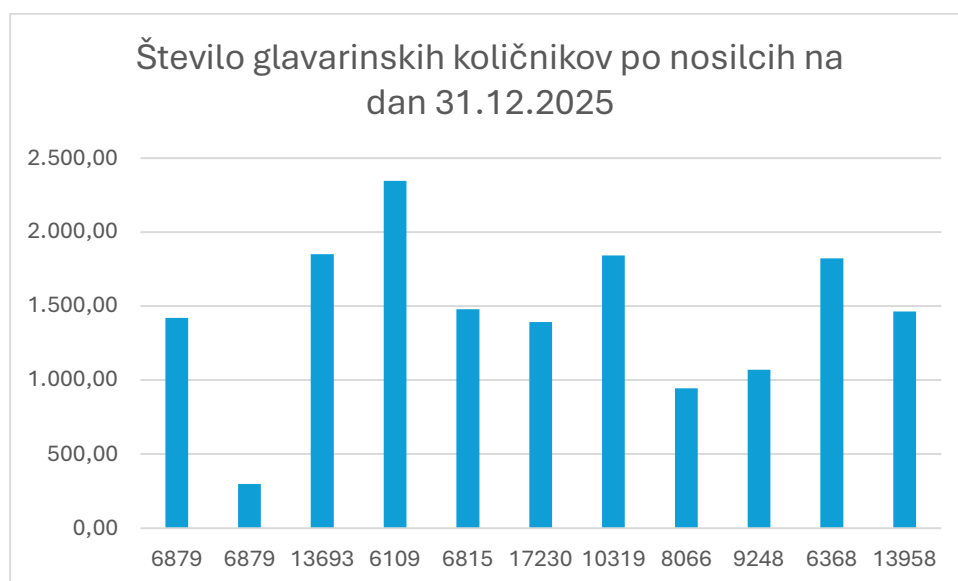
Število opredeljenih po ambulantah po stanju 31.12.2025:

Šifra zdravnika	Šifra ZZS dejavnosti	Naziv ZZS dejavnosti	Število timov	Število VSEH opredeljenih (tudi osebe na podlagah, ki niso v glavarini)	Število opredeljenih na tim
6879	302001	SLOŠNA DEJ. STARI TRG	0,70	1.667	2.381
6879	327009	od/šd KUR. STARI TRG	0,23	554	2.409
13693	302001	SPLOŠNA DEJ. CERKNICA	1,00	1.887	1.887
6109	302001	SPLOŠNA DEJ. CERKNICA, NOVA VAS	1,00	1.900	1.900
6815	302001	SPLOŠNA DEJ. CERKNICA	0,83	1.564	1.884
17230	302001	SPLOŠNA CERKNICA	1,00	1.274	1.274
10319	327009	od/ŠD KUR. CERKNICA, NOVA VAS	0,75	2.145	2.860
8066	302001	SPLOŠNA DEJ. STARI TRG	0,65	701	1.078
9248	302001	SPLOŠNA DEJ. STARI TRG, NOVA VAS	1,00	836	836
6368	302001	SPLOŠNA DEJ. CERKNICA	0,75	1.548	2.064
13958	302001	SPLOŠNA DEJ. CERKNICA	1,00	1.629	1.629



Število glavarinskih količnikov po ambulantah na dan 31.12.2025:

Šifra zdravnika	Šifra ZZS dejavnosti	Naziv ZZS dejavnosti	Število timov	Število glavarinskih količnikov iz VSEH opredeljenih (tudi za osebe na podlagah, ki niso v glavarini)	Število glavarinskih količnikov na tim	Doseganje 1.348 glavarinskih količnikov na tim v dejavnosti 302 001 in 302 070 Doseganje 1.196 glavarinskih količnikov na tim v dejavnosti 327 009
6879	302001	SLOŠNA DEJ. STARI TRG	0,70	1.419,35	2.027,64	DA
6879	327009	od/šd KUR. STARI TRG	0,23	297,64	1.294,09	DA
13693	302001	SPLOŠNA DEJ. CERKNICA	1,00	1.851,77	1.851,77	DA
6109	302001	SPLOŠNA DEJ. CERKNICA, NOVA VAS	1,00	2.346,03	2.346,03	DA
6815	302001	SPLOŠNA DEJ. CERKNICA	0,83	1.478,47	1.781,29	DA
17230	302001	SPLOŠNA CERKNICA	1,00	1.393,23	1.393,23	DA
10319	327009	od/ŠD KUR. CERKNICA, NOVA VAS	0,75	1.842,95	2.457,27	DA
8066	302001	SPLOŠNA DEJ. STARI TRG	0,65	945,34	1.454,37	DA
9248	302001	SPLOŠNA DEJ. STARI TRG, NOVA VAS	1,00	1.070,87	1.070,87	NE
6368	302001	SPLOŠNA DEJ. CERKNICA	0,75	1.821,89	2.429,19	DA
13958	302001	SPLOŠNA DEJ. CERKNICA	1,00	1.464,30	1.464,30	DA



REFERENČNE AMBULANTE SO POMEMBEN DEL DRUŽINSKE MEDICINE

Uvajanje referenčnih ambulant po letu 2011 predstavlja organizacijsko in vsebinsko nadgradnjo dela v ambulanti osebnega zdravnika, saj je timu za polovico delovnega časa pridružena diplomirana medicinska sestra. Namen je celovita in timska obravnava pacienta, izvajanje preventivne dejavnosti, opolnomočenje in zdravstvena vzgoja pacienta ter vodenje pacientov z izbranimi kroničnimi boleznimi.. Razvili so se protokoli oskrbe in vodenja pacientov z izbranimi kroničnimi boleznimi, usklajeni med vsemi nivoji zdravstva (DMS, zdravnik družinske medicine, klinični specialisti). V protokolih je jasno opredeljeno, kakšne so naloge DMS, zdravnika družinske medicine in kliničnega specialista, kdaj pacienta napotiti na višjo raven zdravstvenega varstva, protokoli pa so tudi temelj za postavitev kazalnikov kakovosti, ki se redno zbirajo na NIJZ. Pomembno je torej timsko delo in upoštevanje omenjenih protokolov.

Aprila 2024 so postale diplomirane sestre del tima ambulant družinske medicine, kar pomeni, da se je od takrat naprej upoštevala skupna realizacija zdravnika, tehnika zdravstvene nege in diplomirane medicinske sestre. Za doseganje mesečne realizacije, ki znaša 1300 količnikov je potrebno dnevno realizirati 65 količnikov. S strani ZZZS je bil dogovorjen povprečni čas obravnave pacientov 32 min na obravnavo. Ena DMS ima tako na voljo 3 ure in 30 minut za delo s pacienti v eni ambulanti družinske medicine (30 min na pacienta). Zaradi različnega obsega obravnav pacientov skladno s predpisanimi protokoli nekatere obravnave trajajo dlje, druge pa manj. Načrtovati pa je potrebno tudi čas za vabljenje pacientov, vodenje registrov, spremljanje kazalnikov kakovosti ter naročanje materiala, zagotavljanje kakovostnega delovanja aparatov in usklajevanje dela z ambulanto družinske medicine.

Pacienti pa se morajo ob pomoči dipl. medicinske sestre začeti zavedati pomena skrbi za lastno zdravje ter sodelovati v preventivnih programih zdravstveno vzgojnega centra (ZVC) kamor jih dipl. medicinska sestra napoti. V letu 2025 smo organizirali tudi več sestankov skupaj z referenčnimi sestrami in zaposlenimi v ZVC z namenom učinkovitega medsebojnega sodelovanja in vzpodbujanju pacientov za udeležbo na preventivnih delavnicah v sklopu ZVC-ja.

ANTIKOAGULANTNA AMBULANTA

ZD je imel v letu 2025 s pogodbo ZZZS dodeljen program za antikoagulantno zdravljenje v obsegu 0,22 programa. Program v ZD opravljata dva zdravnika, prvi v obsegu 0,17, drugi v obsegu 0,05. Z njima v timu sodelujeta srednja in diplomirana medicinska sestra.

V antikoagulantni ambulanti je program v letu 2025 realiziran z 38,06% preseganjem programa ob tem, da so bili v omenjeni ambulanti ustrezno obravnavani vsi pacienti na omenjeni terapiji. Razlog za uspešno realizacijo programa je tudi v uvedbi novih storitev v antikoagulantni ambulanti od 1.7.2024 dalje skladno z Uredbo o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje in obsegu sredstev za leto 2025. Zgledno poteka sodelovanje s patronažno službo, ki vrši

ustrezne meritve PČ- INR kroničnim, starejšim in slabo pokretnim pacientom na domu. Vse bolj pa so v veljavi novejša antikoagulantna zdravila, ki pa ne zahtevajo pogostih laboratorijskih kontrol in prilagojenih shem zdravljenja.

ZDRAVSTVENO VZGOJNI CENTER

Pomembna vsebinska in organizacijska nadgradnja preventivnih aktivnosti v primarnem zdravstvenem varstvu je vsekakor vzpostavitev zdravstveno vzgojnih centrov s ciljem zagotavljanja zdravstveno vzgojne dejavnosti, ki je usmerjena v potrebe posameznikov. Pomembna naloga ZVC-ja je tudi vzpodbujanje k udeležbi na presejalnih programih DORA, ZORA in SVIT ter cepljenju.

Podobno kot v referenčnih ambulantah je delo tudi v ZVC steklo brez omejitev. Realizacija programov v preventivnih delavnicah se je napram predhodnim letom izboljšala, še vedno pa ostajajo nekatere delavnice nerealizirane in sicer delavnice s področja svetovanja za opuščanje kajenja in svetovanja za tvegano pitje alkohola.

Prebivalci vseh treh občin imajo zares pestro izbiro delavnic, ki se izvajajo na lokacijah vseh treh občin. Obveščanje o vrsti in terminih poteka preko medijev lokalnih skupnosti, preko spletnih strani občin in zdravstvenega doma. Z namenom motiviranja pacientov za sodelovanje na preventivnih delavnicah smo na skupnem sestanku zaposlenih na ZVC centru, referenčnih sester in timov družinskih zdravnikov iskali skupne rešitve za izboljšanje stanja na tem področju.

V ZVC centru se poleg omenjenih delavnic izvaja tudi zdravstvena in zobozdravstvena vzgoja, s sodelovanjem zunanje sodelavke dipl. babice pa tudi šola za starše.

Delo v ZVC izvaja strokoven kader, ki se tudi redno dodatno izobražuje.

Vodenje ZVC opravlja delavka z univerzitetno izobrazbo – profesorica zdravstvene vzgoje, ki poleg vodenja aktivno opravlja zdravstveno vzgojno delo z otroki in mladino, dve DMS s specialnimi znanji (1,60), fizioterapevtka (0,50) ter jeseni na novo zaposlena psihologinja (0,40).

Sodelavke v ZVC so tudi aktivno sodelovale pri načrtovanju in izvedbi programa promocije zdravja zaposlenih v ZD v letu 2025.

Tudi v letu 2025 smo pričakovali preoblikovanje ZVC-ja v CKZ. CKZ-ji trenutno delujejo v 42 zdravstvenih domovih po Sloveniji, v preostalih 19 zdravstvenih domovih pa delujejo ZVC-ji. Ministrstvo za zdravje je pred načrtovanim preoblikovanjem zahtevalo analizo učinkovitosti obstoječih preventivnih dejavnosti in krepitev zdravja s strani NIJZ-a. Na podlagi prejetih analiz ni dalo zelene luči za vzpostavitev preostalih CKZ-jev.

Poročilo vodje ZVC-ja realizacija/plan 2025:

Zdravstvene vzgoja - osnovne šole

Št. aktivnosti	Čas trajanja	Aktivnost
79	90 min	ZV po šolah
77	60 min	Dodatne vsebine ob sistematskih pregledih v zdravstvenem domu
1	60 min	ZV za pedagoge

157 izvedenih delavnic za šolsko populacijo .Zdravstveno vzgojo predšolski otrok v VVZ je izvedla DMS. Skupno število izvajanj je 183.

Realizirano letno število ur za izvajanje vsebin zdravstvene vzgoje v skupnem letnem planu efektivnih ur je 45,45%, kar zagotavlja 100% pogodbeno dogovorjene vrednosti programa.

Zobozdravstvena vzgoja – osnovne šole

Razredi	Št. opravljenih aktivnosti
1.-5.	26
6.-9.	20

46 izvedenih delavnic za šolsko populacijo. Skupno število obeh izvajalk (Divna Klanfar, Tjaša Samsa), glede na realizirano letno število ur za izvajanje vsebin zobozdravstvene vzgoje v skupnem letnem planu efektivnih ur je 100%, kar zagotavlja 100% pogodbeno dogovorjene vrednosti programa.

Priprava na porod in starševstvo

Izvedli smo 3 module: 15 srečanj, 7 izvajalcev (ena izvajalka opravi 2 predavanja pogodbeno).

Modul	Št.delavnic	Št.nosečnic	Št.partnerjev
1.	10	5	4
2.	10	10	8

3.	8	8	4
Skupno št.	28	23	16

PREVENTIVNE DELAVNICE

Skupno: 97 delavnic (temeljne in poglobljene delavnice)

67 delavnic brez SOPE (– 30 delavnic SOPA – Skupaj za odgovoren odnos do pitja alkohola, na to delavnico imajo pri napotitvi največji vpliv zdravniki)

Izvedenih : **2025 - 61 delavnic – 63%** , presegle ZVC plan **51 delavnic**

2024 - 54 delavnic – 53%, presegle ZVC plan **48 delavnic**

2023 - 40 delavnic – 41%

NAPOTITVE

Potrebni napotitev za ZVC : 480, s strani ADM smo jih pridobili: **226 napotitev**

Prejete napotitve v letu 2025:

	JAN	FEB	MAR	APR	MAJ	JUN	JUL	AVG	SEP	OKT	NOV	DEC	
RA 1	6	0	1	1	0	8	0	2	5	2	0	1	26
RA2	5	7	0	8	5	0	0	0	0	0	0	5	30
RA3	29	10	13	5	14	13	8	9	9	10	7	11	138
RA4	x	x	x	2	3	0	2	11	2	3	8	1	32

Prejetih napotitev iz ADM v letu 2025: 226 (**Potrebna je nujna seznanitev udeležencev s preventivnimi programi in jih tudi pripraviti oz. seznaniti, da bodo klicani s strani ZVC-ja**).

LOKALNA SKUPNOST

- Izvedli smo **20** dogodkov v lokalni skupnosti, **plan je 15.** 20/15

- Napisali smo **7** člankov/prispevkov za lokalni časopis, **plan je 6.** 7/6

- Pogovorne ure (DMS, FTH, PSIH), letni plan: **456 ur**, **opravili 521 ur.** 521 ur/ 456 ur

Članki v lokalnih časopisih : Bloški korak, Slivniški pogledi in Obrh

Dogodki v lokalni skupnosti:

- Društvo upokojencev Loška dolina, NIJZ+SVIT +ZVC (predstavitev presejalnih programov)
- Občinski test hoje na 2 km - april
- Dan zdravja – april
- Fibran – promocija na delovnem mestu
- Dan odprtih vrat ZVC – junij, september
- DS Smith – promocija na delovnem mestu (več dogodkov)
- ebmPapst – promocija na delovnem mestu (več dogodkov)
- Europa Donna – tehnike sproščanja
- TIC Loška dolina-, pohod
- Društvo diabetikov, več dogodkov
- Medobčinsko društvo invalidov Cerknica, več dogodkov
- OŠ Cerknica – podružnica Grahovo
- Šola zdravja – 1000 gibov
- Vrtec Martin Krpan Cerknica
- Medgeneracijski center Gaber

Pogovorne ure:

Letni plan 456, ZVC je opravil 521 ur.

ZVC je dosegel normativ v lokalni skupnosti.

PREVENTIVNA DELAVNICA	NORMATIV PREVENTIVNIH DELAVNIC 2025	IZVEDENE PREVENTIVNE DELAVNICE 2025	ŠTEVILO UDELEŽENIH NA DELAVNICAH 2025
ZDRAVO ŽIVIM	9	9	72
DEJAVNIKI TVEGANJA	8	8	64
✘ ZDRAVO JEM	3	3	24
ALI SEM FIT?	8	8	64
✘ GIBAM SE	3	3	24
TEHNIKE SPROŠČANJA	6	6	48
✘ SPOPRIJEMANJE Z DEPRESIJO	2	2	12
✘ SPOPRIJEMANJE S TESNOBO	2	3	24
✘ SPOPRIJEMANJE S STRESOM	3	3	18

✘ ZDRAVI ODNOSI	2	2	8
✘ ZDRAVO HUIŠANJE temeljni del	2	2	16
✘ ZDRAVO HUIŠANJE vzdrževalni del (vnos junija 2026)	2	1	6
✘ SKUPINSKO SVETOVANJE ZA OPUŠČANJA KAJENJA	1	1	6
✘ INDIVIDUALNO SVETOVANJE ZA OPUŠČANJE KAJENJA	6	2	2
✘ SOPA 1 – skupaj za odgovoren odnos do pitja alkohola - temeljni del	15	1	1
✘ SOPA 2 – skupaj za odgovoren odnos do pitja alkohola - vzdrževalni del	15	1	1
✘ SLADKORNA BOLEZEN TIP 2	6	6	48
✘ S SLADKORNO BOLEZNIJO SKOZI ŽIVLJENJE	4	0	/
	97	61	Udeleženi je bilo: 438 ljudi

PREVENTIVNA DELAVNICA	IZVEDENIH PREVENTIVNIH DELAVNIC 2024	IZVEDENE PREVENTIVNE DELAVNICE 2025	
ZDRAVO ŽIVIM	9	9	
DEJAVNIKI TVEGANJA	8	8	
✘ ZDRAVO JEM	3	3	
ALI SEM FIT?	8	8	
✘ GIBAM SE	3	3	
TEHNIKE SPROŠČANJA	6	6	
✘ SPOPRIJEMANJE Z DEPRESIJO	2	3	1 delavnica opravljena več kot leta 2024
✘ SPOPRIJEMANJE S TESNOBO	2	3	1 delavnica opravljena več kot leta 2024

✗ SPOPRIJEMANJE S STRESOM	3	3	
✗ ZDRAVI ODNOSI	1	2	1 delavnica opravljena več kot leta 2024
✗ ZDRAVO HUIŠANJE temeljni del	2	2	
✗ ZDRAVO HUIŠANJE vzdrževalni del (vnos junija 2026)	1	1	
✗ SKUPINSKO SVETOVANJE ZA OPUŠČANJA KAJENJA	0	1	1 delavnica opravljena več kot leta 2024
✗ INDIVIDUALNO SVETOVANJE ZA OPUŠČANJE KAJENJA	0	2	2 delavnici opravljeni več kot leta 2024
✗ SOPA 1 – skupaj za odgovoren odnos do pitja alkohola - temeljni del	1	1	
✗ SOPA 2 – skupaj za odgovoren odnos do pitja alkohola - vzdrževalni del	1	1	
✗ SLADKORNA BOLEZEN TIP 2	5	6	1 delavnica opravljena več kot leta 2024
✗ S SLADKORNO BOLEZNIJO SKOZI ŽIVLJENJE	0	0	
	54	61	

- ✗ Delavnica ima več srečanj (4 – 18)

VZGOJA ZA USTNO ZDRAVJE OTROK IN MLADOSTNIKOV

V letu 2025 smo vzgojo za ustno zdravje otrok in mladostnikov izvajali na 4 osnovnih šolah in 4 podružničnih šolah. Vse skupaj predstavlja 46 oddelkov- to zajema učence od 1.-5. razreda vseh šol. V sklopu Tekmovanja za čiste zobe, ki se izvaja od 1.-5. razreda je bilo izvedenih 315 delavnic demonstracije čiščenja zob in 285 delavnic kontrole čistosti zob. Izvedenih je bilo tudi 7 delavnic vzgoje za ustno zdravje, ki so bile namenjene staršem in pedagoškim delavcem. Mladostnikom je bila ponujena tudi možnost individualne obravnave skupaj s starši, katere se je udeležilo 18 učencev s starši. V te delavnice so otroci napoteni s strani izbranih osebnih zobozdravnikov.

Vzgoja za ustno zdravje otrok se je v letu 2025 izvajala tudi v vrtcih in sicer pokrivalo 4 vrtce, kar predstavlja 27 skupin. V to so všteti otroci prve starostne skupine, ki so bili deležni dveh obiskov v šolskem letu in pa otroci druge starostne skupine, kjer so bili izvedeni trije obiski v šolskem letu. To predstavlja 46 delavnic demonstraciji čiščenja zob in 65 delavnic vzgoje za ustno zdravje prilagojene otrokovi starosti. V sodelovanju z otroškimi zobozdravnicami smo izvedli tudi obisk in ogled zobozdravniške ordinacije. To dejavnost smo izvedli v starostni skupini 3- 4 leta. Realizirali smo jo s tremi skupinami iz vrtca Cerknica ter dve skupini iz vrtca Grahovo in Rakek. Organizirali pa smo tudi 5 delavnic namenjenih staršem in vzgojiteljem predšolskih otrok.

VZGOJA ZA ZDRAVJE OTROK IN MLADOSTNIKOV

Vzgoja za zdravje otrok in mladostnikov se je izvajala v letu 2025 v vseh 4 vrtcih. Izvedenih je bilo 37 delavnic (9 zdrave navade, 22 varnost in preprečevanje poškodb ter 6 osebna higiena). Glede na ponujeno tematiko smo izvedli delavnice v drugi starostni skupini in sicer smo jih izvedli pri starosti 4-5 let (osebna higiena in preprečevanje nalezljivih bolezni ter preprečevanje poškodb in ogled reševalnega vozila). V starostni skupini 5-6 let pa sta bili izvedeni delavnici (skrb za lastno zdravje-prebavila ter zdrava prehrana s sestavo zdravega krožnika).

FIZIOTERAPIJA

V dejavnosti fizioterapije imamo zaposleni dve fizioterapevtki, od tega ena zaposlena opravlja delo v zdravstveno vzgojnem centru na področju preventivnih delavnic v obsegu 0,5. Druga pa je nastopila porodniški dopust in jo trenutno nadomešča fizioterapevt v polnem obsegu. Načrtovani program fizioterapije je bil v letu 2025 presežen z 15,2%.

Še vedno ugotavljamo, da so potrebe po fizioterapevtskih storitvah vse večje in zahtevnejše. K temu pripomore tudi dejstvo, da ZZZS omejuje indikacije za zdraviliško zdravljenje predvsem na področju operativnih posegov na hrbtenici. Tako se tudi čakalne dobe na fizioterapevtske obravnave daljšajo. Nedopustno dolgo čakajo tudi pacienti z stopnjo nujnosti zelo hitro, ki potrebujejo čimprejšnjo rehabilitacijo po raznih poškodbah ali operativnih posegih. Paciente poskušamo čim več napotovati tudi na preventivne delavnice, organizirane v sklopu ZVC-ja. To sta predvsem delavnici Ali sem fit in Gibam se. Omenjeni delavnici sta zlasti primerni za starejše paciente, za krepitev mišic celotnega telesa in vzdrževanje telesne kondicije. S staranjem populacije se kronične mišične in sklepne bolečine pojavljajo pogosteje s tem pa je omejena tudi funkcionalnost posameznika. V tem kontekstu je pomembno, da bolnikom nudimo čimbolj interdisciplinarno obravnavo, ki ne naslovi le bolečine in omejene funkcionalnosti, temveč tudi poznavanje, zavedanje, lastno dejavnost in psihosocialne faktorje. To pa je možno le s kombinacijo različnih pristopov.

Fizioterapevti tako nudijo zahtevno in vse bolj strokovno obravnavo, kar zahteva tudi posodobitve opreme in prostorov ter sveže znanje, ki ga pridobivajo z dodatnimi izobraževanji.

PATRONAŽNA SLUŽBA

Patronažna služba je posebna oblika zdravstvenega varstva, ki se izvaja na pacientovem domu, lokalni skupnosti ali na terenu. Obravnavajo posameznika in njegovo družino v vseh življenjskih obdobjih od rojstva do smrti. DMS v patronažnem varstvu so pri načrtovanju svojega dela samostojne, pri izvajanju diagnostično terapevtskega programa, ki se izvaja v okviru zdravstvene nege na domu pa sodelujejo z družinskimi zdravniki.

Posebnost patronažne zdravstvene dejavnosti je geografska opredeljenost, kjer je posamezni izvajalec odgovoren za prebivalce natančno določenega terenskega območja. Prav zato je predpogoj za izvajanje patronažne zdravstvene dejavnosti dobro poznavanje prebivalcev in kulturnih posebnosti okolja. Potrebno je ažurno spremljanje zdravstvene in socialne problematike, kar narekuje tesno sodelovanje med predstavniki patronažnega zdravstvenega varstva z ostalimi zdravstvenimi dejavnostmi na primarnem nivoju in tudi s centri za socialno delo na pripadajočem geografskem področju.

Področja dela v patronažnem varstvu so zdravstveno socialna obravnava posameznika, družine in skupnosti., zdravstvena nega nosečnice, otročnice, novorojenčka in dojenčka na domu, kar uvrščamo med preventivno dejavnost, ter zdravstvena nega in obravnava pacienta na domu, kar spada med kurativno dejavnost.

V letu 2025 smo realizirali program patronažnega varstva s preseganjem načrtovanega obsega za 20%. Pogoj za plačilo celotne realizacije s strani ZZZS-ja pa je realizacija preventive v obsegu 5%, kar nam je uspelo realizirati.

Na področju patronažnega zdravstvenega varstva smo že leta 2021 v dogovoru z ZZZS uspeli prestrukturirati program nege na domu v obliko polivalentne patronažne službe. V letu 2025 smo na dejavnosti patronažne službe zaposlovali 7 DMS. Izvajanje dejavnosti smo organizirali po teritorialnem principu, štiri DMS izvajajo storitve za področje Občine Cerknica, dve za področje Občine Loška dolina in ena DMS na področju Občine Bloke. Vozila, ki jih uporabljamo v tej dejavnosti smo v zadnjih treh letih v celoti zamenjali z novimi, tako da smo zmanjšali stroške servisnih storitev in izboljšali tako varnost kot druge pogoje dela zaposlenih.

Sprotno zagotavljamo tudi opremo za delo, izobraževanja zaposlenih, potrošni material, zaščitni material, ustrezen medicinski material vključno s sodobnim obvezilnim materialom in folijami za preveze ran.

DEJAVNOST OTROŠKI IN ŠOLSKI DISPANZER

Zdravstveno varstvo otrok in mladine na primarnem nivoju je posebnost in velika prednost Slovenije v primerjavi z nekaterimi drugimi evropskimi državami. Druga prednost našega sistema je celovitost obravnave, saj pediatri obravnavajo zdravega in bolnega otroka ali mladostnika. Dejavnost združuje preventivno dejavnost, preprečevanje bolezni in

bolezenskih stanj ter škodljivih vplivov okolja na rastoči organizem, kurativno in socialno zdravstveno dejavnost ter rehabilitacijo v razvojnem obdobju.

V otroško šolskem dispanzerju je bila v letu 2025 realizirana preventivna dejavnost z indeksom 1,61, kurativna dejavnost pa je dosežena z indeksom 1,11. Realizirane storitve so s strani ZZZS-ja v celoti plačane. Delo v otroško šolskem dispanzerju je potekalo nemoteno, imamo stalno zaposlenega pediatra v obsegu 1,00, ki je prekomerno obremenjen. V primeru njegove odsotnosti, v glavnem zaradi koriščenja letnega dopusta, pa so posledično obremenjene tudi ambulante družinske medicine, ki opravljajo kurativne storitve za potrebe otrok in mladostnikov. V Občini Loška dolina pa zagotavljamo storitve OD/ŠD v obsegu 0,30 tima v ambulanti specialista družinske medicine, ki ima za izvajanje teh storitev pridobljena dodatna znanja. Glede na število glavarinskih količnikov dojenčkov, malih otrok in šolarjev vseh treh občin bi potrebovali dodatnega specialista pediatrije. V ta namen ponavljamo razpise za prosto delovno mesto in sprotno javljamo Zdravniški zbornici potrebo po dodatnem pediatru. Žal pa je pomanjkanje pediatrov povsod na primarnem nivoju, ker se le ti odločajo za zaposlitev na sekundarnem nivoju. Menim, da so potrebne sistemske vzpodbude za izbiro poklica v primarni pediatriji.

DISPANZER ZA ŽENSKE

Tudi za področje zdravstvenega varstva žensk ureditev v Sloveniji predstavlja posebnost in prednost. Storitve specialista ginekologije in porodništva so dostopne neposredno, torej na primarnem nivoju. Žal se tudi na tem področju srečujemo s pomanjkanjem specialistov ginekologov. Mladi specialisti ginekologi namreč niso zavezani, da sprejmejo delo na primarnem nivoju. Izziv je še toliko večji saj gre pri specializaciji za večinoma kirurško specializacijo, ki jo je mogoče opravljati le v bolnišnicah oziroma na sekundarni ravni. Za rešitev tega problema bi bilo smiselno razmišljati o uvedbi kombiniranih načinov zaposlitve na vsaki ravni.

V letu 2025 smo se trudili zagotoviti nemoteno delo v Dispanzerju za ženske. Žal nas je konec leta zapustila ginekologinja, ki je svoje delo opravljala zelo strokovno in predano. Tudi sama je bila z delom v našem zdravstvenem domu zadovoljna, zaposlila pa se je v bližini stalnega bivališča. Vožnja ji je predstavljala prevelik napor, predvsem pa izgubo časa.

Delo v ginekološki dejavnosti trenutno opravlja ginekolog koncesionar po pogodbi o medsebojnem sodelovanju. Zelo pa si prizadevamo pridobiti stalnega ginekologa za celoten program in vztrajno ponavljamo razpise, obvestili smo zdravniško zbornico, dogovarjamo se s Porodnišnico Postojna.

Program dela v DŽ je kljub težavam realiziran 90%, program preventivnih odvzemov brisov pa je realiziran 107%.

LABORATORIJ

Diagnostični laboratorij ZD Cerknica po svoji velikosti spada med manjše laboratorije, vendar laboratorije, ki opravljajo tako storitve medicinske biokemije in hematologije. Centralna enota deluje na področju matičnega ZD Cerknica, dostopnost do laboratorijskih storitev pa zagotavljamo z manjšo enoto v ZP Stari trg (stalna zaposlitev laboratorijskega tehnika) in s prisotnostjo laboratorijskega tehnika dvakrat tedensko v enoti ZP Nova vas.

V letu 2025 je bilo v laboratoriju kar nekaj kadrovskih težav. Nadomestiti smo morali delavko, ki je odšla na porodniški dopust. S 1.7. 2025 je odpovedal delovno razmerje laborant, ki ga je bilo potrebno nadomestiti. Uspeli smo tudi z zaposlitvijo specialistke laboratorijske biokemije v deležu 0,5. Vsi novo zaposleni pa potrebujejo kar nekaj časa, da se uvedejo v delo. Delo v laboratoriju ima pač svoje specifičnosti in zahtevnosti, ki poleg strokovnega znanja zahtevajo tudi veščine praktičnega dela. Dodatno obremenitev pa predstavlja tudi delo v zdravstvenih postajah. Delo laboratorija tako v ZP Stari trg ni bilo okrnjeno, v ZP Nova vas pa v mesecu juliju in avgustu laboratorij ni deloval, kasneje pa samo enkrat tedensko. Konec leta 2025 pa je laboratorij na vseh lokacijah začel z normalnim delom. Za lažje zagotavljanje delovanja laboratorija smo si pomagali tudi z študentskim delom.

Tekom leta 2025 smo zaznali več težav z evidentiranjem ločeno zaračunljivega materiala, ki nam ga ZZZS prizna posebej. Številne preiskave niso bile evidentirane, kar je zahtevalo veliko dela, časa in energije, da smo stvari uredili.

V končnem obračunu s strani ZZZS-ja za leto 2025 smo tudi v letu 2025 izgubili del sredstev za laboratorij in sicer v višini 55.000 eur. To je posledica racionalne uporabe laboratorijskih storitev v naših ambulantah. Sama izguba sredstev ni bila tako zelo stroškovno obremenjujoča, saj smo delali z manj kadra, za del storitev, ki jih nismo koristili ni bilo materialnih stroškov.

DISPANZER ZA MENTALNO ZDRAVJE

Dejavnost v Dispanzerju za mentalno zdravje v ZD Cerknica opravljata logopedinja in v manjšem obsegu tudi psiholog. To je dejavnost namenjena pretežno otrokom. Po pogodbi z ZZZS jo od septembra 2024 dalje opravljamo v obsegu celotnega tima. Začasno, zgolj za leto 2025 smo prevzeli del dodatnega programa s strani ZZZS, ki ga niso uspeli zagotoviti v drugem zavodu. Realizirani program smo kljub dodatno pridobljeni možnosti presegli za 11%. S tem smo omogočili večjo dostopnost in boljše zadostiti potrebam po tovrstnih storitvah na področju naših občin. Dejavnost logopedije se je opravljala v novih prostorih prizidka, kjer so omogočeni boljši delovni pogoji za opravljanje omenjene dejavnosti.

3.1.5.1 SPECIALISTIČNE DEJAVNOSTI

DIABETOLOGIJA

Dejavnost diabetologije je ena izmed specialističnih dejavnosti, ki se opravlja na primarnem nivoju Program diabetologije je v letu 2025 realiziran z indeksom 100%. Prav tako je uspešno realiziran plan prvih pregledov v diabetologiji z indeksom 131%. Zaznavamo pa povečano potrebo po vodenju sladkornih bolnikov, največ na račun oskrbovancev doma za ostarele v Cerknici. Omenjene oskrbovance je do svoje upokojitve vodila zdravnica, ki je imela koncesijo tudi za vodenje diabetikov v omenjenem domu. Konec leta 2025 je začel sprejemanjem oskrbovancev tudi DSO Bloke, kar bo tudi prispevalo k dodatni obremenitvi diabetološke ambulante. Iz omenjenih razlogov bomo podali ustrezen predlog za povečanje priznanega programa na področju diabetologije.

Delo diabetološke ambulante poteka na lokaciji matičnega ZD Cerknica in v dislocirani enoti ZP Stari trg nemoteno in strokovno. S pogodbo ZZZS imamo dodeljenega 0,35 tima. V timu poleg zdravnice sodelujeta tudi diplomirana medicinska sestra in zdravstvena tehničarka.

DISPANZER MEDICINE DELA PROMETA IN ŠPORTA

V letu 2025 smo tako kot v preteklih letih v ZD Cerknica nudili storitve MDPŠ za fizične osebe in podjetja po načelu naročnik plačnik. Storitve se opravljajo kot tržna dejavnost. Tim, ki ga sestavljajo specialistka DMPŠ, DMS in SMS se je trudil opravljati storitve čim bolj strokovno, kakovostno po konkurenčnih cenah ter se ob tem kar najbolj trudil slediti postavljenemu načrtu dela. Storitve so bile opravljene za velik nabor podjetij tudi iz sosednjih občin (Logatec, Vrhnika, Postojna, Sežana, Sodražica, Loški potok), pa tudi za fizične osebe iz najrazličnejših krajev. Trgu smo ponujali tako opravljanje pregledov pred zaposlitvijo, sistematske preglede zaposlenih, preglede za voznike, za nošenje orožja, preglede za IK, ocene in revizije tveganj delovnih mest ter pripravo različnih poročil za podjetja. Dispanzer je leto zaključil z nekoliko nižjo realizacijo kot je bilo načrtovano predvsem na področju zdravstvenih pregledov za podjetja (pregledi pred zaposlitvijo, sistematski pregledi zaposlenih) ter realizacijo za fizične osebe (pregledi voznikov), ki je bila realizirana nad planom.

3.1.5.2 REŠEVALNA DEJAVNOST

V letu 2025 je tudi reševalna dejavnost potekala nemoteno, ob tem da jim je primeru prezasedenosti priskočilo na pomoč podjetje Nis d.o.o., ki je del programa nenujnih in sanitetnih prevozov opravljal na podlagi oddaje dela storitev na podlagi javnega naročila.

Nenujni reševalni prevozi s spremljevalcem so bili realizirani z presežkom načrtovanega programa za 68,09%, ostali sanitetni prevozi pa z presežkom 26,13%.

Sanitetni prevozi dializnih bolnikov so bili tudi v letu 2025 v celotnem pogodbenem obsegu oddani zunanjemu izvajalcu (dosežena realizacija 57,72%). Ta del dejavnosti je bil v celoti opravljen, saj so bili prepeljani vsi pacienti, ki so tovrstno storitev potrebovali.

Lastni del dejavnosti smo zagotavljali s petimi zdravstvenimi tehnikami z NPK, ki so pokrivali poleg nenujnih tudi nujne prevoze. Za izvajanje sanitetnih prevozov pa v obsegu 0,75 zaposlujemo zdravstvenega tehnika brez NPK.

Za izvajanje programov uporabljamo štiri reševalna vozila, tri so opremljena za nujne prevoze, četrto vozilo je namenjeno sanitetnim prevozom. Vozila so ustrezno opremljena in tudi sprotno vzdrževana. V mesecu marcu 2025 smo dobavili tudi novo reševalno vozilo za potrebe pokrivanja nujne medicinske pomoči za vse tri občine ustanoviteljice. Vozilo je bilo dobavljeno po uspešno izpeljanem javnem naročilu v letu 2024.

Da smo lažje zagotavljali nemoteno delo zaposlenih v reševalni službi, katerega del je tudi mobilna enota, saj se dejavnosti kadrovske medsebojno prepletata. Za lažje delovanje dejavnosti smo v letu 2025 prejeli tudi finančno pomoč s strani proračunov občin ustanoviteljic v skupni vrednosti 49 tisoč eur. Sredstva so bila namensko porabljena, delno za plačilo dodatnih stroškov dela, za vzdrževanje vozil, za dodatna izobraževanja zaposlenih.

3.1.5.3 ZOBOZDRAVSTVO

Tudi na področju zobozdravstva Slovenija spada med države, ki imajo relativno dobro urejen sistem zobozdravstvenega varstva. Vseeno pa velja poudariti, da nas tudi na tem področju čaka še veliko dela, predvsem v smislu določitve mreže zobozdravstvene dejavnosti, opredelitve programa in prenove financiranja zobozdravstvenih storitev. Ustno zdravje je namreč neločljivi del splošnega zdravja in pomembno vpliva na blagostanje in kakovost življenja posameznika.

ZD Cerknica na podlagi pogodbe ZZZS delujejo štiri zobozdravstveni timi za odraslo populacijo v obsegu 2,15 tima (podatek december 2025) ter dva tima za mladino v skupnem obsegu 1,85 tima. V manjših obsegih smo nudili tudi za samoplačnike storitve.

V letu 2025 smo se soočali s perečo problematiko zagotavljanja zobozdravnika tako v ambulantni matičnega ZD Cerknica kot tudi v zdravstveni enoti Nova vas. V letu 2025 je bila uspešno podpisana koncesijska pogodba med Občino Bloke in koncesionarko, ki zagotavlja zobozdravstvene storitve za potrebe občank in občanov občine Bloke, tako da se je težava

z iskanjem nosilca za enoto v Novi vasi zaključila v dobro prebivalcev Občine Bloke, saj bo dobili nazaj redno delujočo zobozdravstveno ambulanto tako za odrasle kot rudi za mladino. Za nas pa je to pomenilo izgubo dela programa tako za odrasle kot tudi za mladino.

Aktivno smo skozi vse leto iskali rešitev za zobozdravstveno ordinacijo v matičnem zdravstvenem domu v Cerknici. Ponavljali smo razpise za prosto delovno mesto zobozdravnika, opravljali individualne razgovore.

Težave smo zopet reševali z zobozdravnikom po podjemni pogodbi in lastnima zaposlenima zobozdravnicama v obliki nadurnega dela ter pri nas zaposleno zobozdravnico s skrajšanim delovnim časom. S 1.11.2025 pa smo zaposlili zobozdravnico s polnim delovnim časom in prekinili podjemno pogodbo.

Vsem težavam navkljub smo uspeli z realizacijo storitev v odraslem zobozdravstvu z indeksom 127 (plačana 20% prekoračitev) , v mladinskem zobozdravstvu z indeksom 144 (plačana vsa realizacija storitev).

Z avgustom 2025 smo prevzeli dodatno koncesijo za mladinsko zobozdravstvo v obsegu 1,00 tima. Z delom je namreč zaključila koncesionarka zasebnica. Program nam je bil ponujen, uspelo nam je zaposliti zobozdravnico, ki je prevzela izvajanje programa. Ambulanta uspešno deluje.

V letu 2025 smo program ortodontije zagotavljali s specialistko ortodontinjo na podlagi pogodbe o medsebojnem sodelovanju (javno naročilo). Kljub aktivnemu iskanju ortodonta za redno zaposlitev nam nadomestne zaposlitve ni uspelo zagotoviti, saj je pomanjkanje ortodontov v Sloveniji pereč in sistemski problem. Smo pa preko razpisa specializacij za ortodontijo s strani Zdravniške zbornice Slovenije dobili specializantko ortodontije, ki je s specializacijo že začela.

S pogodbo ZZZS imamo dodeljen v izvajanje program ortodontske ambulante v obsegu 0,79. V ortodontiji smo v letu 2025 presegli dogovorjeni program, tako s številom opravljenih storitev kot tudi s prvimi pregledi in z začetki obravnav z indeksom 102, kar je odraz potreb po tovrstnih storitvah.

3.1.5.4 DEŽURNA SLUŽBA Z NMP IN MOBILNO ENOTO

ZD Cerknica organizira neprekinjeno zdravstveno varstvo za prebivalce vseh treh občin ustanoviteljic (Cerknica, Loška dolina, Bloke) in sicer v skladu s pogodbo ZZZS v obliki dveh dejavnosti:

- Dežurna služba 3a in

- Mobilna enota nujnega reševalnega vozila (NRV).

Za izvajanje NMP-ja uporabljamo mobilno enoto NRV in v primeru nujne intervencije sodeluje tudi zdravnik, ki skupaj z NRV vozilom posreduje na terenu in v primeru nujne vožnje tudi spremlja pacienta do bolnišnice.

Za izvajanje nujnih reševalnih prevozov imamo na voljo tri za ta namen opremljena reševalna vozila. Zdravnik ima na razpolago tudi novo vozilo urgentnega zdravnika, ki se po vključitvi v DSZ imenuje nepopolni VUZ.

V letu 2025 nismo uspeli vzpostaviti ločenega delovišča za zagotavljanje dnevne NMP službe. Tako so zdravniki še vedno na dveh deloviščih hkrati, kar pomeni, poleg rednega dela v ambulanti zagotavljajo tudi dnevno nujno medicinsko pomoč. Decembra 2023 smo se vključili v sistem dispečerske službe zdravstva (DSZ). DSZ je posebna služba znotraj zdravstvenega sistema, ki deluje na državni ravni in je pomemben del zunaj bolnišnične nujne medicinske pomoči. Na podlagi potrjenih izhodišč strategije razvoja zdravstvene dejavnosti na primarni ravni do leta 2031 in ob upoštevanju dejanskega stanja na področju radijskih komunikacij, tehnološke opremljenosti in kadrovske zasedbe je DSZ pripravila predlog Načrta vzpostavitve DSZ ter vključitev vseh izvajalcev NMP in prevozov pacientov v le-to. Tako od 1.12. 2023 delujemo v sistemu DSZ in zaenkrat imamo pozitivne izkušnje.

Že v začetku leta 2024 pa smo Ministrstvo za zdravje, oziroma državnega sekretarja g. Kordeža seznanili s problematiko organizacije službe NMP z dežurno službo za naše področje. Predvsem smo izpostavili problem zagotavljanja dežurne službe brez priznane medicinske sestre v dežurstvu predvsem v dnevnem času ob sobotah, nedeljah in praznikih, ko je služba najbolj obremenjena in ekipa NRV vozila na terenu. 8.1.2025 je bil organiziran sestanek v ZD Cerknica, udeležila sta se ga sekretarja na MZ g. Denis Kordež in g. Darko Čander. Obljubili so konkretne rešitve v novem pravilniku o službi NMP in dežurni službi, ki je v pripravi. Do konca leta 2025 pa nismo prejeli še nobene konkretne rešitve.

Z omenjeno problematiko sem osebno seznanila tudi aktualno ministrico za zdravje dr. Valentino Prevolnik Rupel, dne 8.12.2025 ob njenem prihodu v naš zdravstveni dom v okviru obiska Vlade RS Notranjsko Primorske regije.

Pojasnjeno jim je bilo, da Kadrovski normativ za organizacijo dežurne službe predvideva samo zdravnika za pokrivanje vseh potreb pacientov v času dežurne službe (tedenske noči, sobote, nedelje in prazniki).

V času 24 urne dežurne službe obravnavamo od 20 do 40 pacientov (nujne preveze, parenteralna terapija, hišni obiski v domu za ostarele in na terenu, paliativna oskrba na terenu, nujni posegi v dežurni službi, oskrba poškodb, obravnava motenj ritma, bolečina v prsih, težkega dihanja, pregledi bolnih otrok...) Ekipa NRV je na terenu v povprečju tri do pet

intervencij v 24 urah, na eno intervencijo pa odpadeta dve do tri ure odvisno od lokacije dogodka.

Posledica omenjenih dejstev pa je, da dežurni zdravnik v času posredovanja NRV ekipe na terenu v ZD ostane sam. Brez pomoči zdravstvenega tehnika, pa zdravnik sam ne more opravljati vseh storitev, ki jih pacient v dežurni službi potrebuje. Zdravstveni domovi, ki zagotavljamo dežurno službo v kadrovskega normativu nujno potrebujemo priznanje zdravstvenega tehnika ali diplomiranega zdravstvenika za delo v dežurni službi.

Za leto 2025 tehnik zdravstvene nege še ni priznan v standardu dejavnosti 302048 Dežurna služba 3.a. Ob sobotah, nedeljah in praznikih v dežurno službo vključili še delo zdravstvenega tehnika od 7. ure zjutraj do 15.ure , torej v času, ko je dežurna služba najbolj obremenjena.

V letu 2025 smo za delo dežurne ambulante 3a prejeli za delovanje s strani plačnika ZZZS 455 tisoč eurov, za delo mobilne enote v reševalnem vozilu, ki jo sestavljata voznik reševalec z NPK in diplomirana medicinska sestra oz. diplomirani zdravstvenik pa smo prejeli 597 tisoč eur. Ob tem so nam za pokritje dežurne službe finančno pomagali tudi proračuni vseh treh občin ustanoviteljic v skupni vrednosti 65 tisoč eur.

Sredstva so bila namensko porabljena, tako za plače rednega dela, za plačilo dežurstev v obliki nadurnega dela kot tudi ostalih stroškov dela, za pokritje materialnih stroškov (zdravstveni material, zaščitna sredstva, avtomobilske gume, drobni inventar, pisarniški material, sredstva čiščenje in vzdrževanje tako vozil kot prostorov za delovanje obeh dejavnosti, za pokritje stroškov storitev (telefonske povezave, računalniška podprtost dela tako z opremo kot programi, stroški vzdrževanja voznega parka reševalnih vozil.

Zaposleni v ZD Cerknica poznamo vizijo, vrednote, načela in namen strategije razvoja zdravstvene dejavnosti na primarni ravni. Ena osnovnih vrednot strategije pa je tudi osredotočenost na pacienta in pravična dostopnost do zdravstvenih storitev med drugimi tudi dostopnost ne glede na kraj bivanja.

Poudarjamo, da bomo še naprej zagotavljali 24 urno zdravstveno varstvo za prebivalce vseh treh občin ustanoviteljic; občina Cerknica, Bloke in Loška dolina na lokaciji matičnega zdravstvenega doma v Cerknici. Naša zahteva pa je v standardu dežurne službe priznani zdravstveni tehnik ali DMS, da bomo lahko finančno pokrivali omenjeno zaposlitev.

Izvajanje NMP smo v letu 2025 zagotavljali z naslednjim kadrom:

- 11 zdravnikov, vključno specializanti in štirimi zdravnicami zaposlenimi na podlagi podjemne pogodbe;
- 5 tehnikov zdravstvene nege – vozniki reševalnih vozil z NPK,
- 1 diplomirani zdravstvenik – voznik reševalnega vozila,
- 9 DMS in
- 9 tehnikov zdravstvene nege.

3.1.6 NACIONALNI PRIORITETNI PROGRAM

V ZD Cerknica v letu 2025 nismo izvajali programov, ki so določeni v 3. točki 1. dela Sklepa o posebnih programih z dne 28. 2. 2024 s št. 172-1/2024/30 z vsemi dopolnitvami in spremembami in o potrjenih posebnih programih v skladu s 3. členom Sklepa o posebnih programih zdravstvenih storitev za sklepanje podjemnih pogodb z lastnim zaposlenim, št. 172-1/2025-54 z dne 9. 9. 2025 z vsemi spremembami.

3.1.7 DOLGOTRAJNA OSKRBA

Dolgotrajna oskrba je nov sistemski ukrep, namenjen osebam, ki zaradi starosti, bolezni ali invalidnosti dalj časa potrebujejo pomoč pri opravljanju osnovnih in podpornih dnevnih aktivnosti.

Občini ustanoviteljici Cerknica in Loška dolina sta v soglasju z občino Bloke spremenili Akt o ustanovitvi javnega zavoda ZD dr. Božidarja Lavriča Cerknica in dodali novo dejavnost dolgotrajne oskrbe.

Konec leta smo tako opravili registracijo v register izvajalcev dolgotrajne oskrbe na domu in s tem zakonito postali del sistema dolgotrajne oskrbe.

Navajam nekaj ključnih razlogov za vključitev ZD v izvajanje DO:

1. Strokovna kontinuiteta dela in lokalna vpetost:
 - ZD že sedaj izvaja patronažno službo na terenu
 - Zaposleni v patronažni službi poznajo lokalne razmere, uporabnike in terensko delo
 - Prehod v sistem DO omogoča uporabnikom neprekinjeno storitev, ZD pa ohrani zaupanje skupnosti
2. Geografska pokritost:
 - ZD ima dostop do težje dostopnih področji
 - Občine preko ZD zagotavlja univerzalnost dostopa do oskrbe
3. Stabilnost in nadzor
 - ZD kot javni zavod omogoča transparentnost, stabilno zaposlovanje in lažjo vključitev v nacionalne nadzorne sisteme
4. Razvojna priložnost
 - ZD lahko kandidira na razpisih tako Evropskih kot nacionalnih za razvoj DO (mobilne ekipe, digitalne rešitve, e-oskrba)

ZD predstavlja stabilnega, dostopnega in zaupanja vrednega izvajalca dolgotrajne oskrbe v lokalni skupnosti. Ob podpori občin ustanoviteljic in sodelovanju z ZZZS ter CSD-ja je vključitev ZD v izvajanje DO smiselna, zakonita in dolgoročno vzdržna rešitev za uporabnike in sistem kot celote.

3.1.8 OCENA USPEHA PRI ZAGOTVALJANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

V letu 2025 smo aktivno in uspešno sledili zastavljenim ciljem v Programu dela in finančnemu načrtu za omenjeno leto. Ocenjujemo, da smo kljub izredni situaciji v preteklih letih, epidemiji koronavirusa, pomanjkanju kadra uspešno sledili in uresničevali zastavljene cilje, vizijo in poslanstvo ter nadaljevali z razvojem javnega zavoda ZD Cerknica. Ohranili smo pretežni del programov dela dodeljenih s pogodbo ZZZS. V letu 2025 smo bili uspešni pri zagotavljanju realizacije storitev, saj smo skoraj v vseh dejavnostih presegli načrtovani obseg storitev plačevan iz obveznega zdravstvenega zavarovanja, izjema je dejavnost dispanzerja za ženske z realizacijo 90% ter manjšem delu preventivnih delavnic za odrasle, prevozi dializnih bolnikov sicer niso doseženi, vendar so ti odvisni od števila bolnikov, ki to vrsto prevoza potrebujejo. Ugotavljamo, da so bili vsi bolniki, ki so to obliko prevoza potrebovali tudi prepeljani do dializnih centrov.

V primerjavi s predhodnim letom so se povečala izobraževanja zaposlenih v klasični obliki, del le-teh pa je še vedno potekal preko video povezav, za kar smo dodatno posodobili računalniško opremo. Opažamo, da se je izobraževanje preko video povezav kar prijelo, da se uporaba le-tega v praksi povečuje. Nam to prinese prihranek na stroških prevoza, na nočitvah. Delavci pa so večinoma v tem času prisotni na delovnih mestih, saj izobraževanja pogosto trajajo dve do tri ure, preostali čas pa delavec opravlja svoje delo.

Glede na pogostost zakonskih sprememb, novih navodil in posodobite že obstoječih, tako s strani ZZZS, kot Ministrstva za zdravje, smo pristopili h kar najbolj sprotnem spremljanju le-teh, z njimi seznanjamo zaposlene tako s pisnimi, ustnimi navodili in razlagami kot tudi pogostejšimi srečanji z zaposlenimi z namenom predstavitve novosti, z vpeljevanjem dodatnih kontrol, ki imajo neposreden vpliv opravljanje našega dela na vseh področjih, tako na delo v ambulantah, laboratoriju, terenskem delu patronaže kot tudi na vseh drugih področjih. Pri tem nam v veliki meri pomaga tudi ponovna uvedba ISO standarda 9001. Menimo, da se naše delo izboljšuje, tako preko izboljševanja pogojev za delo, preko izobraževanja in osveščanja zaposlenih kot tudi preko uvajanja dodatnih obsegov programov npr. kot že v letu 2024 pridobljena širitev dejavnosti fizioterapije, pridobitev dodatne ambulante družinske medicine in dela dejavnosti v dispanzerju za mentalno zdravje, pridobitev dodatne zobozdravstvene ambulante za mladino na lokaciji Cerknica (prevzem koncesije po odhodu zobozdravnice zasebnice v pokoj-avgust 2025). V prvem tromesečju 2025 smo izgubili zobozdravstveno ambulanto odrasli/mladina delujočo v enoti

Nova vas. Vzrok za to je bila podelitev koncesije zasebnici, ker nam ni uspelo zaposliti zobozdravnice, ki bi to ambulanto prevzela po odhodu nosilke v drugi polovici I. 2024. Dodatni trud smo usmerili k pridobivanju dodatnega kadra, še zlasti zobozdravnikov, pediatra, specialista ortodontije, specialista ginekologije, kar nam ni najbolj uspelo, programe smo bili prisiljeni zagotavljati s pomočjo pogodb z zasebniki. Tekom leta nam je uspelo zaposliti dva zobozdravnika, prvega z avgustom 2025, drugega konec leta. Ocenjujemo, da smo v letu 2025 uspešno zaključili kar nekaj zastavljenih nalog (adaptacija prostora NMP, laboratorija, njihovo opremljanje, nabave nove opreme, posodobitve računalniške opreme, nabava novega reševalnega vozila- izvedba javnega naročila z izbiro dobavitelja 2024-dobava je zaključena v marcu 2025, uredili smo vodenje registra osnovnih sredstev s črtno kodo. Delo na MDPŠ je v letu 2025 potekalo nemoteno. Opravljali so se pregledi za zaposlene v podjetjih (predhodni in obdobjni sistematski pregledi, pregledi delovnih mest) kot pregledi za fizične osebe. Pomemben del prihodkov zdravstvenega doma predstavlja tudi samoplačniška dejavnost v osnovni zdravstveni dejavnosti, otroško šolskem dispanzerju in v zobozdravstvu.

3.2 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA

3.2.1 Finančni kazalniki poslovanja

KAZALNIKI	LETO 2022	LETO 2023	LETO 2024	LETO 2025
1. Kazalnik gospodarnosti	1,10	1,03	1,01	1,01
2. Delež amortizacije v celotnem prihodku	0,036	0,037	0,041	0,032
3. Stopnja odpisanosti opreme	0,75	0,72	0,72	0,72
4. Dnevi vezave zalog materiala	240,69	221,07	216,36	179,75
5. Delež terjatev v celotnem prihodku	0,041	0,035	0,014	0,0174
6. Koefficient zapadlih obveznosti	0,00	0,00	0,00	0,00

7. Kazalnik zadolženosti	0,10	0,14	0,094	0,106
8. Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi	4,742	2,735	2,878	2,396
9. Prihodkovnost sredstev	0,676	0,640	0,526	0,595

1. Kazalnik gospodarnosti = (celotni prihodki AOP 870 7.071.744,97/ celotni odhodki AOP 887 7.029.249,57)= **1,01**

Izračunani kazalnik gospodarnosti za leto 2025 znaša 1,01, ostaja v vrednosti nad 1,00 kar je za delovanje ZD pozitivno.

2. Delež amortizacije v celotnem prihodku = (amortizacija AOP 879 228.796,94 / celotni prihodki AOP 870 7.071.744,97) = **0,032**

Delež amortizacije v celotnem prihodku se je v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 zmanjšal za 0,009. To kaže na to, da se je prihodkovna stran povečala, investiranje pa je potekalo podobno kot v predhodnem obdobju.

3. Stopnja odpisanosti opreme = (popravek vrednosti opreme AOP 007 2.580.680,43 / oprema in druga opredmetena osnovna sredstva AOP 006 3.582.490,64) = **0,72**

Primerjava med izračunanima kazalnikoma za leti 2025 in 2024 nam kaže, da ostaja odpisanost v letu 2025 enaka odpisanosti v letu 2024. To kaže na to, da je investiranje v letu potekalo podobno kot predhodnem letu, ni bilo povečevanja.

4. Dnevi vezave zalog materiala = (stanje zalog AOP 023 74.628,18 / stroški materiala AOP 873 151.535,20 x 365) = **179,75**

Upoštevali smo podatke o zalogah iz bilance stanja (AOP 023) in ustrezno prilagojene podatke o stroških materiala iz bilance uspeha (AOP 873). Izvirni podatek AOP 873 smo prilagodili tako, da smo upoštevali samo stroške materiala, ki je predmet skladišnega poslovanja (kar pomeni, da je s tem podatek vsebinsko primerljiv z AOP 023). Izračunani podatek kaže na zmanjšanje trajanja skladiščenja materialov v primerjavi z predhodnim letom za 17%. Kar kaže na hitrejše obračanje zalog.

5. Delež terjatev v celotnem prihodku = stanje terjatev AOP 012 1.620.523,91 minus (AOP 013 416,63 in 014 1.496.672,13) / celotni prihodki AOP 870 7.071.744,97 = **0,0174**

Izračuna vrednost kazalca za leto 2025 znaša 0,0174, kar kaže na manjše povečanje terjatev napram letu 2024.

6. Koeficient zapadlih obveznosti = zapadle neplačane obvez. na dan 31. 12. 0 / mesečni promet do dobavit. (AOP 871 1.778.727,22 / 12) = **0,00**

Kot zapadle obveznosti navedemo zapadle neplačane obveznosti na dan 31.12., v primeru našega zavoda je ta vrednost 0,00. Ciljna vrednost koeficienta je 0, kar smo v našem ZD v letu 2025 enako kot v predhodnem letu tudi dosegli. Koeficient kaže na dobro plačilno disciplino zavoda.

7. Kazalnik zadolženosti = Tuji viri AOP 034 707.411,02+047 27.299,71+048 0,00+054 0,00+055 0,00 / Obveznosti do virov sredstev AOP 060 6.935.583,11 = **0,106**

Kazalnik zadolženosti izraža delež tujih virov v vseh obveznostih do virov sredstev. Z večanjem vrednosti kazalnika se večja stopnja zadolženosti. V primeru našega zavoda je kazalnik za leto 2025 0,106, v primerjavi z letom 2024 je kazalnik višji za 0,012, kar kaže na povečanje stopnje odprtih obveznosti do zaposlenih (obveznosti za stroške dela zaposlenih december 2025, povečanje obveznosti do dobaviteljev, oboje po stanju 31.12.2025) napram letu 2024. Dvig kazalnika ni zaskrbljujoč. Zavod ima zadosti likvidnostnih sredstev.

8. Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi = AOP 012 1.620.523,91 +AOP 023 74.628,18 / AOP 034 707.411,02= **2,396**

Izračunana vrednost kazalnika 2,396 nam kaže na izboljšanje likvidnosti v primerjavi s predhodnim letom. Kazalnik je nižji od kazalnika za predhodno leto za 0,48 oz. za 20,11%. Likvidnost v zavodu je dobra, ni ogrožena, saj je nad mejno vrednostjo 1,00.

9. Prihodkovnost sredstev = prihodek iz poslovne dejavnosti AOP 860 7.039.715,65/ osnovna sredstva po nabavni vrednosti AOP 002+004+006 174.784,42+8.072.390,81+3.582.490,64= **0,595**

Kazalnik nam pove, koliko osnovnih sredstev imamo vloženih na enoto prihodka in predstavlja zasedenost obstoječih kapacitet. Višja vrednost kazalnika pomeni večjo zasedenost kapacitet, zato je cilj, da je vrednost kazalnika čim višja. Če izračunani kazalec primerjamo s kazalnikom predhodnega leta ugotovimo povečanje vrednosti kazalnika za 0,069 v primerjavi z letom 2024 in znižanje vrednosti napram 2023 za 0,081. Izračunani koeficient leta 2025 kaže na izboljšanje zasedenosti kapacitet

napram predhodnemu letu. Zasedenost kapacitet je primerna, usmerjena k povečanju, kar je za zavod dobro

3.3 KAZALNIKI KAKOVOSTI

V letu 2025 smo si še naprej prizadevali za izboljševanje sistema kakovosti ter izboljšanje sistema vodenja in obvladovanja poslovnih tveganj. V ta namen smo poiskali pomoč izvajalca pri vzpostavitvi sistema vodenja kakovosti in varnosti po zahtevah standarda ISO 9001:2015 vključno z obvladovanjem tveganj. Tako smo ponovno vzpostavili sistem kakovosti po standardu ISO 9001:2015, ga implementirali v delovne procese zavoda in pridobili certifikat ISO 9001 in s tem dokazali zavezanost kakovosti in zadovoljstvu zaposlenih in zunanjih uporabnikov. Veliko pozornost smo namenili obvladovanju dokumentacije, odpravljanju neskladnosti s standardi kakovosti ter izobraževanju zaposlenih s področja kakovosti in varnosti.

Aktivnosti so potekale skozi vse od leta 2024 naprej, konec leta je bila imenovana tudi nova vodja sistema kakovosti in sicer je omenjeno odgovorno in zahtevno nalogo prevzela novo imenovana PDZN DMS, ki je delo trudila opraviti kar najbolje.

Vsa prizadevanja so bila še naprej usmerjena v naslednje dejavnosti:

Dodelava prenove glavnih in podpornih procesov po metodologiji najboljših praks - določitev aktivnosti v posameznih procesih, določitev vhodov in izhodov, procesov, kazalnikov uspešnosti procesov in popis tveganj za 15 procesov dela:

- Proces vodenja
- Proces dela v ambulantah družinske medicine in specialističnih ambulantah
- Proces dela v preventivni dejavnosti
- Proces dela v dispanzerju za MDPŠ
- Organizacija in izvajanje NMP, dela mobilne enote in dežurne službe
- Proces dela v zobozdravstveni dejavnosti
- Proces dela v diagnostičnem laboratoriju
- Proces dela v patronažni službi
- Proces dela v fizioterapiji
- Proces dela v logopedski obravnavi
- Proces nabave
- Proces vodenja virov
- Proces obvladovanja dokumentacije
- Proces vrednotenja in izboljšav
- Proces izvajanja zunanjih storitev

- I. Pripravo, posodobitve Poslovnika kakovosti in varnosti

- II. Notranja presoja kakovosti
- III. Priprava poročila za vodstveni pregled

V letu 2025 smo se trudili uspešno nadzorovati prepoznana tveganja, ki bi lahko vplivala na načrtovani poslovni izid:

- Natančno in skrbno načrtovanje stroškov dela in njihova evalvacija ob polletnem poročilu
- Spremljanje materialnih stroškov in stroškov storitev in njihova evalvacija po polletnem poročilu
- Sprotno nadzorovanje in izvedba investicij, ter nabava osnovnih sredstev ter drobnega inventarja
- Prizadevanje za ohranitev javnih zdravstvenih zavodov in aktivno sodelovanje pri uresničevanju strategije razvoja zdravstvene dejavnosti na primarni ravni.
- Prizadevanje za ohranitev in izvajanje 24 urne dežurne službe in službe NMP
- Stimulativni pristop k nagrajevanju zaposlenih, izboljševanju organizacije dela in izboljševanje delovnih pogojev za zaposlene.
- Aktivno ponavljanje razpisa za zaposlitev ginekologa in uspešna zaposlitev ginekologinje za obseg 0,60
- Aktivno iskanje zobozdravnikov in pediatra preko razpisov, aktivno prizadevanje za realizacijo preventivnih delavnic in realizacijo fizioterapevtskih storitev
- Aktivno iskanje specialista urgentne medicine in družinskega zdravnika za pokrivanje dnevne urgence NMP.

Predstavitev kazalnikov kakovosti in varnosti I.2025:

		Števec	Ciljna vrednost kazalnika za leto 2025	Dosežene ciljne vrednosti v letu 2025 (označite DA/NE)	Zastavljeni ukrepi ob nedoseganju ciljne vrednosti kazalnika
4	Padci pacientov		Pod 3	DA (0)	
	4.4 stopnja padcev v zunajbolnišnični obravnavi – število vseh padcev obravnanih	Vsi padci zunajbolnišnično obravnanih pacientov, pomnoženo s 1000	0,07	DA (0)	

	pacientov na 1000 zunajbolnišničnih obravnav				
5	Poškodbe z ostrimi predmeti		Pod 5	DA (0)	
	Poškodbe z ostrimi predmeti (osebe) število poškodb z ostrimi predmeti na 100 zaposlenih	Število sporočenih poškodb z ostrimi predmeti x 100	5	DA (0)	
6	Kultura varnosti		Pod 20	DA (3) -2x vedenje -1x drugo	
	6.1 Kultura varnosti v zunajbolnišnični obravnavi	Vsi sporočeni varnostni incidenti* v zunajbolnišnični obravnavi	0,49	DA (0,07)	
8	Higiena rok				
	8.2. Doslednost higiene rok - ostale enote	število pravilno izvedenih dejanj zaposlenih na enotah, ki niso enote intenzivne terapije (razkuževanje ali umivanje), pomnoženo s 100 število priložnosti pri zaposlenih na ostalih oddelkih	≥ 80 %	Spremljaje	

		in v ambulantni de			
	Povprečna doslednost higiene rok pri zaposlenem	Doslednost higiene rok pri posameznem zaposlenem, merjena na podlagi opazovanja higiene rok ob obravnavi 40 pacientov (skupno 200 priložnosti za higieno rok).	≥ 80 %	NE (43%)	Dodatno opozarjanje in izobraževanje zaposlenih o pomenu higiene rok, usposabljanje zaposlenega za spremljanje in izobraževanje s področja higijene rok ter ponovitev nadzora.

3.3.1 Zadovoljstvo pacientov

Pacienti lahko izpolnijo vprašalnik o ugotavljanju zadovoljstva z opravljeno zdravstveno storitvijo v elektronski obliki, ki traja neprekinjeno. MZ nam posreduje mesečno poročilo o izpolnjenih elektronskih vprašalnikih. Anketne vprašalnike, v papirni obliki, smo razdelili med paciente v mesecu oktobru in novembru. Skupno smo prejeli 547 izpolnjenih vprašalnikov. Glede na število pregledanih pacientov v letu 2025 ugotavljamo, da je anketo rešilo 3,3 odstotkov pacientov. Pacienti so bili zadovoljni z elementi kakovosti obravnave, delno so bili zadovoljni le z možnostjo podajanja pritožb in pohval.

	2023	2024	2025
Splošna ocena izvajalca po dejavnostih	4,7	4,74	4,73
Moja obravnava pri tem izvajalcu	4,71	4,71	4,75

V letu 2025 smo prejeli 14 pohval, ki se nanašajo na zaposlene v ambulantah družinske medicine, ekipo NMP, laboratoriju ter v referenčni ambulanti.

V letu 2025 smo prejeli 5 pritožb, kar znaša 44,44% manj kot leto poprej. Eno pritožbo se ni obravnavalo, saj je bil pacient pozvan, da poda točne informacije in le-teh ni podal. Na podlagi le-teh ni bilo mogoče raziskati, ali je šlo za dogodek, ki se je res zgodil. Ostale 4 pritožbe so bile rešene na prvi zahtevi, od tega so bile 3 upravičene in 1 neupravičena.

Področje priporočila	Priporočila in pripombe pacientov	Realizirani ukrepi (datum in dokazilo realizacije)
Prostori in oprema	<ul style="list-style-type: none"> - čakalnica brez zraka in oken; - več prostora za osebje; - povečati straniščne prostore; - izgled čakalnica, neudobni stoli; - soba zdravnika in urgentni prostor sta nekoliko utesnjena; -premajhna ordinacija 	
Organizacija dela	<ul style="list-style-type: none"> - čakalna vrsta; - krajše čakanje; - ob odsotnosti ni obvestila, telefonsko se je nemogoče naročiti, posvetovati, ker se ne javljajo, na Gospodar zdravja pod opcijo naročanja nimaš možnosti pisanja, na ePosvetu ni mojega izbranega dr.; - problem je, ko je dr. še dežurna poleg dela v ambulanti 	
Odnos do pacientov	<ul style="list-style-type: none"> - prijazen nasmeh in dobro jutro; - Zelo pomembno se mi zdi odnos zdravnika do pacientov, ki ne sme dati občutka, kot da pacientu dela uslugo...to je njegovo delo; 	

	<ul style="list-style-type: none"> - Če v ZD ne morejo ugotoviti kaj je s pacientom narobe ,zakaj ne posredujejo k nadaljnjim specialistom ki so specializirani za določene stvari. Ne more vsak doktor vedeti vsega; - ne dobim nobenih pojasnil, nobenih odgovorov na vprašanja, ki sem jih postavila, bolj kot ne sem dobila občutek, da samo napotnice piše naprej, lahko bi opravili hkratne preiskave (npr. kri za morebitno vnetje), ne pa da dobim prvo preiskavo, kjer se najdlje čaka, ob tem pa sem z bolečinami cel mesec, brez nasvetov, kako naj ravnam v tem času, naj si kupim kakšno stvari, da mi ona predpiše kaj, občutek sem imela, da sem tam čisto odveč, čeprav sem resnično redko pri dr; - ne držijo se terminov 	
Sodelovanje zaposlenih	- Prav tako mora biti odnos med zdravnikom in medicinsko sestro profesionalen;	
Varnost pacientov	- boljši vhod;	
Izidi obravnave	- pogovor o izvidih o opravljenih specialističnih pregledih	
Ugled in družbena odgovornost	/	/
Drugo	- večja stalnost specialistov;	

	<ul style="list-style-type: none"> - da bi bil laboratorij v istem dnevu (kot včasih); - slaba internetna stran, neažurna, nepregledna, - delovni čas, večkrat v tednu; - večji parkirišče; - da bi točno določen zobozdravnik delal več kot samo 2x na teden, ker je več kot vreden pohvale; - stalnost zdravnikov; delo v popoldanskem času; - kot svojec - zakaj potreba po naročanju pacienta v zdravstvenih domovih; - hitreje prideš na vrsto; - več zdravnikov v ZD Stari trg; - zasebnost pacienta; - skrajšanje čakalne dobe; - časovna obravnava bi bila lahko daljša; - naročanje, da se naročiš je težko dobiti tel.kontakt; - prisotnost bifeja; - temeljitejši pogovor z zdravnikom; - možnost večih obravnav na isti dan; - da bi bilo več fizioterapevtov na voljo in zmanjšati čakalne vrste; - zavajanje v oziru holesterola je povsem odveč; 	
--	---	--

	<ul style="list-style-type: none"> - delovni pogoji medicinskemu osebju; - več podatkov o bolezni, več razlage; - digitalno naročanje, dostop po e-pošti; - naročanje in informacije po e-pošti, zaposlitev dodatnega pediatra zaradi velikega števila otrok 	
--	--	--

3.3.1.1 Zadovoljstvo zaposlenih

Eden pomembnejših letnih ciljev ZD Cerknica je tudi zadovoljstvo zaposlenih, njihova zainteresiranost in motiviranost za delo, želja po strokovnem izpopolnjevanju. Vse zaposlene tako sistematično vključujemo v sistem kakovosti dela, jih seznanjamo z razvojnimi usmeritvami zavoda in vzpodbujamo pozitivne vrednote, kot so zaupanje, spoštovanje, odgovornost. Konec leta 2025 smo izvedli standardizirano anketo, ki smo jo zaposlenim razdelili v papirnati obliki. Anketo smo posodobili in dodali trditve na področju kulture varnosti. Anketo je rešilo 56,73% zaposlenih, kar je največji delež, odkar se ugotavlja zadovoljstvo zaposlenih preko anketnih vprašalnikov.

V anketi smo spraševali po zadovoljstvu z delom, s sodelavci, z vodstvom zavoda, z neposredno nadrejenimi, z možnostjo napredovanja, s plačo, s statusom v ZD, z delovnimi razmerami, z možnostjo za izobraževanje, s stalnostjo zaposlitve in delovnim časom. Anketiranci so odgovarjali na vprašanja tako, da je bila najvišja ocena 5 (zelo zadovoljen), 4 zadovoljen, 3 srednje zadovoljen, 2 nezadovoljen in najnižja ocena 1 (zelo nezadovoljen).

V naslednji tabeli je prikaz ugotavljanja zadovoljstva zaposlenih primerjava leta 2025 s preteklimi leti.

Ugotavljanje zadovoljstva zaposlenih	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Z delom	4,6	4,1	4,0	3,85	4,44	4,40
Z vodstvom organizacije	3,7	3,7	3,43	3,31	3,85	4,03
S sodelavci	3,2	4,1	3,86	3,38	4,64	4,48
Z neposredno nadrejenim	3,9	4,0	3,78	3,23	4,46	4,32
Z možnostjo napredovanja	3,4	3,6	3,49	4,00	3,77	3,83
S plačo	3,5	3,4	3,30	3,92	3,67	3,53
S statusom v ZD	3,9	3,8	3,86	3,54	4,05	4,24
Z delovnimi razmerami	3,9	3,9	3,68	4,00	4,28	4,14
Z možnostmi izobraževanja	3,3	3,7	3,84	3,77	4,44	4,34
S stalnostjo zaposlitve	4,4	4,4	4,43	3,85	4,67	4,62
Z delovnim časom	3,8	4,4	4,14	3,69	4,64	4,41
Skupaj	3,8	3,9	3,8	3,69	4,26	4,21

Glede na rezultate, se zaposleni najmanj strinjajo s trditvami:

- O tem, kaj se dogaja v drugih enotah, dobimo dovolj informacij (2,81).
- Razumem vsebino plačilne liste in si jo lahko razložim (3,12).
- Dober delovni rezultat se v našem ZD hitro opazi in je pohvaljen (3,32).
- V zdravstvenem domu odpravljamo ukazovalno vodenje (3,56).
- Konflikte rešujemo v skupno korist (3,58).

Zaposleni se najbolj strinjajo z naslednjimi trditvami:

- Zaposleni smo samostojni pri opravljanju svojega dela in se čutimo odgovorne za kakovost svojega dela in je zadovoljen pacient najvišja vrednota zaposlenih (4,58).
- Zaposlitev v zdravstvenem domu je varna oziroma zagotovljena (4,29).

- V našem ZD smo pripravljeni na dodaten napor, kadar se to pri delu zahteva (4,05).

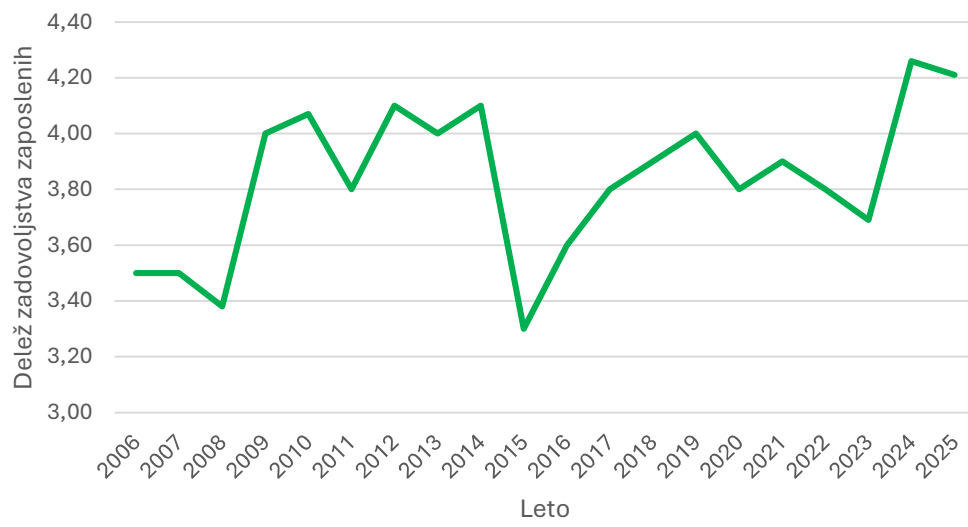
V naslednji tabeli je prikaz rezultatov kulture varnosti, pri katerem so pri posameznih trditvah zaposleni izrazili svoje strinjanje oziroma nestrinjanje (1 – nikakor se ne strinjam; 2 – delno se strinjam, 3 – niti se ne strinjam, niti ne nasprotujem, 4 – v veliki meri se strinjam, 5 – popolnoma se strinjam)

Kultura varnosti	Rezultat
Zaznavanje varnosti in tveganj	4,10
Komunikacija in sodelovanje	4,10
Poročanje o dogodkih	3,80
Usposabljanje in opolnomočenje	4,16
Vodenje in organizacijska kultura	3,87

Povprečen rezultat je 4,21 (zadovoljen). Najvišje zadovoljstvo zaposlenih je bilo ugotovljeno z delom, s sodelavci, z neposredno nadrejenimi, s statusom v ZD, z možnostmi za izobraževanje, s stalnostjo zaposlitve in z delovnim časom. Zaposleni so najmanj so zadovoljni s plačo in z možnostmi za napredovanje.

Poudarjamo dejstvo, da ima vsak zaposleni možnost, da se o vseh morebitnih težavah in nepravilnostih pogovori z neposredno nadrejenim ali direktorijem, vsak dan v času objavljenih uradnih ur. Vsaka konstruktivna kritika, tudi z nakazano rešitvijo problema je dobrodošla in jo obravnavamo resno in odgovorno.

Zadovoljstvo zaposlenih skozi leta v ZD Cerknica



3.4 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

ZD Cerknica notranjo revizijo zagotavlja z zunanjim izvajalcem, na podlagi pogodbenega razmerja. Notranjo revizijo opravlja podjetje MB VERITAS D.O.O., Dunajska cesta 106, Ljubljana, DŠ92791026.

V letu 2025 je bila revizija opravljena na področju prevedbe plač zaposlenih v skladu z veljavnimi predpisi.

Revizijskim pregled je opravila: Klara Rebselj, mag. posl. ved,
preizkušena notranja revizorka
državna notranja revizorka

Povzetek iz Letnega poročila notranjega revizorja z dne 24.11.2025:

PODLAGE ZA IZVEDBO REVIZIJE

100. člen Zakona o javnih financah¹ določa, da je za vzpostavitev in delovanje ustreznega sistema finančnega poslovanja in kontrol ter notranjega revidiranja odgovoren predstojnik zavoda.

Izvajanje notranje revizije pri proračunskih uporabnikih je podrobneje opredeljeno v Pravilniku o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ². 12. člen tega Pravilnika omogoča, da notranjo revizijo izvede zunanji izvajalec. Za izvajalca notranje revizije za leto 2025 je bila izbrana družba BM VERITAS REVIZIJA d.o.o. s katerim je bila podpisana pogodba, ki služi kot temeljna notranjerevizijska listina.

Pravne podlage in usmeritve, ki urejajo notranje revidiranje proračunskega uporabnika:

- ZJF,
- Pravilnik o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ,
- Usmeritve za državno notranje revidiranje³.

¹ Uradni list RS, št. 11/11 – UPB, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18, 195/20 – odl. US, 18/23 – ZDU-10, 76/23, 24/25 – ZfisP-1 in 39/25

² Uradni list RS št. 72/02 in 97/23

³ Ministrstvo za finance - Urad RS za nadzor proračuna, zadeva 0601-43/2024-1619, januar 2025

PREDMET IN CILJ NOTRANJE REVIZIJE

Predmet notranje revizije Zdravstvenega doma dr. Božidaja Lavriča - Cerknica (v nadaljevanju ZD Cerknica) za leto 2025 je določen z letnim načrtom: področje prevedbe plač javnih uslužbencev v letu 2025.

Revizijski cilj na področju prevedbe plač je preveriti pravilnost prevedbe plač javnih uslužbencev v letu 2025 skladno z veljavnimi predpisi.

REVIZIJSKI PRISTOP

Za doseg cilja notranje revizije smo uporabili sledeče revizijske postopke:

- pregledali relevantne predpise in dokumentacijo, ki se nanašajo na predmet revizije,
- opravili intervjuje pri revidiranca,
- pregledali in analizirali pridobljene podatke in informacije revidiranca,
- opravili ponovne kontrole postopke in
- kontrolne postopke dokumentirali.

Na podlagi izvedenih revizijskih postopkov in pridobljenih revizijskih dokazov smo ocenili ali vzpostavljen sistem notranjih kontrol v revidiranem procesu deluje in daje zagotovilo za obvladovanje tveganj na sprejemljivi ravni ter ocenili pravilnost poslovanja v tem delu poslovanja proračunskega uporabnika. Na koncu smo oblikovali ugotovitve in priporočila za izboljšanje sistema notranjih kontrol javnega zavoda ob upoštevanju pomembnejših tveganj, z namenom prispevati k njihovem obvladovanju.

OMEJITVE REVIZIJE

Notranja revizija je temeljila na vzorčnem pregledu podatkov in dokumentacije, izbranih po revizorjevi presoji. Vzorčni podatki so bili zajeti na način, ki omogoča dovolj zanesljivo oceno delovanja notranjih kontrol na področju prevedbe plač javnih uslužbencev. Ne moremo izključiti možnosti, da obstajajo še druge pomanjkljivosti v notranjih kontrolah, ki jih notranja revizija ni odkrila.

ZAČETNA OCENA TVEGANJ

Najpomembnejša tveganja na predmetnem revizijskem področju, ki bi lahko pomembno vplivala na poslovanje zavoda, v kolikor vodstvo zavoda ne bi vzpostavilo ustreznega sistema obvladovanja tveganj oz. notranjih kontrol so:

- napačna prevedba plač 2025, zaposlenih v ZD Cerknica na 31.12.2024, glede na zakonodajne predpise.

4 ZAKONODAJNI PREDPISI

4.1 PREVEDBA PLAČ JAVNIH USLUŽBENCEV V LETU 2025

Zakon o skupnih temeljih sistema plač v javnem sektorju

Zakon o skupnih temeljih sistema plač v javnem sektorju⁴ (v nadaljevanju ZSTSPJS), sprejet oktobra 2024, uvaja novo plačno lestvico za javne uslužbence in funkcionarje (67 razredov), določa plačne stebre javnega sektorja, način napredovanja in nagrajevanja, dodatke, usklajevanje plačnih razredov z inflacijo, varovalke glede minimalne plače.

V poglavju VII. Prehodne in končne določbe ZSTSPJS je določen način prevedbe plačnih razredov delovnih mest in nazivov ter plačnih razredov javnih uslužbencev.

Plačni razred delovnega mesta in naziva, ki je podlaga za prevedbo, se določi tako, da se izhodiščnemu plačnemu razredu delovnega mesta in naziva, veljavnemu na dan 31.12.2024, prišteje število plačnih razredov zaradi odprave nesorazmerij v osnovnih plačah, določenih v aktu za uvrščanje. Število plačnih razredov zaradi odprave nesorazmerij v osnovnih plačah, nastalih pri vrednotenju delovnih mest in nazivov pred uveljavitvijo tega zakona urejajo in določajo posamezne panožne kolektivne pogodbe.

Tako določen plačni razred se prevede v plačni razred v skladu s Prilogo 4 ZSTSPJS. Prevedeni oziroma korigirani plačni razred predstavlja izhodiščni plačni razred delovnega mesta in naziva ter se določi v aktu za uvrščanje in v aktih o sistemizaciji.

Nove pogodbe o zaposlitvi oziroma aneksi k pogodbam o zaposlitvi, v katerih se določi prevedba plače javnega uslužbenca, se sklenejo v 15 dneh po uveljavitvi aktov o sistemizaciji.

Zakon predvideva prehodno obdobje, v katerem se predvidena višja plača ne bo dosegla naenkrat, ampak postopoma, v več obrokih. Zvišanja osnovne plače se izvedejo po vnaprej določenih datumih in obrokih. Z dnem, ko javni uslužbenec pridobi pravico do izplačila celotne razlike (1.1.2028), pridobi pravico do izplačila osnovne plače v vrednosti plačnega razreda, v katerega je uvrščen, v skladu s plačno lestvico, veljavno na dan pridobitve pravice do izplačila celotne razlike.

Za izvedbo prevedbe in določitve postopne pridobitve pravice do plače v prehodnem obdobju je ministrstvo, pristojno za sistem plač v javnem sektorju, pripravilo aplikacijo, katere uporaba je skladno z ZSTSPJS obvezna.

⁴ Uradni list RS, št. 95/24

Aneksi h kolektivnim pogodbam v zdravstvu

Zaradi prevedbe plačnih razredov in uvrstitve v plačni razred delovnih mest in nazivov plačne skupine E – Delovna mesta na področju zdravstva in F – Delovna mesta na področju socialnega varstva, so bili v skladu z ZSTSPJS sprejeti:

- Aneks k Posebnemu tarifnemu delu Kolektivne pogodbe za zdravnike in zobozdravnike v Republiki Sloveniji⁵ (v nadaljevanju Aneks h KPZZ),
- Aneks h Kolektivni pogodbi za dejavnost zdravstva in socialnega varstva⁶ (v nadaljevanju Aneks h KPDZSV) in
- Aneks h Kolektivni pogodbi za zaposlene v zdravstveni negi⁷(v nadaljevanju Aneks h KPZZN).

Aneks h KPZZ

Z Aneksom h KPZZ so se določili plačni razredi in nazivi delovnih mest plačne podskupine E1 – Zdravniki in zobozdravniki. Prevedba plačnih razredov delovnih mest in nazivov plačne podskupine E1, izvedena na podlagi 95. člena ZSTSPJS je v Prilogi 1 tega aneksa. V Prilogi 2 so prevedeni plačni razredi delovnih mest in nazivov E1, ki so na novo določena s tem aneksom. Medtem ko je premestitev javnih uslužbencev iz ukinjenih delovnih mest na novo delovno mesto v plačni podskupini E1 v Prilogi 4.

Javni uslužbenci, ki na dan 31.12.2024 zasedajo delovna mesta in nazive, določene in uvrščene v plačni razred s Posebnim tarifnim delom KPZZ zaradi realizacije ZSPJS, ki jih Aneks h KPZZ ne vsebuje več, se 1.1.2025 premestijo na delovna mesta in nazive iz tega aneksa v skladu s Prilogo 4. Javni uslužbenci, ki na dan 31.12. 2024 zasedajo delovna mesta, ki jih ta aneks zgolj preimenuje in ohrani isto šifro delovnega mesta, se ne premestijo na nova delovna mesta, ampak se prevedejo v plačni razred na preimenovanem delovnem mestu z isto šifro.

Zaradi sprememb in dopolnitev Aneksa k Posebnemu tarifnemu delu Kolektivne pogodbe za zdravnike in zobozdravnike v Republiki Sloveniji (Uradni list RS, št. 99/24) je bil v Uradnem listu 110/24 objavljen Aneks k Posebnemu tarifnemu delu Kolektivne pogodbe za zdravnike in zobozdravnike v Republiki Sloveniji, ki je nadomestil preglednico v 2. členu z novo in Priloge Aneksa 1, 3 in 4 z novimi Prilogami 1, 2 in 3, ki so kot Priloga sestavni del tega aneksa.

Aneks h KPDZSV

⁵ Uradni list RS, št. 99/24 in 110/24

⁶ Uradni list RS, št. 99/24, 110/24 in 13/25 – popr.

⁷ Uradni list RS, št. 99/24 in 109/24 – popr.

Z Aneksom h KPDZSV so se določila delovna mesta in nazivi v plačni skupini E – Delovna mesta na področju zdravstva in v F – Delovna mesta na področju socialnega varstva. Prevedba plačnih razredov delovnih mest in nazivov plačnih podskupin E1, E2, E3, E4, E9, F1, F2, F3 in F9, izvedena na podlagi 95. člena ZSTSPJS, je v Priloga 1 tega aneksa. Prevedba plačnih razredov delovnih mest plačne skupine J, izvedena na podlagi 95. člena ZSTSPJS, v Prilogi 2. Prevedba plačnih razredov delovnih mest in nazivov plačnih podskupin E1, E2, E3, E4, E9, F1, F2 in F9, ki so na novo določena s tem aneksom, izvedena na podlagi 95. člena ZSTSPJS, pa v Prilogi 3.

Javni uslužbenci, ki na dan 31.12.2024 zasedajo delovna mesta in nazive, določene in uvrščene v plačni razred s Kolektivno pogodbo za dejavnost zdravstva in socialnega varstva Slovenije (Uradni list RS, št. 15/94, 18/94 – ZRPJZ, 57/95, 19/96, 56/98, 76/98, 39/99 – ZMPUPR, 102/00, 62/01, 43/06 – ZKoIP, 60/08, 75/08, 107/11, 40/12, 46/13, 106/15, 46/17, 80/18, 5/19 – popr., 160/20, 88/21, 181/21, 136/22, 165/22 in 21/23 – popr.), ki jih ta aneks ne vsebuje več, se 1.1.2025 premestijo na delovna mesta in nazive iz tega aneksa v skladu s Prilogo 4, ki je sestavni del tega aneksa. Javni uslužbenci, ki na dan 31.12.2024 zasedajo delovna mesta, ki jih ta aneks zgolj preimenuje in ohrani isto šifro delovnega mesta, se ne premestijo na nova delovna mesta, ampak se prevedejo v plačni razred na preimenovanem delovnem mestu z isto šifro. Javni uslužbenci, ki na dan 31.12.2024 zasedajo delovna mesta plačne skupine J, ki se jim s tem aneksom spremeni zgolj šifra delovnega mesta zaradi premika delovnega mesta iz plačne skupine J v plačno skupino E oziroma F, se ne premestijo na nova delovna mesta, ampak se prevedejo v plačni razred na istem delovnem mestu z novo šifro.

Zaradi sprememb in dopolnitev Aneksa h Kolektivni pogodbi za dejavnost zdravstva in socialnega varstva Slovenije (Uradni list RS, št. 99/24) je bil v Uradnem listu 110/24 objavljen Aneks h Kolektivni pogodbi za dejavnost zdravstva in socialnega varstva Slovenije, ki je v 2. odst. 3. člena nadomestil preglednico z novo in Prilogo 1, Prilogo 2, Prilogo 3 in Prilogo 4 Aneksa z novimi Prilogami 1, 2, 3 in 4, ki so kot Priloga sestavni del tega aneksa. Popravek je bil objavljen še v Uradnem listu RS, št. 13/25.

Aneks h KPZZN

Z Aneksom h KPZZN so se določila delovna mesta in nazivi plačne podskupine E3 – Medicinske sestra in F2 – Strokovni delavci. Prevedba plačnih razredov delovnih mest in nazivov plačnih podskupin E3 in F2, izvedena na podlagi 95. člena ZSTSPJS, je Priloga 1 tega aneksa. Premestitev javnih uslužbencev iz ukinjenih delovnih mest na novo delovno mesto v plačni podskupini E1 je Priloga 4 tega aneksa.

Javni uslužbenci, ki na dan 31.12.2024 zasedajo delovna mesta in nazive, določene in uvrščene v plačni razred s Kolektivno pogodbo za dejavnost zdravstva in socialnega varstva Slovenije (Uradni list RS, št. 15/94, 18/94 – ZRPJZ, 57/95, 19/96, 56/98, 76/98, 39/99 – ZMPUPR, 102/00, 62/01, 43/06 – ZKoIP, 60/08, 75/08, 107/11, 40/12, 46/13,

106/15, 46/17, 80/18, 5/19 – popr., 160/20, 88/21, 181/21, 136/22, 165/22 in 21/23 – popr), ki jih ta aneks ne vsebuje več, se 1.1.2025 premestijo na delovna mesta in nazive iz tega aneksa v skladu s Prilogo 4 tega aneksa. Javni uslužbenci, ki na dan 31.12.2024 zasedajo delovna mesta, ki jih ta aneks zgolj preimenuje in ohrani isto šifro delovnega mesta, se ne premestijo na nova delovna mesta, ampak se prevedejo v plačni razred na preimenovanem delovnem mestu z isto šifro.

Popravek Aneksa h KPZZN je bil objavljen v Uradnem listu RS, št. 109/24. Popravek se nanaša na črtanje 1. člena, popravek v 3. členu in Prilogi 1.

Akte o sistemizaciji delovnih mest je treba sprejeti najkasneje do 17.12.2024. Aneksi oz. nove pogodbe o zaposlitvi, v katerih se določi prevedba plačnega razreda javnega uslužbenca oz. Plača na novem delovnem mestu, se sklenejo najkasneje do 1.1.2025.

5 UGOTOVITVE IN PRIPOROČILA

5.1 PREVEDBA PLAČ JAVNIH USLUŽBENCEV

Na 31.12.2024 je v ZD Cerknica zaposlenih 94 javnih uslužbencev. Izhodiščne podatke za prevedbo plač je zavod pridobil iz kadrovskega sistema GRAD na 31.12.2024. Podatki o posamezniku so se nato vnašali ročno v pripomoček za prevedbo plač ministrstva. Aneksi so tipski in izhajajo iz predloge ministrstva – zavod je anekse razdelil po plačnih skupinah. Ko so podatke za prevedbo plač vnašali v pripomoček in anekse, so prevedli plačo vsem zaposlenim v isti plačni skupini oz. podskupini (zdravniki, medicinske sestre, bivša plačna skupina J itd.). Ob vnosu aneksov v program Grad so ponovno preverili prevedbo plač v pripomočku ministrstva.

Na vzorcu 13 javnih uslužbencev (izbrani različni profili) smo s pomočjo aplikacije za izvedbo prevedbe plač na dan 31.12.2024⁸ preverili pravilnost prevedenih plač v ZD Cerknica. Pri tem smo izhajali iz prejetih podatkov iz SAOP (obračuna plač december 2024 ter januar 2025) in prejetih aneksov k pogodbam o zaposlitvi zaradi prevedbe plač. Ugotovitve so vidne v tabeli spodaj.

Oznaka zaposl.	Stanje na 31.12.2024		Stanje na 1.1.2025		Ugotovitev
	Šifra in naziv DM	PR JU	Šifra in naziv DM	PR JU po prevedbi	

⁸ objavljena na spletni strani <https://www.gov.si/teme/placni-sistem/>: Aplikacija z vpisom konkretnega delovnega mesta – minimalna plača 2025 (16.10.2025)

1	B.L.	E018020 Zdravnik specialist PPD2	54	E018020 zdravnik specialist PPD2	39	prevedba pravilna
2	D.O.	B017334 Direktor zdravstvenega doma	53	B017334 Direktor zdravstvenega doma	48	uvrstitev pravilna
		E018024 Višji zdravnik specialist PPD2	65	E018024 Višji zdravnik specialist PPD2	58	prevedba pravilna
3	B.S.	E035027 Zobozdravstveni asistent	36	E035027 Zobozdravstveni asistent	19	prevedba pravilna
4	P.P.	E035028 Zdravstveni reševalec (NPK) (VI. R.Z.D.)	38	E035028 Zdravstveni reševalec (NPK) (VI. R.Z.D.)	20	prevedba pravilna
5	Z.K.	E037013 DMS s specialnimi znanji	38	E037013 DMS s specialnimi znanji	24	prevedba pravilna
6	K.D.	E037033 Koordinator promocije zdravje in zdravstvene vzgoje	46	E037033 Koordinator promocije zdravje in zdravstvene vzgoje	32	prevedba pravilna
7	P.I.	E037051 DMS v reševalnem vozilu	45	E037051 DMS v reševalnem vozilu	28	prevedba pravilna
8	U.J.	E045027 Zobotehnik s posebnimi znanji	36	E045027 Zobotehnik s posebnimi znanji	20	prevedba pravilna
9	Ž.N.	E045028 Laboratorijski tehnik s posebnimi znanji	32	E045028 Laboratorijski tehnik s posebnimi znanji	15	prevedba pravilna
10	K.M.	E047083 Psiholog s specialnimi znanji	42	E047083 Psiholog s specialnimi znanji	26	prevedba pravilna
11	P.Š.	E047101 Fizioterapevt III	34	E047101 Fizioterapevt III	18	prevedba pravilna
12	Z.V.	J017136 Strokovni sodelavec VII/2 (I)	43	E097170 Strokovni sodelavec VII/2	28	prevedba pravilna
13	K.E.	J032001 Čistilka II	12	E092001 Čistilka II	2	- prevedba pravilna (PR 1) - zaradi povišanja minimalne plače aneks za PR 2 (velja od 1.1.2025)

Na vzorčnem pregledu prevedenih delovnih mest javnih uslužbencev (navedenih v tabeli zgoraj) neskladij z veljavno zakonodajo nismo ugotovili.

5.2 UVRŠČANJE DELOVNIH MEST PLAČNE SKUPINE B

V Uradnem listu RS, št. 99/24 je bila objavljena Uredba o plačah direktorjev v javnem sektorju, ki določa uvrstitve v plačne razrede, razpone plačnih razredov, kriterije ter metodologijo za uvrstitev delovnih mest javnih uslužbencev plačne skupine B. Plačni razred, v katerega so danes uvrščeni direktorji, se ne prevaja iz stare v novo plačno lestvico, kot to sicer velja za ostale javne uslužbence, temveč se jim s 1.1.2025 določi plačni razred v skladu z omenjeno Uredbo. Delovna mesta direktorjev zdravstvenih domov se v plačne razrede uvrščajo upoštevaje razpon plačnih razredov iz priloge 2 in priloge 3 te Uredbe z upoštevanjem kriterijev iz priloge 4 Uredbe – uvrstitev direktorja v konkretni plačni razred znotraj razpona plačnih razredov je mogoče določiti neposredno na podlagi seštevka vrednosti kriterijev iz priloge 4.

Preverili smo uvrstitev delovnega mesta direktorice ZD Cerknica. Neskladij pri določitvi plačnega razreda z Uredbo o plačah direktorjev nismo ugotovili.

5.3 PREGLED AKTA O SISTEMIZACIJI DELOVNIH MEST V ZAVODU

6.12.2024 je ZD Cerknica dopolnil Pravilnik o organizaciji in sistemizaciji delovnih mest. Zaradi prevedbe plač so se popravili nazivi delovnih mest in plačni razredi (nova plačna lestvica, ukinitvev plačne skupine J itd.) v organizacijski shemi, seznamu delovnih mest in opisih delovnih mest. spremembe so stopile v veljavo 6.12.2024, uporablja pa se s 1.1.2025. Druga sprememba akta o sistemizaciji delovnih mest je bila v ZD Cerknica sprejeta 9.1.2025 in se nanaša na spremembe plačne skupine B. Zavod je Sindikat Fides in Sindikat zdravstva in socialnega varstva v ZD Cerknica zaprosil za mnenje k posodobljeni sistemizaciji delovnih mest.

Na istem vzorcu kot pri prevedbi smo preverili uvrstitve v plačne razrede v prilogah Akta o sistemizaciji. Delovna mesta so uvrščena v nazive in plačne razrede v skladu s panožnimi kolektivnimi pogodbami.

REVIZIJSKA OCENA STANJA

Na podlagi preverjene dokumentacije in pridobljenih revizijskih dokazil smo v poglavju 3 Ugotovitve in priporočila predstavili ugotovitve notranje revizije predmetnega področja. Pri preveritvi prevedbe plač s 1.1.2025 neskladij z zakonodajo nismo ugotovili.

Skladno s 17. členom Pravilnika o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ je na podlagi končnega notranjerevizijskega poročila proračunski uporabnik dolžan v roku, ki ni daljši od 90 dni, sprejeti program ukrepov za odpravljanje ugotovljenih nepravilnosti ali pomanjkljivosti in slabosti pri delovanju notranjih kontrol ter o tem obvestiti notranjo revizijo z odzivnim poročilom.

Nadzori zunanjih inštitucij v ZD Cerknica izvedeni v letu 2025:

INŠPEKTORAT REPUBLIKE SLOVENIJE ZA INFORMACIJSKO DRUŽBO

Dne 13.02.2025 je bil na daljavo izveden inšpekcijski nadzor na podlagi 5. do 8. člena Zakona o dostopnosti spletišča in mobilnih aplikacij (Uradni list RS, št. 30/18 s spremembami). Predmet nadzora je bila spletna stran ZD Cerknica z uporabo metode poenostavljenega spremljanja za odkrivanje neskladnosti, ter je ugotovil naslednje nepravilnosti: jezik, ki je določen za uporabo spletišča se ne ujema z jezikom, ki je uporabljen na spletišču; povezava z ikono na spletni strani je brez ustreznega dostopnega besedila, povezava s sliko na spletni strani je brez ustreznega dostopnega besedila, izjava o dostopnosti ni bila posodobljena. Nepravilnosti so bile opravljene in upravni postopek se je ustavil.

INŠPEKTORAT REPUBLIKE SLOVENIJE ZA OKOLJE IN ENERGIJO

Dne 20.05.2025 je bil na podlagi 59. člena Zakona o učinkoviti rabi energije (Uradni list RS, št. 158/20 s spremembami) izveden pregled energetske izkaznice stavbe ZD Cerknica, z namenom, da se ugotovi skladnost izdane in nameščene energetske izkaznice za stavi št. 23 k.k. 1676 Cerknica. Na podlagi pregledane dokumentacije in ogleda predmetne stavbe ni bilo ugotovljenih pomanjkljivosti ali nepravilnosti.

URAD RS ZA MEROSLOVJE

Dne 11.09.2025 je bil na podlagi 18. in 19. člena Zakon o meroslovju (Uradni list RS št. 26/05 – uradno prečiščeno besedilo) in Pravilnika o načinu izvajanja meroslovnega nadzora nad merili (Uradni list RS št. 3/2012) izveden meroslovni nadzor v ZD Cerknica. Predmet nadzora so bile ne avtomatske tehnice in merilniki krvnega tlaka. Ugotovljeno je bilo, da en merilnik krvnega tlaka nima potrdila o skladnosti merila s predpisi. ZD Cerknica je v roku odpravil ukrepe, ki so mu bili naloženi v zapisniku in postopek je se ustavil.

NIJZ

Nacionalni inštitut za javno zdravje (v nadaljevanju NIJZ) je dne 07.01.2025 izvedel pregled cepilnih mest na sedežu ZD Cerknica, zdravstveni enoti Stari trg in zdravstveni enoti Nova vas. Nepravilnosti niso bile ugotovljene. Predstavnik NIJZ je podal priporočila, da vsi zdravstveni delavci, ki so na cepilnem mestu vpeti v dobro distribucijsko prakso cepiv, opravijo izobraževanja na NIJZ (delavnica – Dobra distribucijska praksa cepiv); uskladitev zaloge cepiva Gardasil; zaloga cepiv se mesečno pregleda ter naj bodo cepilna mesta zaprta in ustrezno dokumentirana (evidenca čiščenja).

MZ Zdravstveni inšpektorat RS

Dne 09.09.2025 je bil izveden redni inšpekcijski nadzor Zdravstvenega Inšpektorata RS v zvezi s 17. členom Zakona o zdravstveni inšpekciji (Urani list RS, št. 59/06 s spremembami). Tema pregleda je bilo spoštovanje zakonodaje na področju nalezljivih bolezni, minimalni sanitarno zdravstveni pogoji v javnih zdravstvenih zavodih, ravnanje z odpadki, zdravniška služba, pacientove pravice ter zdravstvena dejavnost na sedežu ZD Cerknica. Ugotovljeno je bilo nekaj neskladij, ki so bila odpravljena v roku.

Dne 30.09.2025 je bil izveden redni inšpekcijski nadzor Zdravstvenega Inšpektorata RS še v zdravstvenih enotah Nova vas in Stari trg. Tema pregleda je bilo spoštovanje zakonodaje na področju nalezljivih bolezni, minimalni sanitarno zdravstveni pogoji v javnih zdravstvenih zavodih ter ravnanje z odpadki. Na pregledu ni bilo ugotovljenih neskladij ali nepravilnosti.

Oceno pripravite v skladu z Metodologijo za pripravo Izjave o oceni notranjega nadzora javnih financ. Izjavo o oceni notranjega nadzora javnih financ morate oddati AJ PES preko računalniškega programa, kopijo pa je treba obvezno posredovati tudi Ministrstvu za zdravje skupaj z letnim poročilom.

Nadzori ZZZS:

- **Dejavnost 510029 Patronažna služba** – izveden 11.3.2025 – predmet nadzora obračun storitev po izbranem vzorcu zavarovanih oseb za obdobje oktober 2024-december 2024 – primerjava z opravljenim delom evidentiranim v zdravstveni dokumentaciji. Pregledanih je bilo 42 primerov. Pri pregledu je bil obračun zdravstvenih storitev utemeljen z zapisi v zdravstveni dokumentaciji ter akti, ki opredeljujejo obračun, zato je bil v vseh primerih priznan. (povzeto po zapisniku o nadzoru št. 06020-37/2025

-

- **Dejavnosti:**
 - 404101 Zobozdravstvo za odrasle-zdravljenje**
 - 404102 Zobozdravstvo za odrasle-protetika**
 - 404103 Zobozdravstvo za mladino-zdravljenje**

Nadzor je opravljen 8.4.2025-predmet nadzora je obračun storitev z opravljenim delom evidentiranim v zdravstveni dokumentaciji. Nadzor je opravljen na izbranem vzorcu zavarovanih oseb za obdobje opravljanja storitev september-december 2024. V nadzoru je bilo pregledanih 47 primerov. V kar nekaj primerih je bilo ugotovljeno, da so bile obračunane neutemeljene storitve, v delu je bil obračun zavržen, ugotovljena so bila neskladja z veljavno Uredbo veljavno za leto 2024(Ur. I. RS, št. 14/2024).

Za ugotovljene nepravilnosti so bili narejeni popravki obračunov. Povzeto po zapisniku nadzora št. 06020-43/2025.

- **Dejavnost 404103 Zobozdravstvena dejavnost za mladino-zdravljenje**
Nadzor je bil opravljen 23.4.2025. Pregledano je bilo obdobje januar 2022 do december 2024. Nadzor je bil opravljen na obračunani storitvi 45390 zalitje fisur na kočnikih-po zobu. Pregledanih je bilo 29 primerov. Nadzor je bil opravljen brez vpogleda v medicinsko dokumentacijo. V dveh primerih je bila ugotovljena nepravilnost dvojnega obračuna na isti lokaciji zoba na isti obravnavi. Naložena nam je bila ureditev popravkov, kar smo tudi izvedli. Šlo je za manjši finančni učinek.
Povzeto po zapisniku nadzora št. 06020-201/2025.

- **Dejavnost 302001 Splošna ambulanta, hišni obiski in zdrav. na domu**
Nadzor je bil opravljen 12.11.2025 na lokaciji C. 4. maja 17, Cerknica. Vsebina nadzora je bila ordinacijski čas, prisotnost nosilcev, objave, naročanje in e-naročanje. Nadzorovana je bila ena od družinskih ambulant. Ugotovljeno je bilo, da je bil tim v času nadzora, ki je bil opravljen v ordinacijskem času prisoten v ambulanti, da ima objavljen ordinacijski čas (ugotovljeno manjše neskladje v zapisu urnega zapisa ord. časa med objavo na spletu in zapisom v čakalnici), da zagotavlja predpisane oblike naročanja, da so le-te objavljene v čakalnici, da ima objavljene podatke o evidentiranem številu zavarovanih oseb tako v čakalnici kot tudi na spletni strani ZD, da vodi naročniško knjigo, da se v njej vodijo podatki skladno z veljavno zakonodajo, objavo zloženek in plakatov zagotavlja delno, ambulanti je bilo naloženo, da jih dodatno pridobi pri ZZZS. Ugotovljeno je bilo nedelovanje telefonskega odzivnika v dveh dnevih pred opravljenim nadzorom, ambulanti je bilo naloženo, da to odpravi. Naloženo odpravo ugotovljenih neskladij ob nadzoru je ambulanta odpravila. Nadzor ni imel finančnih posledic.
Povzeto po zapisniku nadzora št. 06020-706/2025.

5.4 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA

ZD Cerknica sodeluje z drugimi javnimi zavodi na svojem področju delovanja, s centrom za socialno delo, s policijo, preko prvih posredovalcev z gasilskimi društvi, s podjetji, fizičnimi osebami na terenu tako preko patronažne službe, zdravstveno vzgojnega centra. Vpeljano ima dobro sodelovanje tudi z Občinami ustanoviteljicami. Sodeluje tudi z javnimi zavodi v slovenskem okolju, predvsem z zavodi na zdravstvenem področju, sodeluje tudi z Združenjem zdravstvenih zavodov Slovenije, Zdravniško zbornico kot tudi z v hiši prisotnima sindikatoma.

5.5 DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE, POROČILO O DONATORSKIH SREDSTVIH, NAMENJENIH IZOBRAŽEVANJU IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH

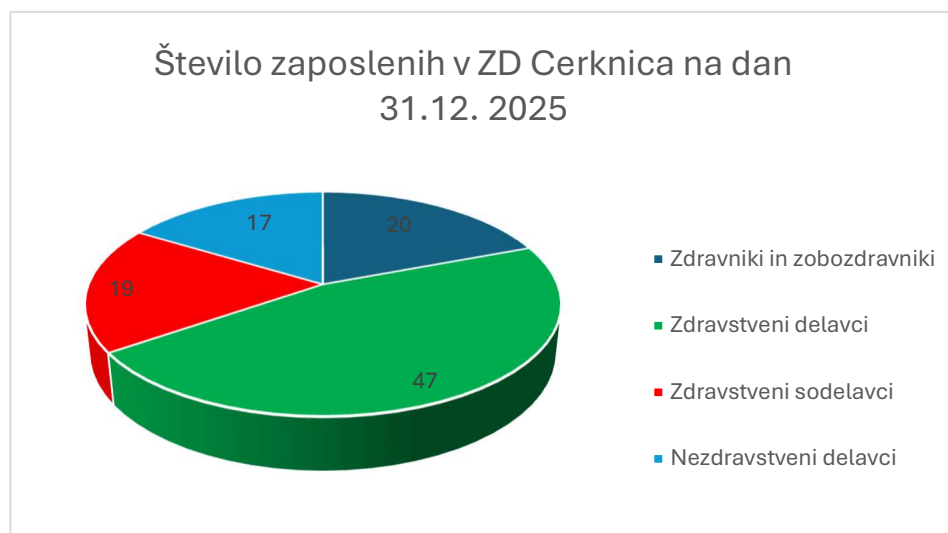
5.5.1 Predstavitev zaposlenih po poklicih in področjih dela

5.5.1.1 Analiza kadrovanja in kadrovske politike

Obrazec 3: Spremljanje kadrov 2025-priložen

Pri načrtovanju kadrovske politike upoštevamo standarde in normative zaposlitev po Splošnem dogovoru za zdravstvene domove (primarna raven). Pri tem je potrebno upoštevati vse objektivne elemente, ki vplivajo na zaposlovanje in nadomeščanje kadrov zaradi daljših bolniških odsotnosti, porodniških dopustov, upokojitev ter odpovedi delovnih razmerij.

Na dan 31.12.2025 je bilo v zavodu zaposlenih 103 javnih uslužbencev. V naslednjem grafu je prikazano število zaposlenih po posameznih profilih.



V letu 2025 je bilo v zavodu zaznati precejšnjo fluktuacijo, saj se je v omenjenem letu zaposlilo 20 javnih uslužbencev, in sicer za namen pokrivanja upokojitev, bolniške odsotnosti, pridobitve novega programa ZZZS oziroma razširitve le-tega, odpovedi

delovnega razmerja, zaposlitev zaradi notranje prerazporeditve zaposlenih in odpovedi zaradi nesposobnosti. Delovno razmerje je zaključilo 11 zaposlenih.

Uspešno se je nadomestilo zaposlene, ki so se upokojili v letu 2025, in sicer na naslednji način po delovnih mestih:

- Dipl. medicinska sestra v patronažni zdravstveni negi – notranja prerazporeditev javnega uslužbenca;
- srednja medicinska sestra v spec. ambulanti - notranja prerazporeditev javnega uslužbenca;
- srednja medicinska sestra v urg. dejavnosti - notranja prerazporeditev javnega uslužbenca ter
- srednja medicinska sestra v urg. dejavnosti – nova zaposlitev.

Za nadomeščanje bolniške/porodniške odsotnosti se je zaposlilo javne uslužbenke na naslednjih delovnih mestih:

- čistilka II,
- dipl. medicinska sestra v patronažni zdravstveni negi,
- laboratorijski tehnik s spec. znanji,
- srednja medicinska sestra v urgentni dejavnosti,
- fizioterapevt III in
- zdravnik specialist PPD2.

Zaradi širitve programa ZZZS se je zaposlilo na delovnem mestu:

- Diplomirana medicinska sestra s specialnimi znanji za delo v referenčni ambulanti (prevzem koncesije ambulante družinske medicine),
- zobozdravstvena asistentka - prevzem koncesije (zobozdravstvena ambulanta za otroke in mladino),
- zobozdravnik brez specializacije z licenco - prevzem koncesije (zobozdravstvena ambulanta za otroke in mladino) in
- zdravnik specializant za specializacijo iz čeljustne in zobne ortopedije.

Zaradi odpovedi delovnega razmerja, se je zaposlilo javne uslužbenke na naslednjih delovnih mestih:

- Srednja medicinska sestra v reševalnem vozilu,
- zobozdravnik brez specializacije z licenco 2x,
- zobozdravstveni asistent,
- zobozdravstveni asistent,
- laboratorijski tehnik,
- inženir laboratorijske medicine in
- biokemik specialist.

Zaradi premestitve obstoječih zaposlenih na druga delovna mesta, se je zaposlilo javnega uslužbenca na delovnem mestu srednja medicinska sestra v urg. dejavnosti. Zaposlilo se

je zdravnika specialista PPD1 za delo v dežurstvu, ki je bilo nezasedeno. Zaposleni na delovnem mestu zobozdravstvena asistentka, je bila vročena redna odpoved iz razloga nesposobnosti. Dveh odpovedi se ni še nadomestilo, in sicer na delovnih mestih srednja medicinska sestra v urgentni dejavnosti in ginekolog zdravnik.

Tekom leta 2025 smo razpisovali prosta delovna mesta za zdravnika pediatra, zdravnika ginekologa, zdravnika specialista čeljustne in zobne ortopedije, zdravnika radiologa, sobnega zdravnika, zobozdravnika, zdravnika v urgentni dejavnosti in biokemika specialista. Uspeli smo zaposliti zdravnika v urgentni dejavnosti v deležu (dežurstvo), zobozdravnika in biokemika specialista.

Število zaposlenih na dan 01.01.2026 po Uredbi o načinu priprave kadrovskih načrtov posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2024 in 2025, ni v celoti skladno s planom, ki je bil sprejet za leto 2025, saj nismo zapolnili vseh razpisanih prostih delovnih mest.

V ZD Cerknica nismo v letu 2025 imeli pripravnikov. Na dan 31.12.2025 imamo zaposlene tri specializante, in sicer 2 specializirata družinsko medicino in 1 čeljustno in zobno ortopedijo.

Sprememba pogodb in prerazporeditev zaposlenih

V letu 2025 se je s 7 javnimi uslužbenci, ki so imeli pogodbo za določen čas, podpisala nova pogodba o zaposlitvi za nedoločen čas.

S 3 javnimi uslužbenci se je sklenila pogodba o zaposlitvi za drugačen delež zaposlitve:

- srednja medicinska sestra v urgentni dejavnosti delež zaposlitve se je povečal iz 0,8 na 1,0;
- zobozdravnik, delež 0,5 na delež 0,7; in
- psiholog delež zaposlitve se je povečal iz 0,2 na 0,4.

Redno napredovanje

V letu 2025 je na podlagi zakona o skupnih temeljnih sistema plač v javnem sektorju (Uradni list RS, št. 95/2024; ZSTSPJS) izpolnjevalo 34 zaposlenih za napredovanje v višji razred. S 01.06.2025 je napredovalo 25 zaposlenih, od tega jih je 6 pospešeno napredovalo za dva plačna razreda, preostali pa za en plačni razred. Z dnem 01.12.2025 je napredovalo skupno 9 zaposlenih, od tega so 3 pospešeno napredovali za dva plačna razreda, preostalih 6 pa za en plačni razred. Zadržanega napredovanja v letu 2025 ni bilo.

Izvajanje promocije zdravja zaposlenih I. 2025

V letu 2025 smo na področju promocije zdravja pri delu sledili zastavljenim ciljem ter skladno z izraženimi pobudami zaposlenih poleg načrtovanih aktivnosti realizirali tudi dodatne dejavnosti.

V okviru spodbujanja telesne dejavnosti smo zaposlenim zagotovili več aktivnosti gibanja na prostem. Organizirana sta bila dva pohoda na Slivnico (marec in september) ter daljši pohod na Kamen grič v mesecu maju. Pohod na Kamen grič je bil obogaten s krajšo kulturno-zgodovinsko predstavitvijo, udeležencem pa je bil v planinskem domu zagotovljen topel obrok. Dogodek se je zaključil s kolektivnim druženjem.

V začetku oktobra je bila organizirana enodnevna strokovna ekskurzija na Gorenjsko. Program je vključeval obisk Planinskega muzeja, ogled Belopeških jezer ter pohodniško aktivnost iz Planice do Tamarja. V nadaljevanju smo obiskali tudi Avsenikov muzej, dan pa zaključili s skupnim kosilom.

V mesecu novembru smo organizirali dan promocije zdravja, ki je potekal v prostorih zdravstvenega doma. Zaposlenim smo tekom dneva zagotovili aktivnosti za spremljanje zdravstvenega stanja ter pridobivanje znanj in veščin za njegovo ohranjanje in izboljševanje. Izvedene so bile meritve krvnega sladkorja, holesterola in gleženjskega indeksa. Dogodek je sovpadal s tretjim petkom v novembru, ko obeležujemo tradicionalni slovenski zajtrk, zato smo zaposlenim zagotovili zajtrk v skladu z nacionalnimi smernicami.

Program je bil dopolnjen s strokovno-izobraževalnim predavanjem Odvisnosti in nove psihoaktivne substance ter z gibalnimi delavnicami, ki sta jih vodila fizioterapevtka in kineziolog (Vaje za zdravo hrbtenico in Vaje pri sedečem delu). Dodatno je bila izvedena plesno-gibalna delavnica (country line ples). Dogodek se je zaključil z manjšo pogostitvijo in druženjem.

Skozi vse leto zaposlenim zagotavljamo dostop do pitnikov z vode, prigrizkov in toplih napitkov. V mesecih novembru in decembru je bilo na voljo tudi sveže sadje. Vsem zaposlenim so zagotovljeni nezgodno zavarovanje ter redni obdobjni zdravstveni pregledi na medicini dela, prometa in športa. Prav tako je vzpostavljena možnost posveta s sindikalnim predstavnikom ter zaupnikom za varnost in zdravje pri delu.

Z izvedenimi dejavnostmi krepimo pozitivne socialne stike, spodbujamo sodelovanje med zaposlenimi ter utrjujemo vrednote družbene odgovornosti, solidarnosti in povezanosti.

Za namen spremljanja učinkovitosti, presoje in nadaljnjega načrtovanja aktivnosti izvedemo anonimno anketo med zaposlenimi. Pridobljene povratne informacije predstavljajo pomembno podlago za nadaljnji razvoj programa promocije zdravja, prilagojenega dejanskim potrebam in interesom zaposlenih.

5.5.1.2 Ostale oblike dela

OSTALE OBLIKE DELA

V letu 2025 imamo poleg redno zaposlenih, sklenjene druge pogodbe civilnega prava. Sklenjene pogodbe so za dejavnosti, za katere aktivno iščemo ustrezne kandidate in objavljamo razpise. Vendar ker za na razpise ni zanimanja, rešujemo s sklenjenimi podjemnimi pogodbami za tiste dejavnosti, ki so nujno potrebne za zdravstvo pacientov.

V letu 2025 smo v ZD Cerknica imeli sklenjene podjemne pogodbe za dejavnosti in letni strošek:

- za zagotavljanje 24-urne nujne medicinske pomoči (dežurna služba) – 78.733,80€;
- za opravljanje oskrbe RTG opremo in storitve svetovanja in vodenja sevanja 1.680,48€;
- za pomoč pri izvajanju šole za starše 3x letno 661,30€;
- za zobozdravstvene storitve 89.454,77€;
- pogodba o začasnem in občasnem delu upokoјencev na področju ISO kakovost 526,07€ in
- vodenje laboratorija 4.497,85€.

5.5.1.3 Izobraževanje, specializacije in pripravništva

IZOBRAŽEVANJE, SPECIALIZACIJE IN PRIPRAVNIŠTVA

V letu 2025 smo se trudili slediti postavljenemu načrtu izobraževanja zaposlenih. Zaposleni so se udeleževali tako izobraževanj v živo kot online (le teh je 18%).

V letu 2025 je bilo odobrenih 200 napotnic za izobraževanje, kar je 6,38 % več kot leto prej.

V naslednji tabeli so prikazani podatki strošek izobraževanja za leto 2025. Kot je razvidno iz spodnje tabele, smo prekoračili plan izobraževanja, največ na področju izobraževanja za specializante (indeks znaša 1,59).

V letu 2025 smo imeli 2 specializantki družinske medicine in 1 specializantko čeljustne ortopedije.

Str. strokovno izobraževanje	PLAN 2025 EUR	REAL. 2025 EUR	INDEX R25/P25	INDEX R25/R24
STROK. IZOB.-specializacije zdravniki	2.288,60	3.650,00	1,59	1,36
STROK.IZOB. - kotizacije	28.329,89	35.282,00	1,25	1,51
STROK.IZOB. - dnevnice	2.369,78	2.908,00	1,23	0,94
STR. IZOB.-prehrana	0,00	69,00	#DEL/0!	#DEL/0!
STROK. IZOB.-javni oz. org. prevoz	0,00	0,00	#DEL/0!	#DEL/0!
STROK.IZOB.-prevoz z lastnimi prev.sred.-	8.259,65	9.980,00	1,21	1,02
STROK.IZOB. - nočnine	1.534,68	2.100,00	1,37	0,61
SKUPAJ STR. IZOBRAŽEVANJA	42.782,60	53.989,00	1,26	1,28

V letu 2025 je bila ena specializantka družinske medicine na porodniškem dopustu. Na dan 31.12.2025 imamo 3 specializantke (2 na področju družinske medicine, 1 na področju ortodontije).

V letu 2025 nismo zaposlovali pripravnikov.

5.5.1.4 Dejavnosti, oddane zunanjim izvajalcem

ZD Cerknica nima na voljo razpoložljivega kadra in opreme za vse dejavnosti, oziroma bi sama zagotovitev le-tega povzročila prevelike stroške in je bolj ugodno da se nekatere dejavnosti (t.i. storitve) oddajo zunanjim izvajalcem. In tako je ZD Cerknica oddal nekatere dejavnosti zunanjim izvajalcem v skladu z zakonodajo o javnih naročilih. Skladno z ZZDej-1 po 21.05.2025 nismo sklepali novih pogodb za oddajanje zdravstvenih storitev zunanjim izvajalcem.

PREVOZI

V letu 2025 smo tako kot v preteklih letih oddajali zunanjemu izvajalcu manjši del sanitetnih, ne-nujnih prevozov ter sanitetne-dializne prevoze v celotnem obsegu. Pri izbiri izvajalca smo spoštovali zakonodajo o javnih naročilih. Skupna vrednost teh storitev je za leto 2025 je znašala 189.930,98€. Izvajalec teh storitev je podjetje NIS d.o.o., Ljubljana. Za reševalne prevoze v ZD Cerknica imamo 8 zaposlenih, ki opravljajo del sanitetnih prevozov, del ne-nujnih prevozov in nujne reševalne prevoze.

LABORATORIJSKE STORITVE

Prav tako smo oddali del laboratorijskih storitev, katera so: 1. biokemija, imunologija in hormoni (izbran ponudnik UKC Lj), 2. Transfuziologija, serologija (izbran ponudnik ZAVOD RS za trans.), 3. Preiskave brisov na malignost (izbran ponudnik Onkološki inštitut Lj), 4. Mikrobiologija (izbran ponudnik Medicinska fakulteta), 5. Histopatološke preiskave (izbran ponudnik Medicinska fakulteta), in 6. preostale laboratorijske storitve (izbran ponudnik UKC Lj). Skupna vrednost laboratorijskih storitev v letu 2025 je 92.535,71€. Del laboratorijskih storitev se oddaja zunanjemu izvajalcu, saj zavod ne razpolaga z opremo, potrebno za izvajanje le-teh storitev. Sami stroški, povezani z dobavo in vzdrževanjem take opreme, bi se znatno povišali, v kolikor bi ZD Cerknica želel te storitve sam izvajati.

ORTODONTIJA

Oddali smo zunanjemu izvajalcu ortodontske storitve, ki so v letu 2025 znašali 75.423,92€. Pri izbiri izvajalca smo spoštovali zakonodajo o javnih naročilih in izpeljali postopek skladno z zakonom o javnih naročilih. Uspeli smo pridobiti zdravnika, ki je pričel s specializacijo ortodontije dne 01.11.2025.

ZOBOZDRAVSTVO

Na področju zobozdravstva oddajamo zunanjim naročnikom ortopan in rentgensko slikanje zob, saj nimamo možnosti, da to izvajamo v zavodu. Strošek v letu 2025 je znašal 18.164,84€. Največ slikanj je opravil Zdravstveni dom Postojna.

GINEKOLOGIJA

V letu 2025 smo oddali del ginekoloških storitev, ker smo imeli redno zaposlenega v deležu 0,6, kateri pa je zaključil delovno razmerje z dnem 30.11.2025. Aktivno iščemo ginekologa. Strošek v letu 2025 je znašal 45.371,82€. Za nosečnice krije nuhalno svetlino ZZZS, katere v ZD Cerknica ne izvajamo. V kolikor nosečnice opravijo nuhalne svetline pri privatnem izvajalcu (ne pri koncesionarju ali javnem zavodu), strošek zaračunajo ZD Cerknica. Ta strošek je v letu 2025 znašal 984,00€, katerega nam je v celoti povrnil ZZZS.

5.5.2 Poročilo o investicijskih vlaganjih v letu 2025

Obrazec 4: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2025-priložen

V letu 2025 smo investirali v nabavo neopredmetenih osnovnih sredstev, v posodobitev oz. adaptacijo stavbe, v nabavo opreme tako medicinske kot nemedicinske v skupni vrednosti **507.558** eur.

Nabave so se pokrivalo iz naslednjih virov:

-amortizacija	228.797 eur
-del presežka	249.228 eur
-sredstva ustanoviteljev	29.533 eur

Podrobnejša predstavitev nabav v spodnji tabeli.

PLAN NABAVE-REAL. NABAVE OPREDMETENIH IN NEOPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV IN DROBNEGA INVENTARJA VEČJE VREDNOSTI, VKLJUČNO INV. V STAVBE LETO 2025

januar-december 2025					
DEJAVNOSTI	PLAN 2025	REAL 2025	PLAN 2025	REAL 2025	
	količina	količina	EUR	EUR	
SPLOŠNE AMBULANTE-NMP-OD/ŠD					
STOL BREZ KOLES (SA BARAGA)	1		100,00	105,75	OS
EKG APARAT z vakum.elektrodami - SA BARAGA	1	1	6.600,00	6.905,82	OS-dodano soglasje
TERMOMETRI ZA MERJENJE VLAGE (SA CERKNICA)	1	1	1.011,00	989,56	OS
TERMOMETRI ZA MERJENJE VLAGE (STARI TRG)		1	0,00	1937,41	OS

PULZNI OKSIMETER (RA ZALAR)	1	1	200,00	0,00	DIMV
STENSKA LUČ (SA MARIN, PREVEC IN NMP 2)	2	2	3.052,00	2.635,42	OS
OKSIMETER (OD/ŠD MLINAR)	1	1	1.173,00	1.168,80	OS
POHIŠTVO - NMP	1	1	13.200,00	13.487,05	OS
POHIŠTVO (ODKUP KONCESIONAR)	1	1	2.000,00	2.000,00	OS
INHALATOR (ODKUP KONCESIONAR)	1	1	20,00	20,00	DIVV
MEDICINSKA TEHTNICA (ODKUP KONCESIONAR)	1	1	400,00	400,00	OS
MERILNIK GLEŽENJSKEGA INDEKSA (ODKUP KONCESIONAR)	1	1	1.000,00	1.000,00	OS
MESI MTABLET EKG + WIFI (ODKUP KONCESIONAR)	1	1	1.500,00	1.706,25	OS
MESI MTABLET SPIROMETER(ODKUP KONCESIONAR)	1	1	500,00	500,00	OS
NAHRBTNIK URGENCA (ODKUP KONCESIONAR)	1	1	400,00	400,00	DIVV
OTOSKOP (ODKUP KONCESIONAR)	1	1	100,00	100,00	DIVV
POSODA ZA DUŠIK (ODKUP KONCESIONAR)	1	1	20,00	20,00	OS
HLADILNA OMARA (ODKUP KONCESIONAR)	1	1	0,00	650,00	OS
PREGLEDNA MIZA(ODKUP KONCESIONAR)	1	1	500,00	500,00	OS
NANO SPY LINK ETHERNET VDC (ODKUP KONCESIONAR)	1	1	200,00	200,00	DIVV
NANO SPY T1 AMBIENT TEMPERATURE (ODKUP KONCESIONAR)	1	1	150,00	150,00	DIVV
EKG APARAT - ANMP	1	1	4.040,00	4.026,07	OS
BEXEN CARDIO PRINTER (NMP)	1	1	1.150,00	1.317,71	OS
PREGLEDNA MIZA - ANMP	1	1	2.350,00	2.403,18	OS
MIZICA ZA INST. IN INFUZIJSKO STOJALO		2		820,54	DIVV
STOL LIFTOMAT BREZ NASLONA		1		176,26	OS
KLIMA LG - RA (ODKUP KONCESIONAR)	1	1	50,00	50,00	OS
KLIMA PANASONIC - RA(ODKUP KONCESIONAR)	1	1	50,00	50,00	OS
skupaj			39.766,00	43.719,82	
LABORATORIJ					
VRSTOMAT	1		2.000,00	0,00	OS
STOLI Z NASLONOM - LIFTOMAT		3		601,73	OS
PISARNIŠKI STOLI	5	5	900,00	932,38	OS
voziček INOX		1		936,02	DIVV

LORA termometer/merilec vlage Stari trg		1		365,45	DIVV
POHIŠTVO	1	1	11.840,00	13.811,68	OS
ROLLER	1	1	1.864,00	1.864,00	OS
skupaj			16.604,00	18.511,26	
REŠEVALNA DEJAVNOST+MOB. ENOTA					
SISTEM - PASOVI OTROŠKI	1		1.592,00	692,89	OS
TISKALNIK NALEPK	1	0	80,00	0,00	DIVV
OTROŠKI SENZOR SA 02	1		450,00	0,00	OS
REŠEVALNO VOZILO	1	1	172.500,00	171.872,14	OS
popravilo reš.vozila - urgentno				17.133,70	dograditev OS
skupaj			174.622,00	189.698,73	
PRVI POSREDOVALCI					
LUTKA ZA OŽIVLJANJE	2	1	1.900,00	1.616,75	OS
VADBENI AED	2	2	1.342,00	1.071,79	OS
simulator		1	0,00	1.461,16	OS
UČNA BATERIJA DEF. - ANMP	1	1	1.124,00	0,00	OS
skupaj			4.366,00	4.149,70	
ZVC					
PROJEKCIJSKO PLATNO	1		260,00	0,00	DIVV
MAGNETNA TABLA PIŠI BRIŠI	3		750,00	0,00	DIVV
INTERAKTIVNI ZASLON + NOSILEC		1		1.989,21	OS
VIŠINOMER	1	1	130,00	218,81	DIVV
PISARNIŠKI STOL	1	1	180,00	148,46	OS
skupaj			1.320,00	2.356,48	
PATRONAŽA					
MERILEC KRVNEGA TLAKA	2	0	100,00	0,00	DIVV
PULZNI OKSIMETER	1	0	200,00	0,00	DIVV
skupaj			300,00	0,00	
RAČUNALNIŠKA OPREMA, SKS, FRS					
SKENER (SA KAVČIČ, DŽ,PISARNA)	3	2	1.800,00	1.474,66	OS
BREŽIČNA KOLABORACIJA- INTERAKTIVNI ZASLON	0	1	0,00	254,69	DIVV
LASERSKI TISKALNIK	3	2	1.000,00	856,90	OS
PRENOSNI RAČUNALNIK	2	3	4.600,00	3.818,70	OS
Stikalo Aruba IOn (Switch)	0	1	0,00	381,82	OS
BARVNI TISKALNIK - RA ZALAR	1	1	270,00	208,02	OS
MONITOR	5	6	1.500,00	1.010,34	OS
Monitorji - rabljeni,	0	4	0,00	383,62	OS
RAČUNALNIK	5	6	5.000,00	5.724,72	OS

PALO ALTO HW+SW	1	0	7.000,00	0,00	OS-LICENCE
REGISTRACIJSKI TERMINAL	0	1	0,00	1.382,41	OS-urgentna nabava
SERVER + LICENCE	2	2	40.000,00	41.943,06	OS
nadgradnja hipokrata	0	2	0,00	4.113,59	OS
program za inventuro LEOSS + modul	0	0	0,00	1.963,90	OS
RAČUNALNIK, MONITORJI, TISKALNIK -odkup ZA Jernejčič			1.300,00	1.290,00	OS-zob. mladina
PROJEKTOR + NOSILEC + ZVOČNIKI- MALA SEJNA	1		1.400,00	0,00	
HP LASERJET PRO MPF M428FDW(ODKUP KONCESIONAR)	1	1	200,00	200,00	OS
HP LASERJET PRO M203 DN(ODKUP KONCESIONAR)	1	1	80,00	80,00	OS
HP LASERJET PRO M227FDW(ODKUP KONCESIONAR))	1	1	150,00	150,00	OS
MOBILNI TELEFONI ZA potrebe dolgot.oskrbe	3	3	0,00	1.083,10	DIVV
TISKALNIKI za potrebe dolgot.oskrbe		3	0,00	944,54	OS
PRENOSNIKI za potrebe dolgot.oskrbe		3	0,00	3.889,60	OS
skupaj			64.300,00	71.153,67	
FIZIOTERAPIJA - NEVROFIZIOTERAPIJA					
MERILNIK SRČNEGA UTRIPA	1		85,00	0,00	DIVV
skupaj			85,00	0,00	
DISPANZER ZA ŽENSKE					
PISARNIŠKI STOL	3	3	500,00	545,80	OS
PREGLEDNA MIZA	1	1	2.350,00	2.403,18	OS
skupaj			2.850,00	2.948,98	
ZOBOZDRAVSTVO					
KLIMA (ZA GEORGIEVA)	1		2.672,00	0,00	OS
PENTAMIX APARAT (ZA GEORGIEVA)	1	1	1.100,00	1.064,87	OS
HLADILNIK MALI (ZA NOVŠAK)	1		180,00	0,00	DIVV
POSODE ZA VAKUMAT - ZT	3	3	650,00	619,37	OS
RTG odkup dr. Jernejčič		1	2.300,00	2.290,00	OS-zob. mladina
luč za dezinfekcijo, električni nož, vitalitetni aparat - odkup dr. Jernejčič			400,00	390,00	DIVV-zob. mladina
ZOBOZDRAVSTVENI STOL- PREVZEM KONCESIJE MLAD. ZOBOZDR.	1		30.000,00	30.505,48	OS-zob. mladina
KLIMA odkup dr. Jernejčič		1	160,00	160,00	OS-zob. mladina

POHIŠTVO -ODKUP KONCESIONARKA	1	1	7.208,00	6.610,00	OS-zob. mladina
OPREMA ZOBOZDRAVSTVO- ODKUP KONSESIONARKA			6.282,00	5.760,00	OS-zob. mladina
skupaj			50.952,00	47.399,72	
TEHNIČNE SLUŽBE					
STROJ ZA POMETANJE	1		1.000,00		OS
PAM VILIČAR	1		286,00		DIVV
VIBRACIJSKA ŽAGA, LISIČJI REP	1		400,00		DIVV
NAVADNI SESALEC	1	1	150,00	64,89	DIVV
STEKLOKERAMIČNA KUHALNA PLOŠČA	1		350,00		DIVV
VOZIČEK - ČISTILKE	2		350,00	206,75	DIVV
VOZIČEK ZA TRANSPORT	1		240,00		DIVV
STOLI ČRNI - KUHINJA, JEDILNICA	11	10	750,00	565,25	OS
SESALNIK GORENJE VCE22CR EVO(ODKUP KONCESIONAR)	1	1	20,00	20,00	DIVV
KLIMA + REKUPERATOR (MALA SEJNA SOBA)	1		5.600,00	6.541,79	OS
KLIMA + REKUPERATOR (NMP, PROSTOR pdzn)	1		5.600,00	8.306,85	OS
KLIMATSKE NAPRAVE (SA DR. PREVEC)	4	4	6.725,00	7.193,92	OS
UREDITEV ELEKT. ODPIRANJA VRAT SOBA NMP	1		2.247,00		OS
skupaj			23.718,00	22.899,45	
SKUPAJ OPREMA PO ENOTAH			378.883,00	402.837,81	
ZD CERKNICA-INV. V ZGRADBO IN POM.OBJEKTE- LOKACIJA CERKNICA					
GRADBENA DELA, PRENOVA - LABORATORIJ	1	1	14.022,00	14.566,59	OS
GRADBENA DELA, PRENOVA - SOBA NMP	1	1	17.038,00	14.721,72	OS
GRADBENA DELA, PRENOVA - ARHIVA-nadstr.prev. Prost.od Klančar	1	1	0,00	9.462,16	OS
MENJAVA PODA, BELJENJE - GINEK, RA, REF. AMB.,PATRONAŽA	1	1	26.059,00	28.222,68	OS
MENJAVA PODA V ZOBNI AMBULANTI DR. REBEC		1	2.350,00	1.903,08	OS-zob. mladina
PREMAZI - RA,SA, GIN.,PATR.	1	1	5.000,00	1.801,52	OS
UREDITEV POSLIKAVE od/šd, NOVI AMB.	1	1	4.600,00	4.054,03	OS
UREDITEV DELAVNICE - VZDRŽEVALEC	1		10.000,00	0,00	
POSODOBITEV CENTRALNI KLIMATI(INŠPEKCIJSKA ZAHTEVA)	1	1	30.000,00	29.988,85	OS
skupaj ureditve in adapt.			109.069,00	104.720,63	

INVESTICIJE SKUPAJ - V ZD CERKNICA			487.952,00	507.558,44	
vrednost investicij v neopr. in opred. OS 2025-VIRI			PLAN 2025EUR	REAL. 1-12/2025	
razdelitev po virih financiranja :					
amort. v cenah, presežna amortizacija			204.188,89	228.796,94	
sofinanciranje ureditve laboratorija-občina Cerknica(iz najemnin-pogodba)			23.000,00	23.000,00	
sofinanciranje nabave opreme-Občina Loška dolina(za amb. dr. Baraga)			4.000,00	4.000,00	naknadno soglasje
presežek prihodkov-del Občina Cerknica- reš.vozilo za nujne prevoze			112.230,52	112.230,52	
presežek prihodkov-del Občina Bloke-reš.vozilo za nujne prevoze			41.892,50	41.892,50	
presežek prihodkov-del Občina Loška dolina-reš.vozilo za nujne prevoze			18.274,09	18.274,09	
presežek prihodkov-del ZD - OPREMA ZOBOZDR. AMB.-PREVZEM KONCESIJE MLADINSKO ZOBOZRAVSTVO			50.000,00	46.842,59	
presežek prihodkov-del ZD-ureditev centralni klimat (inšpekcijska zahteva)			30.000,00	29.988,85	
sofinanciranje opreme drugo-občinski proračuni			4.366,00	2.532,95	
skupaj viri financiranja			487.952,00	507.558,44	

**PLAN - REAL. NABAVE DI
MALA VREDNOST LETO 2025-
ob nabavi se ravna kot z
materialom**

DEJAVNOST		PLAN NABAVE 2025 EUR	REAL NABAVE 2025 EUR	INDEKS R25/P25
AMB. DRUŽ.MED, RA,NMP,Od/šd*	po prior. izbiri	2.150,00		
pulzni oksimeter NMP			55,92	
pulzni oksimeter RA			75,43	
lestev prostostoječa - dr. Marin			26,89	
termometer ušesni - OD/ŠD LD			42,37	

kirurški instrumenti (SA Klančar)			800,00	
čitalniki pametnih kartic			284,50	
čitalniki pametnih kartic			155,48	
čitalniki pametnih kartic			93,28	
merilniki vlage			41,64	
koš za smeti - OD /ŠD			22,00	
SKUPAJ			1.597,51	0,74
DŽ	po prior. izbiri	400,00	0,00	
SKUPAJ			0,00	0,00
ZOBOZDRAVSTVO*	po prior. izbiri	1.200,00		
zoboz. instrumenti - ZA Jernejčič			2.341,75	
predalnik stenski ležeči			58,08	
gorilnik plinski - ZT			95,05	
SKUPAJ			2.494,88	2,08
LOGOPED	po prior. izbiri	200,00	0,00	
SKUPAJ			0,00	0,00
PATRONAŽA	po prior. izbiri	300,00		
merilnik krvnega tlaka			155,85	
pulzni oksimeter			114,94	
regal police			228,63	
SKUPAJ			499,42	1,66
ZVC	po prior. izbiri	300,00		
nabiralnik mali			29,47	
stenska ura			14,98	
SKUPAJ			44,45	0,15
REŠEVALNA SL.	po prior. izbiri	600,00		
krtača teleskopska			68,34	
označevalec opreme - tiskalnik			100,23	
SKUPAJ			168,57	0,28
TEHNIČNE SLUŽBE	po prior. izbiri	800,00		
Gasilniki za potrebe na vseh enotah			826,61	
lestev alu. Prostostoječa - hišnik			53,79	
likalnik parni			29,25	
vedro pvc			15,47	
lestev prostostoječa - hišnik			26,89	

lestev alu.prostostoječa - čistilke			65,75	
koš za smeti			32,92	
vedro inox			21,69	
miza likalna			61,80	
SKUPAJ			1.134,17	1,42
DIABETOLOŠKA AMB.	po prior.izbiri	200,00	0,00	
SKUPAJ			0,00	0,00
STERILIZACIJA	po prior.izbiri	300,00	0,00	
SKUPAJ			0,00	0,00
SKS,FRS,INFOR,	po prior.izbiri	200,00		
stenska ura			28,09	
nabiralnik pdzn			19,63	
SKUPAJ			47,72	0,24
LABORATORIJ	po prior.izbiri	300,00		
posoda za barvanje			108,47	
stenska ura			28,68	
garnitura žlic			25,38	
nosilec pvc vrečke			79,01	
nosilec posode univer			42,52	
SKUPAJ			284,06	0,95
MDPŠ	po prior.izbiri	300,00	0,00	
SKUPAJ			0,00	
FIZIOTERAPIJA	po prior.izbiri	250,00		
polvalj			133,40	
SKUPAJ			133,40	0,53
SKUPAJ		7.500,00	6.404,18	0,85

Načrtovana sredstva namenjena za nabavo drobnega inventarja se v letu 2025 niso porabila v celoti (85% poraba sredstev).

5.5.3 Poročilo o opravljenih vzdrževalnih delih v letu 2025

Obrazec 5: Poročilo o vzdrževalnih delih 2025-priloženo

VRSTA - VZDRŽEVALNA DELA	REAL 2024	PLAN 2025 EUR	REAL 2025	INDEX R25/R24	INDEX R25/P25
STR. SPROT. VZDRŽ.-ZOBNA OPREMA	10.796,00	10.800,00	10.196,30	0,94	0,94
STR. SPROT. VZDRŽ.-SPLOŠ. IN SPECIAL.AMB.	8.656,90	8.700,00	23.085,74	2,67	2,65
STR. SPROT. VZDRŽ.-LABORT.OPREMA	6.579,89	6.600,00	6.605,86	1,00	1,00
STR. SPROT. VZDRŽ.-AVTOMOBILI	23.090,30	23.552,11	24.225,60	1,05	1,03
STR. SPROT. VZDRŽ.-RAČ. OPREMA	276,38	300,00	166,14	0,60	0,55
STR. SPROT. VZDRŽ.-OPREMA TEH.SLUŽB	182,59	560,00	1290,14	7,07	2,30
STR. SPROT.VZDRŽ.-ELEKTR. NAPELJAVA	10.686,82	10.700,00	14.420,74	1,35	1,35
STR. SPROT. VZDRŽ.-DVIGALA	2.812,83	2.869,09	3.355,30	1,19	1,17
STR. SPROT. VZDRŽ. -POŽARNI SISTEM	736,89	950,00	2637,33	3,58	2,78
STR. SPROT. VZDRŽ.-KOTLOVNICA	2.046,27	1.800,00	1.437,86	0,70	0,80
STR. SPROT. VZDRŽ. -RAČ.PROGRAMI	50.793,11	51.428,97	52.937,51	1,04	1,03
STR. SPROT. VZDRŽ.-OKOLICA	656,99	450,00	236,94	0,36	0,53
STR. SPROT. VZDRŽ. - ČIŠČENJE,DEZINF.CENT.KLIME	948,12	950,00	442,91	0,47	0,47
STOR.VZDR.-STAVBA CERKNICA-BELJENJE	22.204,00	400,00	1.355,39	0,06	3,39
STOR.VZDR.-STAVBA Loška dolina	0,00	4.000,00	0,00	#DIV/0!	0,00
STR. SPROT.VZDRŽ. -RAZNO	26.496,15	10.200,00	18.272,43	0,69	1,79
SKUPAJ	166.963,24	134.260,17	160.666,19	0,96	1,20

V letu 2025 smo načrtovali stroške vzdrževanja v skupni vrednosti **134.260,17** eur. Tekom leta so se pri nekaterih vrstah vzdrževanja pokazale dodatne potrebe, nekatere so izpadle pri pripravi letnega načrta, kalibracije opreme, dodatno označevanje prostorov, prišlo je tudi do večjega števila servisiranj opreme zaradi okvar, urediti je bilo potrebno dodatne storitve vezane na električne napeljave zaradi postavljanja dodatnih računalnikov, nove opreme, pri pleskarskih storitvah so se pokazale dodatne potrebe zaradi premikov opreme, pohištva. Del teh stroškov je bil povrnjen z uveljavljanjem zavarovanja opreme za strojelom. Za ta namen smo v letu 2025 porabili **160.666,19** eur, kar je v primerjavi z načrtovano vrednostjo povečano za 20%.

5.5.4 Poročilo o prejetih donatorskih sredstvih, namenjenih izobraževanju kadra

V letu 2025 smo prejeli donatorska sredstva za pokritje stroškov izobraževanja v vrednosti **666,00** eur. Sredstva smo tudi namensko porabili.

6 POROČILO O AKTIVNOSTI V ZVEZI Z IZVAJANJEM NOVE ZAKONODAJE

6.1 UREDBA O PROGRAMIH STORITEV OBVEZNEGA ZDRAVSTVENEGA ZAVAROVANJA, ZMOGLJIVOSTIH POTREBNIH ZA NJEGOVO IZVAJANJE IN OBSEGU SREDSTEV ZA LETO 2025

Omenjena uredba predstavlja osnovo za načrtovanje programa dela in finančni načrt za tekoče leto in osnovo za podpis pogodbe z Zavodom za zdravstveno zavarovanje za financiranje dogovorjenih programov.

Tekom leta spremljamo tudi Uredbe o spremembah in dopolnitvah Uredbe ter vse novosti sproti vključujemo v svoje delo.

6.2 ZAKON O INTERVENTNIH UKREPIH NA PODROČJU ZDRAVSTVA, DELA SOCIALE TER Z ZDRAVSTVOM POVEZANIH VSEBIN (ZIUZDS)

ZIUZDS poleg odstopov od različnih zakonov in začasnih ukrepov vsebuje novele številnih zakonov. Podajam nekaj glavnih poudarkov:

- Vključevanje zdravnikov v zagotavljanje neprekinjenega zdravstvenega varstva
- Določila za primer naravnih in drugih nesreč
- Soglasja za delo pri drugem izvajalcu zdravstvene dejavnosti in podjemne pogodbe
- Plačilo zdravstvenih storitev po realizaciji
- Dodatek za povečan obseg dela za posebne obremenitve
- Dodatek za izbiro specializacije iz družinske medicine
- Kadri iz tujine
- Spremembe v dinamiki zagotavljanja sredstev po Zakonu o zagotavljanju finančnih sredstev za investicije v slovensko zdravstvo v letih od 2021 do 2031
- Širi se krog upravičencev do pravice plačila obveznega zdravstvenega prispevka
- Določa se nova ureditev osnove za nadomestilo bolniškega staleža

- Natančneje se definira pravica do zdravstvenih storitev v okviru preventivnih pregledov za registrirane športnike.

6.3 STRATEGIJA RAZVOJA ZDRAVSTVENE DEJAVNOSTI NA PRIMARNI RAVNI ZDRAVSTVENEGA VARSTVA DO LETA 2031

Primarna raven zdravstvenega varstva ima pomembno vlogo pri preprečevanju in zgodnjem odkrivanju dejavnikov tveganja za bolezni, zmanjševanju neenakosti v zdravju in je ključna za enostaven in hiter dostop do najširšega možnega nabora storitev in kontinuirane obravnave pacienta čim bližje doma.

V ta namen je Ministrstvo za zdravje imenovalo delovno skupino za sprejem strategije razvoja zdravstvene dejavnosti na primarni ravni. V širok, participativen proces za pripravo strategije so bili vključeni številni domači in mednarodni deležniki. Določeni so bili ključni cilji razvoja in predlagani ukrepi.

6.4 ZAKON O KAKOVOSTI V ZDRAVSTVU

Konec leta 2024 je bil sprejet Zakon o kakovosti v zdravstvu, v veljavo pa je stopil s 1.3.2025. Zakon določa pogoje za zagotovitev sistema kakovosti v zdravstvu z nenehnim izboljševanjem kakovosti in varnosti pacientov v Republiki Sloveniji, odgovornosti izvajalcev zdravstvene dejavnosti in ostalih deležnikov v zdravstvu, pogoje za prostovoljno akreditacijo in certificiranje, naloge in pristojnosti Javne agencije Republike Slovenije za kakovost v zdravstvu, vrednotenje zdravstvenih tehnologij ter nadzor sistema kakovosti, s ciljem doseganja najvišje stopnje varnosti pacientov in zmanjšanje tveganja za njihova življenja in zdravje.

Zakon vsebuje sedem načel kakovosti in natančno opredeljuje vse naloge izvajalcev zdravstvene dejavnosti.

V letu 2025 smo se aktivno prilagajali uveljavitvi novega Zakona o zagotavljanju kakovosti v zdravstvu, ki je prinesel pomembne spremembe na področju upravljanja kakovosti in varnosti pacientov. Zakon poudarja sistematično spremljanje kakovosti, krepitev kulture varnosti, večjo odgovornost izvajalcev zdravstvene dejavnosti ter obvezno spremljanje in uporabo kazalnikov kakovosti kot orodja za stalno izboljševanje zdravstvenih storitev. Navedene zahteve smo vključili v obstoječi sistem vodenja kakovosti in jih povezali z že uveljavljenimi ISO načeli.

Spremljanje kazalnikov kakovosti predstavlja pomemben del sistema kakovosti, saj omogoča objektivno oceno uspešnosti izvajanja zdravstvene dejavnosti ter pravočasno prepoznavanje morebitnih odstopanj. Rezultati analiz kazalnikov kakovosti se uporabljajo kot podlaga za načrtovanje izboljšav pri vodenju zavoda.

Sistem kakovosti bo v prihodnje dodatno nadgrajen v skladu z zahtevami zakonodaje in razvojem dejavnosti, z nadaljnjim poudarkom na krepitvi kulture varnosti, večji vključenosti zaposlenih v procese izboljševanja ter povezovanju sistema kakovosti v vsakodnevno prakso in dolgoročne cilje zavoda.

6.5 ZAKON O SKUPNIH TEMELJIH SISTEMA PLAČ V JAVNEM SEKTORJU

Zakon je bil sprejet 24.10.2024, uporablja pa se od 1.1.2025. Za uveljavitev omenjenega zakona v praksi je bilo potrebnih veliko aktivnosti predvsem s strani kadrovske službe za pripravo vseh potrebnih dokumentov za prevedbo plačnih razredov v nov plačni sistem za vse zaposlene.

6.6 NOVELA ZAKONA O ZDRAVSTENI DEJAVNOSTI

Novela zakona je bila sprejeta aprila 2025 z začetkom veljavnosti 21.5.2025

Novela zakona prinaša številne zakonske spremembe, pomembne za primarno raven zdravstvenega varstva. Glavne postavke omenjenega zakona ,ki posegajo na primarno raven zdravstvenega varstva so:

- Presežek dohodkov nad odhodki
- Odgovorni nosilec zdravstvene dejavnosti
- Mreža zdravstvene dejavnosti in zdravstvene regije
- Povezovanje Javnih zdravstvenih zavodov
- Pogoji za člane svetov zavodov, ki niso predstavniki delavcev zavoda
- Pogoji za direktorja javnega zavoda
- Prehodne določbe novele zakona
- Tržna dejavnost javnega zavoda
- Področje podeljevanja koncesij
- Zagotavljanje neprekinjenega zdravstvenega varstva NZV
- Soglasja za delo pri drugem delodajalcu
- Sklepanje podjemnih pogodb

6.7 ZAKON O DODATNIH INTERVENTNIH UKREPIH NA PODROČJU ZDRAVSTVA

Dne 26.12.2025 je bil objavljen omenjeni zakon, ki posega v v spremembo nekaterih postavk Novele zakona o zdravstveni dejavnosti in sicer

- Sklepanje medsebojnih pogodb z izvajalcem zdravstvene dejavnosti
- Spremembe pri pogojih za direktorje
- Plačilo mentorstva za dijake in študente
- Zagotavljanje neprekinjenega zdravstvenega varstva
- Nadzor ZZZS in pogodbene kazni
- Navodilo o ravnanju zavarovanca med začasno zadržanostjo od ela
- Spodbuda za izbiro specializacije iz urgentne medicine
- Izvedba dodatnih zdravstvenih storitev

V letu 2025 smo sprotno in ažurno spremljali tudi vse ostale predpise , zakone in odredbe ter pravilnike pomembne za izvajanje primarne zdravstvene dejavnosti.

6.8 ZAKON O DOLGOTRAJNI OSKRBI (DO)

Zakon dolgotrajno oskrbo definira kot pomoč pri osnovnih in podpornih dnevni opravilih in zdravstveno nego vezano na osnovna dnevna opravila (ZDO-1 14.člen). DO se izvaja v prostorih izvajalca DO ali na naslovu, kjer uporabnik DO dejansko prebiva .Izvajalci DO v javni mreži so javni zavodi ter druge pravne osebe in samostojni podjetniki, ki pridobijo koncesijo na podlagi javnega razpisa. Torej zakon ne nalaga ZD-jem obveznosti za izvajanje dolgotrajne oskrbe. V ZD dr. Božidarja Lavriča Cerknica smo to dejavnost sprejeli po dogovoru z dvema občinama ustanoviteljicama, Občino Cerknica in Občino Loška dolina.

V letu 2025 smo sprotno in ažurno spremljali tudi vse ostale predpise , zakone in odredbe ter pravilnike pomembne za izvajanje primarne zdravstvene dejavnosti.





Zdravstveni dom

dr. Božidarja Lavriča -
Cerknica

Cesta 4. maja 17

1380 CERKNICA



☎ : 01/70 50 100

fax: 01/ 70 50 118

info@zd-cerknica.si

RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2025

Oseba odgovorna za pripravo računovodskega poročila:

IVANKA GORNIK

IVANKA GORNIK

Digitalno podpisal IVANKA GORNIK
Datum: 2026.02.27 12:55:33
+01'00'

Odgovorna oseba JZZ :

OLGA DOLES, dr. med., spec. spl. med.

OLGA DOLES

Digitalno podpisal OLGA DOLES
Datum: 2026.02.27 12:55:10
+01'00'

RAČUNOVODSKO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJE PRILOGE:

1. Priloge iz Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23, 81/24 in 51/25):
 - Bilanca stanja,
 - Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (priloga 1/A),
 - Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil (priloga 1/B),
 - Izkaz prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov (priloga 3),
 - Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka (priloga 3/A),
 - Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov (priloga 3/A-1),
 - Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov (priloga 3/A-2),
 - Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti (priloga 3/B).

Priložene kopije obrazcev oddanih na AJ PES s kopijo potrdila o oddaji.

2. Dodatne priloge ministrstva brez bilančnih izkazov:
 - **Obrazec 1:** Delovni program 2025,
 - **Obrazec 2:** Izkaz prihodkov in odhodkov 2025,
 - **Obrazec 3:** Spremljanje kadrov 2025,
 - **Obrazec 4:** Poročilo o investicijskih vlaganjih 2025,
 - **Obrazec 5:** Poročilo o vzdrževalnih delih 2025,
 - **Obrazec 6:** Soglasja in podjemne pogodbe.

RAČUNOVODSKO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJA POJASNILA:

7. Pojasnila k postavkam bilance stanja in prilogam k bilanci stanja
8. Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
 - 8.1. Analiza prihodkov (konti skupine 76)
 - 8.1. Analiza odhodkov (konti skupine 46)
 - 8.2. Analiza poslovnega izida
 - 8.2.1 Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
 - 8.2.2 Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
 - 8.2.3 Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov
 - 8.2.4 Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
 - 8.3 Poročilo o porabi sredstev poslovnega izida iz leta 2024
9. Predlog razporeditve ugotovljenega poslovnega izida za leto 2025

7 POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA

7.1 SREDSTVA

7.1.1 Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju

Konti skupine 00 in 01 – Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve (AOP 002 in 003)

V bilanci stanja na dan 31.12.2025 izkazujemo naslednja stanja:

Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
001	Dolgoročne aktivne časovne razmejitve	0,00	0,00	0,000
002	Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	0,00	0,00	0,000
003	Dolgoročne premoženjske pravice	0,00	0,00	0,000
005	Druga neopredmetena sredstva	155.062,09	174.784,42	1,127
006	Terjatve za predujme iz naslova vlaganj	0,00	0,00	0,000
007	Neopredmetena sredstva v gradnji ali izdelavi	0,00	0,00	0,000
00	Skupaj AOP 002	155.062,09	174.784,42	1,127
01	Popravek vrednosti AOP 003	109.040,67	122.839,72	1,127
00-01	Sedanja vrednost neopredmetenih sredstev	46.021,42	51.944,70	1,129

Nabavna vrednost neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev se je v letu 2025 povečala za **21.337,95** eur, zmanjšala za **1.615,62** eur (inventurni odpis prog. opreme I.2025). Popravek vrednosti se je zaradi inventurnega odpisa prog. opreme zmanjšal za **1.615,62** eur ter povečal za **15.414,67** eur z obračunano amortizacijo I.2025. Sedanja vrednost na dan 31.12.2025 znaša **51.944,70** eur, napram letu 2024 je povečana za 12,9%.

Konti skupine 02 in 03 – Nepremičnine (AOP 004 in 005)

Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
020	Zemljišča	25.443,79	25.443,79	1,000
021	Zgradbe	7.942.226,39	8.046.947,02	1,013
022	Terjatve za predujme za nepremičnine	0,00	0,00	0,000
023	Nepremičnine v gradnji ali izdelavi	0,00	0,00	0,000
029	Nepremičnine trajno zunaj uporabe	0,00	0,00	0,000
02	Skupaj AOP 024 - nabavna vrednost	7.967.670,18	8.072.390,81	1,013
03	Popravek vrednosti nepremičnin AOP 005	3.645.918,32	3.885.714,70	1,066
02-03	Sedanja vrednost nepremičnin	4.321.751,86	4.186.676,11	0,969

Nabavna vrednost nepremičnin se je v letu 2025 povečala za **104.720,63** eur (adaptacija prostorov) in znaša **8.072.390,81** eur. Popravek vrednosti se je povečal za obračunano amortizacijo za **239.796,38** eur. Popravek vrednosti nepremičnin znaša **3.885.714,70** eur, sedanja vrednost znaša **4.186.676,11** eur. Sedanja vrednost nepremičnin se je v letu 2025 napram letu 2024 zmanjšala za 3,1%.

V poslovnih knjigah so knjižene naslednje nepremičnine:

A)Zgradbe za opravljanje dejavnosti:

-lokacija Cerknica, C. 4. maja 17, Cerknica-matična enota ZD-Občina Cerknica

-lokacija Stari trg pri Ložu, Cesta CNO 36-dislocirana enota ZP Stari trg-Občina Loška dolina

-lokacija Nova vas, Nova vas 4a, dislocirana enota ZP Nova vas, Občina Bloke

B)Zemljišča:

-zemljišče lokacija Cerknica, C. 4. maja 17-Občina Cerknica

-zemljišče lokacija Nova vas, Nova vas 4a, Nova vas

-zemljišče lokacija Stari trg pri Ložu, Cesta Notranjskega odreda 2, Stari trg pri Ložu

Konti skupine 04 in 05 – Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva (AOP 006 in 007)

OPREMA IN DRUGA OPRED.OS v EUR				
Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
040	Oprema	2.996.883,87	3.310.146,30	1,105
041	Drobni inventar	206.277,85	207.320,86	1,005
042	Biološka sredstva	0,00	0,00	0,000
043	Vlaganja v opredmetena OS v tuji lasti	0,00	0,00	0,000
045	Druga opredmetena OS	0,00	0,00	0,000
046	Terjatve za predujme za opremo in druga opred.OS	0,00	0,00	0,000
047	Oprema in druga opred.OS, ki se pridobivajo	0,00	139,50	0,000
049	Oprema in druga opred. OS trajno zunaj uporabe	86.895,89	64.883,98	0,747
04	Skupaj AOP 006	3.290.057,61	3.582.490,64	1,089
05	Popravek vrednosti opreme AOP 007	2.385.865,42	2.580.680,43	1,082
053	Popravek vrednosti vlaganj v opred. OS v tuji lasti	0,00	0,00	0,000
04-05	Sedanja vrednost opreme	904.192,19	1.001.810,21	1,108

Nabavna vrednost opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2025 povečala za **388.043,57** eur (nabave opreme l.2025) ter zmanjšala za **73.598,60** eur (letni odpis opreme 2025). Popravek vrednosti se je zmanjšal za **73.598,60** eur (letni odpis opreme 2025) ter povečal za obračunano amortizacijo **290.425,52** eur. Sedanja vrednost po stanju 31.12.2025 znaša **1.001.810,21** eur, kar je napram stanju konec leta 2024 povečano za 10,8%.

7.1.2 Kratkoročna sredstva (razen zalog) in aktivne časovne razmejitve

Podajte pojasnila glede blagajniških denarnih sredstev (denarna sredstva na računih, naložbe prostih denarnih sredstev, stanje kratkoročnih terjatev do kupcev). Posebej navedite stanje terjatev do kupcev in do občanov v skupnem znesku in razloge za neplačila, opis stanja drugih terjatev, posebej terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta. Pojasnite in opišite tudi vsebino aktivnih časovnih razmejitev.

Konti skupine 10 – Denarna sredstva v blagajni in takoj vnovčljive vrednotnice (AOP 013)

Denarna sredstva v blagajni in takoj vnovčljive vrednotnice znašajo na dan 31. 12. 2025 **416,63** eur.

Konti skupine 11 – Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah (AOP 014)

Denarna sredstva na računu odprtem pri UJP PE Postojna znašajo na dan 31. 12. 2025 skupaj **1.496.672,13** eur.

Konti skupine 12 – Kratkoročne terjatve do kupcev (AOP 015)

Kratkoročne terjatve do kupcev znašajo **18.904,05** eur. Stanje terjatev predstavlja 0,26 % celotnega prihodka. Pretežni del terjatev se sprotno poravnava, med njimi so tudi terjatve, ki zahtevajo izvajanje postopkov izterjave, tako z telefonskim, pisnim opominjanjem, s pošiljanjem IOP, v manjši meri tudi z vlaganjem sodnih izvršb. V letu 2025 smo naredili oslabitev terjatev v vrednosti **4.919,81** eur (vložena sodna izvršba) ter odpis terjatev v vrednosti **1.625,02** eur (izvajana je bila aktivna izterjava, TRR so bili v blokadah, pošta se je vračala na naš naslov, precenili smo da so se stroški izterjave že močno povečali napram vrednosti terjatev). V tem primeru gre za stare terjatve iz pred leta 2023. Neplačane terjatve ne ogrožajo likvidnosti zavoda. Po našem mnenju je vzrok za neplačilo največkrat v likvidnostnih težavah kupcev, kar vidimo iz blokad njihovih TRR, posamično pa se najde tudi kakšna fizična oseba (tujci) brez ustreznih dokumentov, kar nam po njihovem odhodku otežuje izterjavo, najem odvetnika pa bi bil za ta namen predrag.

Stanje največjih kratkoročnih terjatev po partnerjih:

- Ledaline d.o.o, Podskrajnik **4.919,81** eur (narejena oslabitev-vl.izvršba)
- Kovinoplastika Lož, d.o.o, Stari trg pri Ložu **4.471,21** eur (redni plačniki)
- Eurobox d.o.o., Podskrajnik **3.329,06** eur (potrebne izterjave-vse plačano v januarju 2026)
- DEOS d.o.o., Notranje gorice **1.622,43** eur (plačane v januarju 2026)
- DS SMITH SLOVENIJA d.o.o., Brestanica **742,87** eur (zapadlost v januarju 2026)

Konti skupine 13 – Dani predujmi in varščine (AOP 016)

Dani predujmi in varščine znašajo na dan 31. 12. 2025 **0,00** eur.

Konti skupine 14 – Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 017)

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta znašajo na dan 31. 12. 2025 **78.515,60** eur.

Stanje največjih kratkoročnih terjatev po partnerjih:

- ZZZS, Miklošičeva 24, Ljubljana **63.013,74** eur (zapadlost 27.2.2026)

-Ministrstvo za zdravje, Ljubljana **5.804,25** eur (zapadlost v januarju in februarju 2026)

-Občina Cerknica **4.644,43** eur (zapadlost v februarju 2026)

-Uprav. Sistema EZR Občine Cerknica **1.949,82** eur (obresti -plačane januarja 2026)

-Občina Loška dolina **1.597,31** eur (zapadlost v februarju 2026)

Konti skupine 15 – Kratkoročne finančne naložbe (AOP 018)

Kratkoročne finančne naložbe znašajo na dan 31. 12. 2025 **0,00** eur.

Konti skupine 16 – Kratkoročne terjatve iz financiranja (AOP 019)

Kratkoročne terjatve iz financiranja znašajo na dan 31. 12. 2025 **0,00** eur.

Konti skupine 17 – Druge kratkoročne terjatve (AOP 020)

Druge kratkoročne terjatve znašajo na dan 31. 12. 2025 **18.821,49** eur in so naslednje:

Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
170	Kratk.terjatve do državnih in drugih institucij	11.795,61	11.208,33	0,950
174	Terjatve za vstopni davek na dodano vrednost	42,68	43,54	1,020
175	Ostale kratk.terjatve	8.444,51	14.534,62	1,721
179	Oslabitev vrednosti ostalih kratk.terjatev	6.965,00	6.965,00	1,000
17	Skupaj	13.317,80	18.821,49	1,413

Konti skupine 19 – Aktivne časovne razmejitve (AOP 022)

Aktivne časovne razmejitve znašajo na dan 31. 12. 2025 **7.194,01** eur in so naslednje:

Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
190	Kratk.odloženi odhodki	4.883,13	7.029,01	1,44
191	Prehodno nezaračunani prihodki	0,00	0,00	0
192	Vrednotnice	165,00	165,00	1,000
199	Druge AČR	0,00	0,00	0
19	Skupaj	5.048,13	7.194,01	1,43

7.1.3 Zaloge

Stanje zalog na dan 31. 12. 2025 znaša **74.628,18** eur.

Zaloge, ki se nahajajo v skladišču omogočajo preskrbo ambulant predvsem z materiali, ki se na trgu težje dobijo oz. imajo daljše dobavne roke. Pretežni del materialov pa se sprotno nabavlja glede na potrebe posameznih ambulant. V zalogah imamo tako nekatera zdravila, cepiva, zaščitna sredstva, varovalno opremo (OVO), kovino za zobozdravstvo. Vrednost zalog po stanju 31.12.2025 je za 5,6 % večja kot leta 2024.

V zalogi imamo tudi kurilno olje za potrebe ogrevanja za cca 2-3 mesece in sicer na lokacijah Cerknica in Stari trg.

Pri evidentiranju porabe materiala uporabljamo metodo povprečnih cen.

Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
30	Obračun nabave materiala	0,00	0,00	0,000
31	Zaloge materiala	70.672,38	74.628,18	1,056
32	Zaloge drobnega inventarja in embalaže	0,00	0,00	0,000
34-36	Proizvodi-obračun nabave blaga-zaloge blaga	0,00	0,00	0,000
37	Druge zaloge namenjene prodaji	0,00	0,00	0,000

7.2 OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV

7.2.1 Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve

Konti skupine 20 – Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine (AOP 035)

Stanje kratkoročnih obveznosti za predujme in varščine znaša na dan 31. 12. 2025 **35,48** eur, ki se nanaša na preplačilo računa.

Konti skupine 21 – Kratkoročne obveznosti do zaposlenih (AOP 036)

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih znašajo na dan 31. 12. 2025 **458.395,41** eur in se nanašajo na:

- obveznost za izplačilo plač za mesec december 2025 v višini **431.282,41** eur,
- obveznost za druge stroške dela za december 2025 v višini **25.687,93** eur
- obveznost za izplačilo redne delovne uspešnosti pl.sk. B za leto 2025 v višini **1.425,07** eur.

Obveznosti so poravnane v mesecu januarju 2026, vrednost **1.425,07** eur pa bo poravnana v odvisnosti sklepa sveta zavoda in v odvisnosti od pridobljenih soglasij na občinskem nivoju kot tudi s strani Ministrstva za zdravje.

Konti skupine 22 – Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev (AOP 037)

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev znašajo na dan 31. 12. 2025 **132.870,37** eur.

Obveznosti do dobaviteljev poravnavamo v dogovorjenih rokih. Na dan 31.12.2025 nimamo zapadlih obveznosti do dobaviteljev.

Konti skupine 23 – Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja (AOP 038)

DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA v EUR				
Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
230	Kratkoročne obveznosti za dajatve	46.403,59	81.181,85	1,749
231	Obveznosti za DDV	884,15	3.829,00	4,331
233	Kratk.obveznosti na podlagi izdanih menic in drugih plač.instrum.	0,00	0,00	0,000
234	Ostale kratk.obveznosti iz poslovanja	19.543,93	3.713,85	0,190
235	Obveznosti na podlagi odtegljajev od prejemkov	0,00	0,00	0,000
23	Skupaj	66.831,67	88.724,70	1,328

Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja znašajo na dan 31. 12. 2025 **88.724,70** eur in se nanašajo na naslednje obveznosti:

-kratkoročne obveznosti delodajalca na plače **81.181,85** eur

-obveznosti za DDV **3.829,00** eur

-obveznosti na podlagi izplačil po podjemnih pogodbah **3.713,85** eur

Konti skupine 24 – Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta (AOP 039)

Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta znašajo na dan 31. 12. 2025 **27.385,06** eur in so za 80 % manjše kot predhodno leto. Nanašajo se na naslednje obveznosti:

Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks
240	Kratk.obveznosti do MZ	182,47	73,91	0,405
241	Kratk.obveznosti do proračunov občin	3.124,94	1.893,44	0,606
242	Kratk.obveznosti do posrednih uporabnikov proračuna države	11.213,68	9.283,04	0,828
243	Kratk.obveznosti do posrednih uporabnikov proračunov občine	7.037,81	16.134,67	2,293
244	Kratk.obveznosti do ZZZS in ZPIZ			0,000
	- ZZZS	114.353,82	0,00	0,000
	- ZPIZ	0,00	0,00	0,000
24	Skupaj	135.912,72	27.385,06	0,201

Konti skupine 25 – Kratkoročne obveznosti do financerjev (AOP 040)

Kratkoročno prejeta posojila znašajo **0,00** eur.

Konti skupine 26 – Kratkoročne obveznosti iz financiranja (AOP 041)

Kratkoročne obveznosti iz financiranja se nanašajo na najete kredite navedene v zgornji tabeli in znašajo **0,00** eur.

Konti skupine 29 – Pasivne časovne razmejitev (AOP 043)

Na kontih podskupine 290 – vnaprej vračunani odhodki, izkazujemo vnaprej vračunane stroške v skupnem znesku **0,00** eur.

7.2.2 Lastni viri in dolgoročne obveznosti

Konti skupine 92 – dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Na kontih podskupine 920 - dolgoročno odloženi prihodki

Stanje oz. sprememba	Znesek
Stanje na dan 31. 12. 2024	26.923,43
pokrije obrač.amortizacije 2025	-2.001,38
Stanje na dan 31. 12. 2025	24.922,05

Izkazujemo nepovratna sredstva -subvencija sončna elektrarna, ki ni del prihodkov, namenjena je pokritju dela obračunane amortizacije za sončno elektrarno nameščeno na stavbi ZD Cerknica.

Na kontih podskupine 922 – prejete donacije, namenjene nadomeščanju stroškov amortizacije

DOLGOROČNE DONACIJE ZA NADOMEŠČANJE AMORTIZACIJE v EUR	
Stanje oz. sprememba	Znesek
Stanje na dan 31. 12. 2024	4.790,62
obračunana amortizacija I.2025	-2.412,96
Stanje na dan 31. 12. 2025	2.377,66

Del donacij v znesku **1.025,61** eur se nanaša na že pridobljena opredmetena osnovna sredstva, del donacij v znesku **1.352,05** eur pa je namenjenih za nabavo opredmetenih osnovnih sredstev.

Konti skupine 93 – dolgoročne rezervacije

Na kontih podskupine 931 – dolgoročne rezervacije iz naslova dolgoročno vnaprej vračunanih odhodkov izkazujemo dolgoročne rezervacije v znesku **0,00** eur.

Na kontih podskupine 935 – druge dolgoročne rezervacije

Druge dolgoročne rezervacije na kontih podskupine 935 izkazujemo v znesku **0,00** eur.

Konti skupine 96 – Dolgoročne finančne obveznosti

Dolgoročne finančne obveznosti na kontih skupine 96 izkazujemo v znesku **0,00** eur.

Konti skupine 97 – Druge dolgoročne obveznosti

Druge dolgoročne obveznosti na kontih skupine 97 izkazujemo v znesku **0,00** eur.

Konti podskupine 980 – Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva

Stanje obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva znaša na dan 31. 12. 2025 **5.366.745,05** eur.

Povečanja in zmanjšanja stanja so bila med letom naslednja:

Stanje oz. sprememba	Znesek
Stanje na dan 31. 12. 2024	5.389.170,52
+ prejeta sredstva v upravljanje s strani ustanovitelja	0,00
+ prejeta sredstva v upravljanje s strani občine	0,00
+ prejeta sredstva za nabavo OS s strani ustanovite	34.367,09
+ prejeta namenska denarna sredstva za nabave OS	0,00
+ prenos poslovnega izida iz preteklih let po sklepu SZ za izveden nakup OS	249.228,55
- zmanjšanje stroškov amortizacije, ki se nadomešča v breme obv. do virov sredstev (konto 4629)	-306.021,11
Stanje na dan 31. 12. 2025	5.366.745,05

Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva in drugi viri so za **153.613,74** eur višji od stanja sredstev v upravljanju (pri izračunu upoštevana tudi skupina 92)

Razlika predstavlja:

- neporabljena sredstva amortizacije **152.261,69** eur
- neporabljene donacije za opredmetena osnovna sredstva **1.352,05** eur
- neizkoriščen kredit za osnovna sredstva **0,00** eur.

Konti podskupine 981- obveznosti za dolgoročne finančne naložbe

Obveznosti za dolgoročne finančne naložbe znašajo **0,00** eur.

Konti skupine 985 presežek prihodkov nad odhodki

Stanje na dan 31. 12. 2024	1.051.675,15
- prenos poslovnega izida iz preteklih let za izveden nakup OS po izdanem sklepu organa zavoda za podskupino 980	249.228,55
+ presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (iz priloge 3 - AOP 891)	31.680,73
- presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (iz priloge 3 - AOP 892)	0,00
- presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja (iz priloge 3 - AOP 893)	19.670,66
vrnitev presežka prihodkov na sk 985	19.670,66
Stanje na dan 31. 12. 2025	834.127,33

Konti podskupine 986 presežek odhodkov nad prihodki

Na skupini 986 na dan 31.12.2025 izkazujemo stanje **0,00** eur.

Konti skupine 99

Na kontih izven bilančne evidence tako aktivni kot na pasivni strani (sk 99) evidentiramo vrednost prejetih garancij iz naslova poslov vezanih na javna naročila v vrednosti **25.254,75** eur.

8 POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

Obrazec 2: Izkaz prihodkov in odhodkov 2025 (I. del – IPO)-priložen

8.1 ANALIZA PRIHODKOV, ODHODKOV

Celotni prihodki doseženi v letu 2025 so znašali **7.071.744,97** eur in so bili za 17% višji od doseženih v letu 2024 in 9 % višji od načrtovanih.

Prihodki od poslovanja predstavljajo 99,54%, finančni prihodki 0,40 %, drugi prihodki 0,0 % in prevrednotovalni poslovni prihodki 0,06% glede na celotne prihodke za leto 2025.

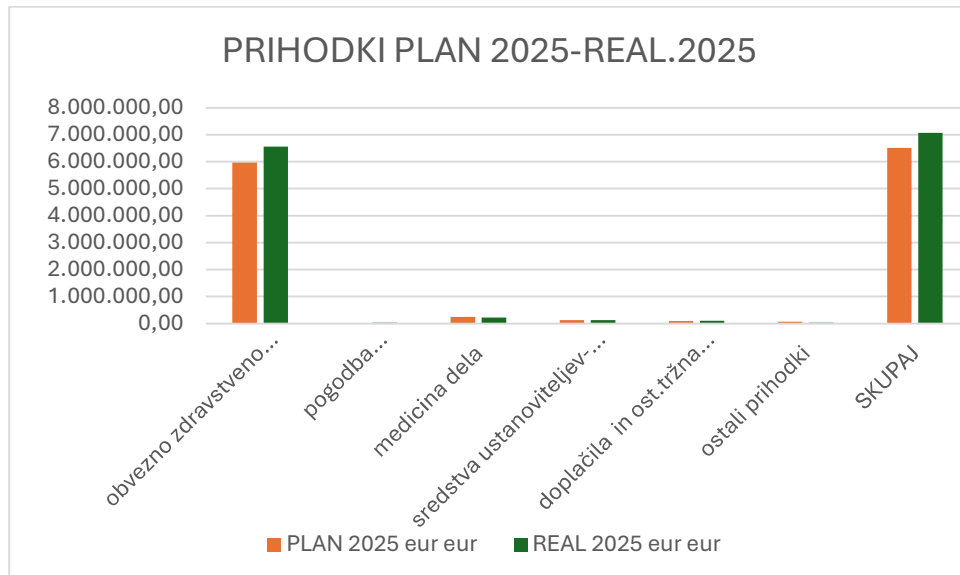
Finančni prihodki so znašali **27.580,70** eur in predstavljajo 0,40 % delež v celotnih prihodkih, prejeli smo jih iz naslova prostih sredstev na poročunu EZR Občine Cerknica.

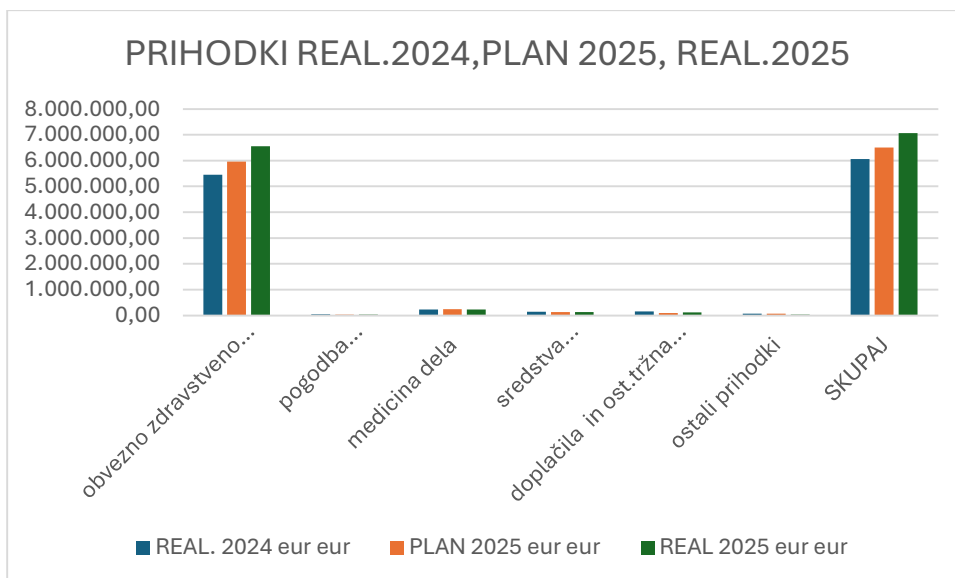
Prevrednotovalni poslovni prihodki so znašali **4.432,41** eur in predstavljajo 0,06% delež v celotnih prihodkih, prejeli smo jih iz naslova plačanih škodnih primerov po zavarovalni polici za strojelom opreme-Zavarovalnica Generali.

Neplačani prihodki znašajo **97.342,22** eur (stanje terjatev, ki so izkazane kot prihodek tekočega leta). V celotnem prihodku predstavljajo 1,37 %, kar pomeni, da se plačila realizirajo pretežno v dogovorjenih rokih. Postopke izterjave bomo prilagajali glede na ugotovljene potrebe po posamičnem primeru. V ugotovljeni vrednosti so prikazane pretežno terjatve z zapadlostjo v januarju in februarju 2026, le del je že zapadlih, od teh smo jih del že uspeli izterjati.

PRIHODKI PO VRSTAH:

vrsta prihodka	REAL. 2024 eur	PLAN 2025 eur	REAL 2025 eur	ind R25/R24	ind R25/P25	Delež v CP
	eur	eur	eur			
obvezno zdravstveno zavarovanje+drž. pror.	5.448.657,68	5.964.936,15	6.560.993,89	1,20	1,10	0,93
pogodba MNZ+MIGRANTI+ZD LJUB.+MED.ZAV.+MO	44.161,59	24.129,15	26.665,00	0,60	1,11	0,00
medicina dela	220.192,51	241.019,27	223.502,65	1,02	0,93	0,03
sredstva ustanoviteljev-dotacije	137.875,00	123.204,29	121.314,00	0,88	0,98	0,02
doplačila in ost.tržna dejavnost	153.143,97	93.958,82	107.240,11	0,70	1,14	0,02
ostali prihodka	60.935,04	64.535,00	32.029,32	0,53	0,50	0,00
SKUPAJ	6.064.965,79	6.511.782,68	7.071.744,97	1,17	1,09	1,00





Največji del prihodkov predstavljajo prihodki prejeti na podlagi opravljenih storitev, ki se pokrivajo iz obveznega zdravstvenega zavarovanja in državnega proračuna, kar 93%. 3,16% delež predstavljajo prihodki iz opravljenih storitev Dispanzerja medicine dela, 1,71% znašajo namenski prihodki pridobljeni s strani ustanoviteljev za pomoč pri zagotavljanju delovanja dežurne službe, reševalne dejavnosti, preventivnih programov za odrasle, za pokritje stroškov vezanih na plačila nagrad za dijake in študente na obvezni praksi, pomoč pri zagotavljanju delovanja prvih posredovalcev. 1,51% prihodkov smo pridobili z opravljanjem storitev v okviru tržne dejavnosti ter doplačilnih storitev, v tej vrednosti so vključeni tudi obratovalni stroški za poslovne prostore dane v najem (najemnine so prihodek proračuna lastnikov). 0,45 % prihodkov pa smo pridobili iz plačila obresti za sredstva na zakladniškem podračunu ter iz povračil za strojelomno škodo na podlagi zavarovalne police za strojelom na opremi.

ANALIZA ODHODKOV

Celotni odhodki doseženi v letu 2025 so znašali **7.029.249,57** eur in so bili za 17 % višji od doseženih v letu 2024 ter 7 % višji od načrtovanih.

Odhodki iz poslovanja predstavljajo 100 %, finančni odhodki 0,0% glede na celotne odhodke za leto 2025.

8.1.1 Stroški blaga, materiala in storitev (AOP 871)

V letu 2025 so znašali **1.778.727,22** eur in so bili za 7,59% višji od doseženih v letu 2024 in za 10,14% višji od načrtovanih. Delež v celotnih odhodkih znaša 25,30 %.

Stroški materiala AOP 873 (konto 460) so v celotnem JZZ v letu 2025 znašali 754.691,20 eur in so bili za 2% višji od doseženih v letu 2024 in za 4% višji od načrtovanih. Delež glede na celotne odhodke JZZ znaša 10,73%. Na povečanje napram planu je vplival prevzem dodatnih pacientov v ambulantah družinske medicine po vrnitvi koncesije ob upokojitvi koncesionarke zasebnice ter za avgustom 2025 prevzem dodatne koncesije za mladinsko zobozdravstvo po upokojitvi koncesionarke zasebnice. V času priprave FN 2025 nam še ni bil znan časovni okvir prevzemov, kar je vplivalo na oceno materialnih stroškov za leto 2025, delno pa je na to vplival tudi porast cen ter uvajanje novih materialov, saj že že kar znana praksa, da se ob zaposlovanju novih nosilcev pokažejo potrebe oz. zahteve po novih, sodobnejšim materialih, kar še dodatno vpliva na porast stroškov materiala. Na porast materialnih stroškov je vplivala tudi napram planu povečana realizacija storitev v pretežnem delu dejavnosti plačanih iz obveznega zdravstvenega zavarovanja (prekoračitve programov so bile v skoraj v vseh dejavnostih tudi v celoti plačane - podlaga v Uredbi o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025).

Stroški storitev AOP 874 (konto 461) so v celotnem JZZ v letu 2025 znašali **1.024.036,02** eur in so bili za 12 % višji od doseženih v letu 2024 ter za 16 % višji od načrtovanih. Delež glede na celotne odhodke JZZ znaša 14,57 %. Na povečanje stroškov storitev je vplivala uvedba dodatne ambulante za zobozdravstvo mladina, na novo opravljene izbire osebnega zdravnika po odhodu koncesionarke v pokoj. V letu 2024 so bili prevzeti v upravljanje dodatni poslovni prostori (tri ambulante, prostor logopeda s skupnimi prostori, dodatna garaža), kar je vplivalo na stroške vzdrževanja, čiščenja, na uporabo poštnih, telefonskih, vzdrževalnih, laboratorijskih ter drugih storitev. Zaradi pogostejših menjav kadra, uvedbe novih ambulant je bil potreben dodaten obseg sredstev za izobraževanja. Na porast stroškov po podjemnih pogodbah je imelo vpliv pomanjkanje kadra, še zlasti v dejavnosti zobozdravstva za odrasle (1 nosilec se je nadomeščal v tej obliki zaposlitve), del leta se je v tej obliki plačevalo tudi vodjo laboratorija. V ZD imamo tudi pomanjkanje zdravnikov za opravljanje dežurne službe, kar smo bili prisiljeni reševati v obliki podjemnih pogodb (štirje zdravniki). V letu 2025 smo ponovno pristopili k aktivni uvedbi ISO standarda, tudi s certificiranjem, kar nam je povečalo stroške poslovanja, za kar smo imeli v planu postavljeno nižjo vrednost od dejansko potrebne vrednosti za ta namen.

IZVAJALCI ZDRAVSTVENIH STORITEV – DELO NA PODLAGI PODJEMNIH POGODB S POSAMEZNIKI – ZUNANJI IZVAJALCI:

Vrste zdravstvenih storitev	Strošek v letu 2025 V EUR	Število izvajalcev	vrsta pog. razmerja
zdr.storitve.dežurna sl.	78.733,80	4	podjem.pog.s fiz.oseb
zobozdravstvene stor.	89.454,77	2	podjem.pog.s fiz.oseb
stor.prev.dej.odrasli	661,30	1	podjem.pog.s fiz.oseb

V ZD Cerknica v letu 2025 nismo imeli sklenjenih podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi

IZVAJALCI ZDRAVSTVENIH STORITEV – DELO NA PODLAGI DRUGIH POGODB CIVILNEGA PRAVA – ZUNANJI IZVAJALCI:

Vrste zdravstvenih storitev	Strošek v letu 2025 V EUR	Število izvajalcev	vrsta pog.razmerja
ortodontske storitve	83.554,75	1	pog.civ.pr.
ginekološke storitve	45.371,82	1	pog.civ.pr.
laboratorijske storitve	22.823,48	1	pog.civ.pr.
reševalni prevozi bolnikov	189.930,98	1	pog.civ.pr.

IZVAJALCI NEZDRAVSTVENIH STORITEV – DELO NA PODLAGI PODJEMNIH IN DRUGIH POGODB CIVILNEGA PRAVA – ZUNANJI IZVAJALCI:

Vrste storitev	Strošek v letu 2025 V EUR	Število izvajalcev	vrsta pog. razmerja
vodenje laboratorija	4.497,85	1	pod.pod.s posameznik
skrb za RTG-dok, aparat	1.680,48	1	pod.pod.s posameznik
admin.delo ISO standard	526,07	1	pod.pod.s posameznik
storitve notranje revidiranje	6.442,68	1	pogodba civil. prava
odvoz odpadki iz zdravstva	10.552,04	1	pogodba civil. prava
storitve varstva pri delu	6.701,46	1	pogodba civil. prava

8.1.2 Stroški dela

V letu 2025 so stroški dela znašali **4.983.089,67** eur in so bili za 22 % višji od doseženih v letu 2024 ter za 6 % višji (266.609,01 eur) od načrtovanih. Delež v celotnih odhodkih znaša 70,89 %. Na porast plač napram planu je vplivala organizacija dela vezana na izmensko delo, na delo ponoči, na delo v nedeljo, delo na praznik, na delo v neenakomernem delovnem času kar je vplivalo na povečano obveznost izplačila dodatkov za te oblike dela. Ob tem je namreč odvisno kdo dela, kdo in kam je prerazporejen, tako glede na stopnjo izobrazbe kot na njegov plačni razred.

V letu 2025 smo zaradi doseganja oz. preseganja načrtovanih programov v družinskih ambulantah (kar je bil pogoj za izplačilo), kar je veljalo za ambulante družinske medicine ter za OD/ŠD dispanzerje, izplačali dodatek na podlagi 6. člena ZNUZSZS oz. na podlagi uredbe kot tudi pravilnika, ki je določal dodatek za povečan obseg dela za posebne obremenitve . V tem zakonu je bilo opredeljeno, da so določeni zdravstveni delavci upravičeni do dodatka za povečan obseg dela za posebne obremenitve. ZZZS je bilo

naloženo, da je na podlagi podatkov izvajalcev o realizaciji storitev mesečno do decembra 2025, ko so prenehale veljati določbe opredeljene v ZNUZSZS, izračunaval obseg sredstev, ki so bila zagotovljena izvajalcem za pokrivanje teh dodatkov zagotovljena iz naslova povečanega obsega programa. Na podlagi tega smo timom družinske medicine ter timu OD/ŠD ob upoštevanju doseganja realizacije programov po timih kot tudi pogojev vezanih na doseganje oz. preseganje glavarinskih količnikov ter prisotnosti na delu, ta dodatek tudi mesečno izplačevali, opravili smo tudi polletna poročila v odvisnosti razpoložljivih sredstev. Razpoložljiva sredstva nam niso bila znana vnaprej zato so bila načrtovana v manjši vrednosti kot so nam bila dana kot razpoložljiva po podatkih izračunanih pri ZZZS, zato je na tej postavki poraba sredstev povečana napram planu, kar pa je bilo z danim virom pokrito.

Stroški dela vezani na plačo zaposlenih so se znatno zvišali tako zaradi plačne reforme kot tudi zaradi uvedbe plačila super nadur, od poletja dalje pa tudi zaradi uvedenega prispevka za dolgotrajno oskrbo (del, ki ga je plačal delodajalec znaša za l. 2025 20.345,04 eur), tega pa nismo imeli načrtovanega z letnim planom. V letu 2025 smo za opravljanje rednih dejavnosti opravili **4.940,87** ur (nadomeščanja odsotnosti, povečan obseg dela) v obliki nadurnega dela, pri opravljanju dežurne službe pa še dodatnih **9.821,50** ur. Za pokritje tega stroška smo skupno porabili **486.070,42** eur (bruto). V predhodnem letu smo za namen nadurnega dela in dežurstev porabili **377.421,55** eur za **13.269** opravljenih ur kar povprečno na opravljeno uro znaša **28,45** eur. V letošnjem letu je povprečna vrednost za plačilo nadurnega dela znašala **32,92** eur. Primerjava nam pokaže dvig plačila nadurne ure za 15,72 %, tu se kaže posledica plačne reforme kot tudi plačilo s povečanjem dodatka za nadurno delo t.i. super nadure.

Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v letu 2025 je znašalo **97,55** zaposlenih, in se je v primerjavi z letom 2024 povečalo za 0,12 zaposlenih oz. za 0,11 %.

Povprečna bruto plača je znašala **3.224,45** eur in se je povečala v primerjavi s preteklim letom za 17,82 % in je v primerjavi s planirano vrednostjo za 3,35 % večja.

V preteklem letu je bilo izplačano **1.354,45** eur regresa za letni dopust na delavca.

Nadomestila plač za bolezni v breme JZZ so bila izplačana za **6.665** delovnih ur, v breme ZZZS **6.393,50** delovnih ur ter v breme ZPIZ-a **0,00** delovnih ur. Boleznine skupaj predstavljajo 6,68 % vseh obračunanih delovnih ur.

V decembru 2025 smo izplačali tudi zimski regres v vrednosti **62.277,08** eur, znesek smo prejeli preko Občine Cerknica povrnjen s strani državnega proračuna.

8.1.3 Stroški amortizacije

Stroški, ki so zajeti med odhodki (AOP 879), so v letu 2025 znašali **228.796,94** eur in so bili za 9 % nižji od doseženih v letu 2024 in za 6% višji od načrtovanih. Pripadajoči del za stroške amortizacije so bili načrtovani na podlagi načrtovane realizacije storitev, ki pa se je konec leta pokazala s presežkom nad načrtovanim obsegom storitev, Presežena realizacija programov je bila v pretežnem delu tudi plačana. Na tej osnovi je bil izračunani delež amortizacije priznane v cenah storitev večji kot smo načrtovali.

Delež stroškov amortizacije v celotnih odhodkih znaša 3,25%.

Amortizacija je obračunana po predpisanih stopnjah v znesku **534.277,43** eur:

- del amortizacije, ki je bil vračunan v ceno znaša **228.796,94** eur (končni rezultat skupine 462), od tega znaša združena amortizacija po ZIJZ **0,00** eur,
- del amortizacije, ki je bil knjižen v breme obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje znaša **305.480,49** eur (podskupina 980) in
- del amortizacije v breme sredstev prejetih donacij znaša **4.414,34** eur(skupina 92).

V letu 2025 smo opisali nabavljeno opremo z vrednostjo do 500 eur v vrednosti **5.230,25** eur, kar znaša 0,97% obračunane amortizacije po predpisnih stopnjah.

8.1.4 Rezervacije

Le-te so bile v letu 2025 obračunane v znesku **0,00** eur.

8.1.5 Drugi stroški

V letu 2025 so bili obračunani v znesku **33.653,79** EUR in zajemajo nadomestila za uporabo stavbnih zemljišč v vrednosti **3.534,68** eur, članarino plačano Združenju zdravstvenih zavodov Slovenije v vrednosti **3.101,36** eur, obvezni prispevek zaradi neizpolnjevanja kvote zaposlenih invalidov **25.043,20** eur, upravne in sodne takse v vrednosti **417,20** eur ter plačila nagrad dijakom in študentom z dajatvami z opravljanje obvezne prakse (sofinanciranje vseh treh občin) v vrednosti **1.557,35** eur.

8.1.6 Finančni odhodki

So v letu 2025 znašali **60,05** eur (enkratno plačilo zamudnih obresti) .

8.1.7 Drugi odhodki

Drugi odhodki so v letu 2025 znašali **2,09** eur (stotinske izravnave obveznosti za plačilo DDV)

8.1.8 Prevrednotovalni poslovni odhodki

Omenjeni odhodki so v letu 2025 znašali **4.919.81** eur in so nastali zaradi oslabitve terjatev do podjetja Ledaline d.o.o., Podskrajnik (do kupca v letu 2025 vložena sodna izvršba).

8.2 POSLOVNI IZID

Razlika med prihodki in odhodki brez upoštevanja davka od dohodka pravnih oseb izkazuje pozitivni/negativni poslovni izid - presežek prihodkov nad odhodki/presežek odhodkov nad prihodki v višini **42.495,40** eur.

Davek od dohodkov pravnih oseb je bil v letu 2025 obračunan v znesku **10.814,67** eur, kar pomeni, da je poslovni izid obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka **31.680,73** eur.

Doseženi poslovni izid z upoštevanjem davka je za 13,69 % manjši od doseženega v preteklem letu in večji od planiranega, saj je bil le-ta načrtovan v negativni vrednosti.

Poslovni izid v izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov ni enak izkazanemu poslovnemu izidu v bilanci stanja na podskupini kontov 985. Na skupini 985 evidentiramo poleg letos izračunanega presežka prihodkov nad odhodki tudi neporabljeni del poslovnega izida iz preteklih let v skupni vrednosti **834.127,33** eur.

8.2.1 Pojasnilo k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka je namenjen spremljanju gibanja javnofinančnih prihodkov in odhodkov.

Presežek odhodkov nad prihodki v tem izkazu (denarni tok) znaša **272.054,40** eur. V letu 2025 smo za finančno pokritje investicij uporabili presežek prihodkov nad odhodki iz preteklih let, za kar smo imeli podlago v Sklepih sveta zavoda. Iz tega vira smo poravnali nabavo opreme za zobozdravstveno ambulanto-mladina, ureditev centralnega klimata, nabavo reševalnega vozila za nujne prevoze ter del plačila za delo sestrskega kadra v okviru dežurne službe ob sobotah, nedeljah in praznikih. Ta vrednost je znašala 268.898 eur. Za preostali del pa najdemo razlago v stroških, ki se razmejujejo in se pokrivajo v letu 2026(akt. čas. razmejitev) njihovo plačilo pa je bilo delno izvedeno že v letu 2025.

V ZD Cerknica v letu 2025 nismo imeli likvidnostnih težav, svoje obveznosti smo poravnali v dogovorjenih rokih. Opravljali smo izterjave terjatev, tako pisno, telefonsko, naredili smo

tudi nekaj sodnih izvršb. Fizične osebe koristnice naših storitev so poravnale svoje obveznosti bodisi v gotovini ali preko POS terminalov.

PRIHODKI - DENARNI TOK 2023,2024,2025

vrsta prihodka	real.vred.2023 EUR	real.vred.2024 EUR	real.vred.2025 EUR	index25/23	index25/24
UDELEŽBA NA DOBIČKU IN DOHODKI OD PREMOŽENJA	53.504,00	59.067,28	29.516,78	0,55	0,50
PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	401.233,00	406.777,31	332.728,24	0,83	0,82
DRUGI NEDAČNI PRIHODKI (DEL IZ PZZ, odšk. zav.)	885.503,00	92.001,64	21.529,84	0,02	0,23
KAPITALSKI PRIHODKI	0	0	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
PREJETE DONACIJE IZ DOMAČIH VIROV IN TUJINE	0	0	666,00	#DIV/0!	#DIV/0!
TRANSF. PRIH. IZ DRUGIH JAVNO FIN. INSTIT.	4.757.147,00	5.717.341,60	6.421.532,62	1,35	1,12
SKUPAJ	6.097.387,00	6.275.187,83	6.805.973,48	1,12	1,08

ODHODKI – DENARNI TOK 2023,2024,2025

vrsta odhodka	real.vred.2023 EUR	real.vred.2024 EUR	real.vred.2025 EUR	index25/23	index25/24
PLAČE IN DRUGI IZDATKI ZAPOSLENIM	3.519.597,00	3.541.049,68	4.175.485,28	1,12	1,01
PRISPEVKI DELODAJALECEV ZA SOCIALNO VARNOST	538.662,00	542.367,37	641.034,87	1,11	1,01
IZDATKI ZA BLAGO IN STORITVE	1.458.990,00	1.711.435,94	1.779.589,75	1,06	1,17
NAKUP IN GRADNJA OSNOVNIH SREDSTEV	749.767,00	628.454,48	481.917,98	1,24	0,84
SKUPAJ	6.267.016,00	6.423.307,47	7.078.027,88	1,12	1,02

Obrazec 2: Izkaz prihodkov in odhodkov 2025 (II. del – Zapadle obv.)-priložen

ZD Cerknica na dan 31.12.2025 ne izkazuje zapadlih obveznosti.

8.2.2 Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov

Zavod na dan 31.12.2025 ne izkazuje v svojih evidencah finančnih terjatev in naložb.

8.2.3 Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov

Zavod na Izkazu na oznaki AOP 572 za leto 2025 izkazuje zmanjšanje sredstev na računih v vrednosti **272.054,40** eur. V preteklem letu je zavod izkazoval zmanjšanje sredstev na računih za **148.119,64** eur. Na zmanjšanje sredstev na računih vpliva namenska poraba sredstev iz presežka prihodkov iz preteklih let, za kar imamo podlago v Sklepih sveta zavoda.

8.2.4 Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

Pri razmejitvi prihodkov na dejavnost javne službe in tržno dejavnost smo upoštevali Navodila Ministrstva za zdravje. Finančne in druge prihodke smo razmejili glede na vrsto dejavnosti s katero so povezani. Prevrednotovalne prihodke – odškodnine zavarovalnice za katere je podlaga v zavarovalni polici strojeloma smo pripisali tržni dejavnosti.

Poslovni izid dosežen pri izvajanju tako javne službe kot iz naslova izvajanja tržne je pozitiven. Na strani javne službe ugotavljamo presežek prihodka nad odhodki v vrednosti po pokritju davka od dohodka **25.634,31** eur, na tržni dejavnosti pa **6.046,42** eur.

Prihodki in odhodki tržne dejavnosti so nastali z opravljanjem naslednjih tržnih dejavnosti:

- zdravstvene storitve (cepljenja, zdrav. potrdila, zdr. pregledi, labor. storitve, razna testiranja, doplačila do polne cene, nadstandard v zobozdravstvu storitve dispanzerja za ženske, prevoze z reševalnimi vozili)-plačnik fizična oseba
- zdravstvene storitve(storitve medicine dela, razna poročila, labor. storitve, stor. zob. tehnike, odvzemi tel. tekočin po nalogu policije,) katerih plačniki so podjetja, s.p., zavodi, fizične osebe)
- druge storitve, kot so provizije za postavitve avtomata za napitke in prigrizke, prodaja viškov proizvedene električne energije – plačniki podjetja
- drugi prihodki (plač. dvomljive terjatve, razlike v DDV)
- odškodnine na podlagi zavarovalnih polic (v celoti tržna dejavnost)

Za delitev odhodkov/stroškov v letu 2025 na JS/tržna dejavnost je ZD Cerknica uporabil sodilo kalkulacija cene storitve/proizvoda, pri nekaterih dejavnostih tudi delitev na delež obiskov pacientov za vse tiste odhodke/stroške za katere ni bilo mogoče evidentirati neposredne obremenitve (npr. s porabo cepiv smo neposredno obremenili tržno dejavnost preko cepilnih stroškovnih mest (imamo tri, po eno na vsaki lokaciji) -porabo le-teh smo že tekom leta spremljali na posebnem pod kontu, enako smo ravnali s porabo zdravstvenega materiala v dejavnosti medicine dela-str. mesto), pri večjem delu delitve obratovalnih stroškov kot so komunalne storitve, poraba vode, poraba elektrike, nekatera vzdrževanja, ki veljajo za vso stavbo oz. za vse dejavnosti smo kot delitveni ključ uporabili kvadratura stavb po lokacijah. Delovna uspešnost iz naslova tržne dejavnosti v letu 2025 ni bila izplačana.

PRIHODKI-ODHODKI PO VRSTAH DEJAVNOSTI 2024-2025:

	LETO 2024				LETO 2025			
	Prihodki	Odhodki	Davek od dohodka	Poslovni izid		Odhodki	Davek od dohodka	Poslovni izid
Javna služba	5.691.498,26	5.672.147,08	0	19.351,18	6.760.121,32	6.725.785,78	8.751,23	25.634,31
Tržna dejavnost	373.467,53	355.049,42	634,06	17.784,05	311.573,65	303.464,79	2.063,44	6.046,42
Skupaj zavod			634,06	37.135,23			10.814,67	31.680,73

8.3 PREGLEDNOST FINANČNIH ODNOSOV

ZD Cerknica v letu 2025 ni prejel javnih sredstev za poravnavo izgub iz poslovanja, za zagotovitev kapitala, nepovratnih sredstev (subvencije, dotacije in podobno) ali posojil dodeljenih pod pogoji, ugodnejšimi od tržnih, ni bilo zagotavljanja finančnih prednosti z odpovedjo dobičku ali izterjave zapadlih dolgov (na primer z odpisom terjatev), ni bilo odpovedi običajnemu nadomestilu za uporabo javnih sredstev ter povračil za finančna bremena, ki jih naložijo državni organi in organi samoupravnih lokalnih skupnosti, tako da zavoda ne vežejo določila ZPFOLERD-1.

POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA V SKLADU S SKLEPI SVETA JZZ

V letu 2025 so se sredstva poslovnega izida iz preteklih let porabljala v skladu z nameni, ki so določeni s Slepimi sveta zavoda in sicer za:

- Nabava opreme za mladinsko zobozdravstvo (prevzem dodatne koncesije v obsegu 1,00 tima – vrednost odobrena s sklepom sveta zavoda **50.000,00** eur-porabljena v višini **46.842,59** eur,
- Ureditev centralnega klimata v ZD Cerknica (zahteva po inšpekcijskem pregledu) – vrednost odobrena s sklepom Sveta zavoda 30.000,00 eur-porabljena v višini **29.988,85** eur.
- Nabava reševalnega vozila za nujne prevoze – vrednost odobrena s sklepom Sveta zavoda (presežek l.2023)- v višini **172.397,11** eur je v letu 2024 ostala neporabljena zaradi zapoznele dobave reševalnega vozila, ki je bila izvršena šele 7.3.2025.
- Sredstva odobrena s sklepom Sveta zavoda v višini **33.500,00** eur za namen pokrivanja stroškov dela za delo SMS,DMS v času izvajanja dežurne službe ob sobotah, nedeljah in praznikih, dnevno po 8 ur (kader ni odobren v dej. Dežurna služba 3a) so se porabila v vrednosti **19.670,66** eur v obdobju februar-december 2025. Ker pa smo leto zaključili s presežkom prihodkov nad odhodki se je ob ugotavljanju poslovnega rezultata ta vrednost samo za potrebo ugotovitve poslovnega izida prenesla v sk 80 in s se preknjižbo vrnila v sk.985 (na presežek prihodkov iz preteklih let).

9 PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA PRIHODKOV V LETU 2025

9.1 UGOTAVLJANJE POSLOVNEGA IZIDA PO OBRAČUNSKEM NAČELU

Zavod je poslovno leto 2025 zaključil s presežkom prihodkov nad odhodki v vrednosti **42.495,40** eur izračunanem po obračunskem načelu, z upoštevanjem davka od dohodka je ta vrednost zmanjšana za **10.814,67** eur, tako da znaša **31.680,73** eur. Stanje presežka prihodkov nad odhodki AOP 891 je enako knjiženju na SK 985 in znaša skupaj z neporabljenim že razporejenim in nerazporejenim presežkom prihodkov nad odhodki preteklih let **834.127,33** eur, kar je enako beleženju na AOP 058 v Bilanci stanja.

9.2 PREDLOG RAZPOREDITVE UGOTOVLJENEGA PRESEŽKA ZA LETO 2025

Presežek prihodkov nad odhodki, ugotovljen po obračunskem načelu za leto 2025, ki se zmanjša za presežek, izračunan v skladu z ZJF za leto 2025 za **0,00** eur, znaša: **31.680,73** eur.

PREDLOG SKLEPA:

V skladu z aktom o ustanovitvi in statutom JZZ se presežek prihodkov nad odhodki ugotovljen v letu 2025 v celotni ugotovljeni vrednosti nameni za:

- nabavo biokemičnega in imunološkega analizatorja za potrebe matične enote Laboratorija ZD Cerknica **31.680,73** eur.

Q86.210 SPLOŠNA ZUNAJBOLNIŠNIČNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST	Realizacija za obdobje od 1. do 31. 12. 2024		Finančni načrt za obdobje od 1. do 31. 12. 2025		Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025		Indeks	
	Obseg dejavnosti do ZZS	1.	Obseg dejavnosti do ZZS	1.	Obseg dejavnosti do ZZS	1.	Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
- 302 001 Ambulanta družinske medicine/ splošne ambulante, hišni obiski in zdravljenje na domu (število K-jev)	326.116		239.401		266.508		81,72	111,32
- od tega: preventiva (prvi pregled)			0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- od tega: preventiva (ponovni pregled)			0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- od tega: dodatek za referenčno ambulantno (število K-jev)	78.366		77.543		82.264		104,97	106,09
- 302 067 Ambulanta družinske medicine /ambulantna za neopredeljene (št. ur)	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 302 068 Ambulanta specializanta družinske medicine (od 1. 7. 2025 dalje) (število K-jev)	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 302 002 Splošna ambulanta v socialnovarstvenem zavodu (število K-jev)	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 302 003 Centri za preprečevanje in zdravljenje odvisnosti od droge (točke)	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 302 004 Antikoagulantna ambulanta (število točk)	12.337		11.450		15.807		128,13	138,05
- 302 064 Splošna amb. za boljšo dostopnost do IOZ	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 306 007 Dispanzer za ženske (število K-jev)	22.901		27.734		24.961		108,99	90,00
- od tega preventiva - odvzem brisa (samo 0153)	947		929		999		105,49	107,53
- 327 009 Otroški in šolski dispanzer - kurativa (število K-jev)	44.701		24.614		27.379		61,25	111,23
- 327 011 Otroški in šolski dispanzer - preventiva (število K-jev)	25.463		15.266		24.700		97,00	161,80
- 327 061 Razvojnna ambulanta (točke)	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 346 025 Zdravstvena vzgoja (št. ur)	225		246		210		93,33	85,37
- šola za starše (št. delavnic ali št. ur)	15		15		45		300,00	300,00
- delavnica "Življenski slog / zdravo živim" (št. delavnic)	9		9		9		100,00	100,00
- delavnica "Ali sem fil? (št. delavnic)	8		8		8		100,00	100,00
- delavnica "Delavniki tveganja" (št. delavnic)	8		8		8		100,00	100,00
- delavnica "Zvišan krvni tlak" (št. delavnic)	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Zvišane maščobe v krvi" (št. delavnic)	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Zvišan krvni sladkor" (št. delavnic)	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Sladkorna bolezen tipa 2" (št. delavnic)	5		6		6		120,00	100,00
- delavnica "S sladkorno boleznijo skozi življenje" (št. delavnic)	0		4		0		#DIV/0!	0,00
- delavnica "Testiranje telesne pripravljenosti" (št. delavnic)	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Zdravo hujšanje" (št. delavnic)	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Zdravo jem - osnovna oblika" (št. delavnic)	2		2		2		100,00	100,00
- delavnica "Zdravo jem - modificirana oblika" (št. delavnic)	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Gibam se" (št. delavnic)	3		0		0		0,00	#DIV/0!
- delavnica "Gibam se - modificirana oblika" (št. delavnic)	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Opuščanje kajeja - skupinsko" (št. delavnic)	0		1		1		#DIV/0!	100,00
- delavnica "Opuščanje kajeja - individualno" (št. delavnic)	0		6		2		#DIV/0!	33,33
- ind. svetovanje za tvegano pitje alkohola (št. delavnic)	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Podpora pri spoprijemanju z depresijo" (št. delavnic)	2		2		2		100,00	100,00
- delavnica "Tehnike sproščanja" (št. delavnic)	6		6		6		100,00	100,00
- delavnica "Podpora pri spoprijemanju s tesnobo" (št. delavnic)	2		2		4		200,00	200,00
- delavnica "Spoprijemanje s stresom - osnovna oblika" (št. delavnic)	4		3		4		100,00	133,33
- delavnica "Spoprijemanje s stresom - modificirana oblika" (št. delavnic)	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Družinska obravnava debelosti" (št. delavnic)	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Zdravi odnosi" (št. delavnic)	1		2		2		200,00	100,00
- delavnica "Indiv. svetov. skupaj za odzvojen odnos do pitja alkohola - temeljni del" (št. delavnic)	1		15		1		100,00	6,67
- delavnica "Indiv. svetov. skupaj za odzvojen odnos do pitja alkohola - vzdrževalni del" (št. delavnic)	1		15		1		100,00	6,67
- delavnica "Zdravo hujšanje - temeljni del" (število delavnic)	2		2		2		100,00	100,00
- delavnica "Zdravo hujšanje - vzdrževalni del" (število delavnic)	0		2		1		#DIV/0!	50,00
- 301 258 Medicina dela (število točk)	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
	Število enot		Število enot		Število enot		#DIV/0!	#DIV/0!
- 302 001 Farmacevt svetovalec	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
Q86.909 DRUGE ZDRAVSTVENE DEJAVNOSTI	Obseg dejavnosti do ZZS		Obseg dejavnosti do ZZS		Obseg dejavnosti do ZZS		Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
- 506 027 Delovna terapija (število točk)	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 507 028 Fizioterapija (število uteži)	5.518		5.100		5.866		106,31	115,02
- 507 026 Specialna fizioterapija	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 509 035 Logopedija (število točk)	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 510 029 Patronažna služba (število primerov)	11.479		9.383		11.269		98,10	120,00
- 512 032 Dispanzer za mentalno zdravje (število točk)	18.289		21.600		23.977		111,10	111,10
- 549 033 Klinična psihologija (število točk)	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 511 031 Izvajanje programa DORA (št. primerov)	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 544 003 Neqa na domu (število primerov)	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 512 057 Center za duševno zdravje otrok in mladostnikov (število točk)	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 512 058 Ambulantna obravnava v okviru centrov za duševno zdravje odraslih (število točk)	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 512 059 Skupnostna psihotrična obravnava v okviru centrov za duševno zdravje odraslih (število točk)	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
Q86.220 SPECIALISTIČNA ZUNAJBOLNIŠNIČNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST	Število točk		Število točk		Število točk		Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
- 204 205 Rehabilitacija	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 204 207 Fizioterapija	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 206 209 Ginekologija	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 206 263 Porodništvo	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 206 210 Obravnava boleznij dojk	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 209 215 Internistika	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 209 240 Alergologija	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 210 219 Onkologija	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 211 220 Kardiologija in vaskularna medicina	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 215 224 Maksilofacialna kirurgija	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 218 227 Nevrologija	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 220 229 Okulistika	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 222 231 Ortopedija	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 224 242 Pedopsihijatrija	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 225 234 Otroška nevrologija	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 227 237 Pediatrija	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 227 259 Specialistično ambulantna obravnava invalidne mladine	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 230 241 Psihijatrija	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 231 211 Izvajanje mamografije	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 231 246 Izvajanje ultrazvoka - UZ	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 231 247 Izvajanje rentgena - RTG	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 234 251 Splošna kirurgija	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 237 254 Travmatologija	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 239 257 Urologija	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 242 233 Oralna kirurgija	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 249 216 Diabetologija	20.319		14.284		14.337		70,56	100,37
- 249 265 Endokrinologija	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 249 217 Tireologija	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
	Število storitev		Število storitev		Število storitev		#DIV/0!	#DIV/0!
- 203 206 Dermatologija	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 223 232 Otorinolaringologija	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 229 239 Pnevmonologija	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 232 249 Revmatologija	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
	Število preiskav		Število preiskav		Število preiskav		#DIV/0!	#DIV/0!
- 231 244 Magnetna resonanca	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 231 245 Računalniška tomografija - CT	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
Q86.230 ZOBOZDRAVSTVENA DEJAVNOST	Število točk		Število točk		Število točk		Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
- 404 101, 404 102 Zobozdravstvena dejavnost za odrasle	104.216		94.971		121.098		116,20	127,51
- 404 103, 404 104, 404 106 Zobozdravstvena dejavnost za mladino	48.827		44.174		63.752		130,57	144,32
- 404 105, 404 106 Zobozdravstvena dejavnost za študente	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 401 110 Ortodontija	50.248		49.197		60.558		120,52	123,09
- 402 111 Pedodontologija	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 403 112 Paradontologija	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 405 113 Stomatološko-proletična dejavnost	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 406 114 Paradontologija/zobne bolezni in endodontija	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
- 442 116 Oralna in maksilofacialna kirurgija	0		0		0		#DIV/0!	#DIV/0!
	Število ur		Število ur		Število ur		#DIV/0!	#DIV/0!
- 446 125 Zobozdravstvena vzgoja	813		762		0,00		0,00	0,00
Q86.909 Reševalni prevozi (513)	Št. km		Št. km		Št. km		Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
- 513 150 Nenujni reševalni prevozi s spremiljalcem (km)	165.111		90.857		152.724		92,50	168,09
- 513 151 Sanitetni prevozi na/z dialize (km)	166.686		255.558		147.516		88,50	57,72
- 513 153 Ostali sanitetni prevozi pacientov (km)	163.670		139.998		176.582		107,89	126,13

Opombe:

Izpolnil: IVANKA GORNIK

Podpis odgovorne osebe: OLGA DOLES, DR. MED., SPEC. SPL. MED.

Tel. št.: 01/70-50-139

OLGA DOLES

Digitalno podpisal OLGA DOLES
Datum: 2026.02.27 12:56:06 +01'00'

Konto	Zap. št.	Besedilo	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeksi	
						Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
760	1	Prihodki od prodaje proizvodov iz storitev (2 + 3 + 4 + 5)	5.634.773,10	6.177.795,58	6.732.715,38	119,49	108,98
	2	Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZZS)	5.347.473,96	5.838.405,15	6.304.388,15	117,89	107,98
	3	Prihodki od ZZZS iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij	51.011,17	48.031,00	32.246,70	63,21	67,14
	4	Prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij	29.940,09	33.599,17	28.903,87	96,54	86,03
	5	Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev	206.347,88	257.760,26	367.176,66	177,94	142,45
	6	Prihodki iz dodatnih zdravstvenih zavarovanj	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
761	7	Prihodki od prodaje proizvodov, blaga in storitev na trgu	369.257,65	325.508,07	307.000,27	83,14	94,31
762	8	Finančni prihodki	57.195,27	38.660,00	27.580,70	48,22	71,34
763, 764	9	Prihodki od prodaje blaga in materiala, drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki	3.739,77	4.500,00	4.448,62	118,95	98,86
76	10	PRIHODKI (1 + 6 + 7 + 8)	6.064.965,79	6.546.463,65	7.071.744,97	116,6	108,02
460	11	Stroški materiala (11 + 23)	739.529,81	727.920,00	754.691,20	102,05	103,68
	12	PORABLJENA ZDRAVILA IN ZDRAVSTVENI MATERIAL (12 + 13 + 19)	508.560,49	514.640,00	554.300,08	108,99	107,71
	13	ZDRAVILA	111.093,21	113.230,00	167.650,83	150,91	148,06
	14	MEDICINSKI PRIPOMOČKI (od 14 do 18)	200.996,96	204.780,00	176.798,30	87,96	86,34
	15	Razkužila	10.926,54	11.150,00	10.668,55	97,64	95,68
	16	Obvezilni in sanitetni material	45.347,56	47.470,00	52.958,09	116,78	111,56
	17	RTG material	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
	18	Medicinski potrošni material	57.593,65	57.620,00	34.203,41	59,39	59,36
	19	Zobozdravstveni material	87.129,21	88.540,00	78.968,25	90,63	89,19
	20	OSTALI ZDRAVSTVENI MATERIAL (od 20 do 22)	196.470,32	196.630,00	209.850,95	106,81	106,72
	21	Laboratorijski testi in reagenti	144.615,31	145.200,00	141.351,65	97,74	97,35
	22	Laboratorijski material	40.214,15	40.950,00	50.389,70	125,3	123,05
	23	Drugi zdravstveni material	11.640,86	10.480,00	18.109,60	155,57	172,8
	24	PORABLJENI NEZDRAVSTVENI MATERIAL (od 24 do 27)	230.969,32	213.280,00	200.391,12	86,76	93,96
	25	Stroški porabljene energije (elektrika, kuriva, pogonska goriva)	117.920,11	94.170,00	81.001,61	68,69	86,02
	26	Voda	22.320,97	23.450,00	19.961,57	89,43	85,12
	27	Pisarniški material	23.892,37	24.100,00	24.452,85	102,35	101,46
	28	Ostali nezdravstveni material	66.835,87	71.560,00	74.975,09	112,18	104,77
461	29	Stroški storitev (29 + 32)	913.655,56	887.029,97	1.024.036,02	112,08	115,45
	30	ZDRAVSTVENE STORITVE (30 + 31)	255.253,66	239.037,13	242.482,82	95	101,44
	31	Laboratorijske storitve	86.833,49	88.570,16	92.535,71	106,57	104,48
	32	Ostale zdravstvene storitve	168.420,17	150.466,97	149.947,11	89,03	99,65
	33	NEZDRAVSTVENE STORITVE (od 33 do 35)	658.401,90	647.992,84	781.553,20	118,7	120,61
	34	Storitve vzdrževanja	166.963,24	134.260,17	160.666,19	96,23	119,67
	35	Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje	42.333,64	43.180,31	48.734,05	115,12	112,86
	36	Ostale nezdravstvene storitve	449.105,02	470.552,36	572.152,96	127,4	121,59
462	37	Amortizacija	251.496,19	216.000,00	228.796,94	90,97	105,92
464	38	Stroški dela (od 38 do 40)	4.100.599,00	4.716.480,66	4.983.089,67	121,52	105,65
	39	Plače zaposlenih	3.207.546,35	3.698.975,47	3.858.713,41	120,3	104,32
	40	Dajatve na plače	499.115,78	575.560,00	617.062,37	123,63	107,21
	41	Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela	393.936,87	441.945,19	507.313,89	128,78	114,79
467	42	Finančni odhodki	0,00	0,00	60,05	#DIV/0!	#DIV/0!
465, 466, 468, 469	43	Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki	21.915,94	30.668,80	38.575,69	176,02	125,78
46	44	ODHODKI (10 + 28 + 36 + 37 + 41 + 42)	6.027.196,50	6.578.099,43	7.029.249,57	116,63	106,86
	45	PRESEŽEK PRIHODKOV (+) ali PRESEŽEK ODHODKOV (-) (9 - 43)	37.769,29	-31.635,78	42.495,40		
	46	Davek od dohodka pravnih oseb	634,06	385,00	10.814,67	1705,62	2809,01
	47	Presežek prihodkov ali odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (44 - 45)	37.135,23	-32.020,78	31.680,73		

Opombe:

Izpolnil: IVANKA GORNIK

Podpis odgovorne osebe: OLGA DOLES, DR. MED., SPEC. SPL. MED.

Tel. št.: 01/70-50-139

OLGA DOLES

Digitalno podpisal OLGA DOLES
Datum: 2026.02.27 12:56:32 +01'00'

NAZIV ZD:ZD CERKNICA

	1. 1. do 31. 12. 2024
Finančni odhodki iz naslova zamudnih obresti	0

Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev
zapadle do 30 dni	0,00
zapadle od 30 do 60 dni	0,00
zapadle od 60 do 120 dni	0,00
zapadle nad 120 dni	0,00
Skupaj	0,00

Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev
zapadle do 30 dni	0,00
zapadle od 30 do 60 dni	0,00
zapadle od 60 do 120 dni	0,00
zapadle nad 120 dni	0,00
Skupaj	0,00

Opombe:

Na dan 31.12.2025 nimamo zapadlih

Izpolnil: IVANKA GORNIK

Tel. št.:01/70-50-139

Obrazec 2 - Izkaz prihodkov in odhodkov 2025, II.del

1. 1. do 31. 12. 2025
60,05

(v EUR)

konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31. 12. 2024
0,00	0,00
0,00	0,00
0,00	0,00
0,00	0,00
0,00	0,00

(v EUR)

konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31. 12. 2025
0,00	0,00
0,00	0,00
0,00	0,00
0,00	0,00
0,00	0,00

obveznosti.

Podpis odgovorne osebe: OLGA DOLES

OLGA DOLES Digitalno podpisal OLGA DOLES
Datum: 2026.02.27 12:56:57
+01'00'

Struktura zaposlenih	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2024	Načrtovano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2025	Realizirano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2025						Indeks	
	SKUPAJ	SKUPAJ	Polni d/č	Skraj. d/č	Dopoln. delo ¹	SKUPAJ	Od skupaj (stolpec 6) kader, ki je financiran iz drugih virov ²	Od skupaj (stolpec 6) nadomeščanja ³	Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
I. ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)	59	67	64	1	0	65	3	1	110,17	97,01
A E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)	14	22	18	1	0	19	3	1	135,71	86,36
1 Zdravniki (skupaj)	12	18	13	1	0	14	2	1	116,67	77,78
1.1. Starejši zdravnik specialist	0	0	1	1		2			#DIV/0!	#DIV/0!
1.2. Starejši zdravnik z licenco	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
1.3. Višji zdravnik specialist	6	7	6			6			100,00	85,71
1.4. Višji zdravnik brez specializacije z licenco	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
1.5. Zdravnik specialist	5	8	4			4		1	80,00	50,00
1.6. Zdravnik svetovalac	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
1.7. Zdravnik brez specializacije z licenco	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
1.8. Zdravnik brez specializacije z osnovno licenco	0	1				0			#DIV/0!	0,00
1.9. Zdravnik specializant	1	2	2			2	2		200,00	100,00
1.10. Zdravnik sekundarj	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
2 Zobozdravniki skupaj	2	4	5	0	0	5	1	0	250,00	125,00
2.1. Višji zobozdravnik specialist	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.2. Zobozdravnik specialist	0	1				0			#DIV/0!	0,00
2.3. Starejši zobozdravnik z licenco	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.4. Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.5. Zobozdravnik brez specializacije z licenco	2	3	4			4			200,00	133,33
2.6. Zobozdravnik specializant	0	0	1			1	1		#DIV/0!	#DIV/0!
2.7. Zobozdravnik pripravnik	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
3 Zdravniki svetovalci skupaj (višji svetnik, svetnik, primarij)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
B E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj	45	45	46	0	0	46	0	0	102,22	102,22
1 Diplomirana medicinska sestra - VII/2 TR	1	1	1			1			100,00	100,00
2 Diplomirana medicinska sestra - VI/1 TR	20	20	22			22			110,00	110,00
3 Diplomirana babica	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
4 Zdravstveni reševalec - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	0	5	6			6			#DIV/0!	120,00
5 Ortopedski tehnolog - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
6 Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	5	0				0			0,00	#DIV/0!
7 Srednja medicinska sestra / babica	19	19	17			17			89,47	89,47
8 Bolničar	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
9 Pripravnik zdravstvene nege	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
II. E2 - Farmaceutski delavci skupaj	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1 Farmacevt specialist konzultant	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
2 Višji farmacevt specialist	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
3 Farmacevt specialist	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
4 Farmacevt	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
5 Strokovni sodelavec II	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
6 Strokovni sodelavec I	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
7 Inženir farmacije	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
8 Farmaceutski tehnik / Farmaceutski tehnik s specialnimi znanji	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
9 Farmaceutski procesničar / Galenski laborant	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
10 Galenski laborant II	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
11 Pripravniki	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
III. E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj	15	17	14	2	0	16	0	2	106,67	94,12
1 Razvojno raziskovalni sodelavec	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
2 Analitik (različna področja)	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
3 Medicinski biokemik specialist	0	1		1		1			#DIV/0!	100,00
4 Klinični psiholog specialist	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
5 Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
6 Socialni delavec	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
7 Sanitarni inženir	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
8 Radiološki inženir	0	1				0			#DIV/0!	0,00
9 Psiholog	1	1		1		1			100,00	100,00
10 Pedagog / Specialni pedagog	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
11 Logoped	1	1	1			1			100,00	100,00
12 Fizioterapevt	2	2	2			2		1	100,00	100,00
13 Delovni terapevt	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
14 Analitik v laboratorijski medicini	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
15 Inženir laboratorijske biomedicine	1	1	2			2			200,00	200,00
16 Sanitarni tehnik	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
17 Zobotehnik	3	3	3			3			100,00	100,00
18 Laboratorijski tehnik	5	5	4			4		1	80,00	80,00
19 Voznik reševalec	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
20 Zdravstveno administrativni sodelavec	2	2	2			2			100,00	100,00
21 Pripravnik	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
22 Ostali	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
IV. Ostali delavci iz drugih plačnih skupin ⁴	1	1	1			1			100,00	100,00
V. E9 - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj ⁵	16	16	15	1	0	16	0	1	100,00	100,00
1 Administracija - brez zdravstveno administrativnega sodelavca	2	2	2			2			100,00	100,00
2 Področje informatike	1	1	1			1			100,00	100,00
3 Ekonomsko področje	3	3	3			3			100,00	100,00
4 Kadrovsko-pravno in splošno področje	1	1	1			1			100,00	100,00
5 Področje nabave	1	1	1			1			100,00	100,00
6 Področje tehničnega vzdrževanja	1	1	1			1			100,00	100,00
7 Področje prehrane	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
8 Oskrbovalne službe	7	7	6	1		7		1	100,00	100,00
9 Ostalo	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
VI. Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)	91	101	94	4	0	98	3	4	107,69	97,03
VII. Preostali zaposleni s sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (tisti, ki so na porodniški in na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni)	3	2	5			5			166,67	250,00
VIII. Zaposleni preko javnih del	0	0				0			#DIV/0!	#DIV/0!
IX. SKUPAJ VSI ZAPOSLENI S SKLENJENO POGODBO O ZAPOSLOTVI (VI. + VII. + VIII.)	94	103	99	4	0	103	3	4	109,57	100,00

Opombe:

Od skupaj _____ zaposlenih preko javnih del, ima _____ zaposlenih tudi sklenjeno pogodbo o zaposlitvi za krajši delovni čas v breme JZZ.

Vir financiranja	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2025	Dovoljeno število zaposlenih na dan 1. 1. 2026 - izdano soglasje MZ na FN 2025	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2026	Real. 1. 1. 2026 / Real. 1. 1. 2025	Real. 1. 1. 2026 / Dovoljeno po FN 1. 1. 2026
1. Državni proračun	0,05	0,05	0,00	0,00	0,00
2. Proračun občin	1,00	1,00	1,00	100,00	100,00
3. ZZS in ZPIZ	83,71	87,51	86,11	102,87	98,40
4. Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesnine, RTV- prispevek)	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	6,34	5,84	5,79	91,32	99,14
6. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
7. Sredstva prejetih donacij	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
8. Sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, skupaj s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
9. sredstva proračuna za zaposlene iz prvega, drugega in tretjega odstavka 25. člena Zakona o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18 in 66/19, 199/21, 136/23 – ZIUZDS, 35/24, 32/25 - ZZDej-N in 40/25 - ZPPKZD) in iz tretjega odstavka 34. člena ZZDei;	1,00	2,00	3,00	300,00	150,00
10. Sredstva iz sistema javnih del	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
11. sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstev za projekte in programe, namenjenih za internacionalizacijo in kakovost v izobraževanju in znanosti	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
12. Skupno število vseh zaposlenih (od 1. do 11. točke)	92,10	96,40	95,90	104,13	99,48
13. Skupno število zaposlenih pod točkami 1, 2, 3 in 4	84,76	88,56	87,11	102,77	98,36
14. Skupno število zaposlenih pod točkami 5, 6, 7, 8, 9, 10 in 11	7,34	7,84	8,79	119,75	112,12

Opombe:

DELNE ZAPOSLOTITVE (1.1.2026) ZDRAVNIK DEŽ 3A 0,50;PSIHOLOG 0,40; VODJA LABOR. 0,50; PODROČJE ČIČENJA 0,50

Izpolnil:IVANKA GORNIK

Podpis odgovorne osebe: OLGA DOLES

Tel. št.: 01/70-50-139

OLGA DOLES Digitalno podpisal OLGA DOLES
Datum: 2026.02.27 12:58:15
+01'00'

Struktura zaposlenih		Število odsotnih zaposlenih v letu 2025 (št. zap. iz ur)	Vzrok odsotnosti v letu 2025 (št. zaposlenih iz ur)								
		SKUPAJ	Redni in izredni dopusti	Bolezni in poškodbe (v breme delodajalca)	Bolezni in poškodbe (v breme ZZS)	Starševski in družinski dopusti	Neplačane odsotnosti	Stavka in odklonitev dela	Odsotnosti zaradi višje sile, čakanja, suspenza	Odsotnosti zaradi spremstva, nege, krvodajalstva	Ostale odsotnosti in nadomestila
			1	2	3	4	5	6	7	8	9
I.	ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)	13	10	1	1	1	0	0	0	0	0
A	E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)	6	4	0	1	1	0	0	0	0	0
1	Zdravniki (skupaj)	5	3	0	1	1	0	0	0	0	0
	1.1. Starejši zdravnik specialist	0									
	1.2. Starejši zdravnik z licenco	0									
	1.3. Višji zdravnik specialist	1	1								
	1.4. Višji zdravnik brez specializacije z licenco	0									
	1.5. Zdravnik specialist	2	1		1						
	1.6. Zdravnik svetovalec	0									
	1.7. Zdravnik brez specializacije z licenco	0									
	1.8. Zdravnik brez specializacije z osnovno licenco	0									
	1.9. Zdravnik specializant	2	1			1					
	1.10. Zdravnik sekundarij	0									
2	Zobozdravniki skupaj	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
	2.1. Višji zobozdravnik specialist	0									
	2.2. Zobozdravnik specialist	0									
	2.3. Starejši zobozdravnik z licenco	0									
	2.4. Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco	0									
	2.5. Zobozdravnik brez specializacije z licenco	1	1								
	2.6. Zobozdravnik specializant	0									
	2.7. Zobozdravnik pripravnik	0									
3	Zdravniki svetovalci skupaj (višji svetnik, svetnik, primarij)	0									
B	E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj	7	6	1	0	0	0	0	0	0	0
	1 Diplomirana medicinska sestra - VII/2 TR	0									
	2 Diplomirana medicinska sestra - VI/1 TR	3	3								
	3 Diplomirana babica	1	1								
	4 Zdravstveni reševalec - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	0									
	5 Ortopedski tehnolog - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	0									
	6 Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	0									
	7 Srednja medicinska sestra / babica	3	2	1							
	8 Bolničar	0									
	9 Pripravnik zdravstvene nege	0									
II.	E2 - Farmaceutski delavci skupaj	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1 Farmacevt specialist konzultant	0									
	2 Višji farmacevt specialist	0									
	3 Farmacevt specialist	0									
	4 Farmacevt	0									
	5 Strokovni sodelavec II	0									
	6 Strokovni sodelavec I	0									
	7 Inženir farmacije	0									
	8 Farmaceutski tehnik / Farmaceutski tehnik s specialnimi znanji	0									
	9 Farmaceutski procesničar / Galenski laborant	0									
	10 Galenski laborant II	0									
	11 Pripravniki	0									
III.	E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj	3	1	0	0	2	0	0	0	0	0
	1 Razvojno raziskovalni sodelavec	0									
	2 Analitik (različna področja)	0									
	3 Medicinski biokemik specialist	0									
	4 Klinični psiholog specialist	0									
	5 Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)	0									
	6 Socialni delavec	0									
	7 Sanitarni inženir	0									
	8 Radiološki inženir	0									
	9 Psiholog	0									
	10 Pedagog / Specialni pedagog	0									
	11 Logoped	0									
	12 Fizioterapevt	1									
	13 Delovni terapevt	0				1					
	14 Analitik v laboratorijski medicini	0									
	15 Inženir laboratorijske biomedicine	0									
	16 Sanitarni tehnik	0									
	17 Zobotehnik	0									
	18 Laboratorijski tehnik	2	1			1					
	19 Voznik reševalec	0									
	20 Zdravstveno administrativni sodelavec	0									
	21 Pripravnik	0									
	22 Ostali	0									
IV.	Ostali delavci iz drugih plačnih skupin	0									
V.	E9 - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj	2	1	0	1	0	0	0	0	0	0
	1 Administracija - brez zdravstveno administrativnega sodelavca	0									
	2 Področje informatike	0									
	3 Ekonomsko področje	0									
	4 Kadrovsko-pravno in splošno področje	0									
	5 Področje nabave	0									
	6 Področje tehničnega vzdrževanja	0									
	7 Področje prehrane	0									
	8 Oskrbovalne službe	2	1		1						
	9 Ostalo	0									
VI.	Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)	18	12	1	2	3	0	0	0	0	0

VRSTE INVESTICIJ ¹	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeks	
				Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
I. NEOPREDMETENA SREDSTVA	32.337	19.000	21.338	65,99	112,31
1 Programska oprema (licence, rač. programi)	32.337	19.000	21.338	65,99	112,31
2 Ostalo	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
II. NEPREMIČNINE	2.031.879	70.719	104.721	5,15	148,08
1 Zemljišča	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
2 Zgradbe	2.031.879	70.719	104.721	5,15	148,08
III. OPREMA (A + B)	405.574	364.233	381.499	94,06	104,74
A Medicinska oprema	78.336	60.212	68.998	88,08	114,59
1 Ultrazvok	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
2 Drugo ²	78.336	60.212	68.998	88,08	114,59
B Nemedicinska oprema	327.238	304.021	312.501	95,50	102,79
1 Informacijska tehnologija	20.991	46.247	49.796	237,22	107,67
2 Drugo	306.247	257.774	262.705	85,78	101,91
IV. INVESTICIJE SKUPAJ (I + II + III)	2.469.790	453.952	507.558	20,55	111,81

VIRI FINANCIRANJA	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeks	
				Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
I. NEOPREDMETENA SREDSTVA	32.337	19.000	21.338	65,99	112,31
1 Amortizacija	32.337	19.000	21.338	65,99	112,31
2 Lastni viri (del presežka)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
4 Leasing	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
7 Drugo	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
II. NEPREMIČNINE	2.031.880	100.719	104.721	5,15	103,97
1 Amortizacija	45.316	47.719	51.732	114,16	108,41
2 Lastni viri (del presežka)	152.999	30.000	29.989	19,60	99,96
3 Sredstva ustanovitelja	1.833.565	23.000	23.000	1,25	100,00
4 Leasing	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
7 Drugo	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
III. NABAVA OPREME (A + B)	405.574	368.234	381.499	94,06	103,60
A Medicinska oprema	78.336	73.157	68.998	88,08	94,32
1. Amortizacija	67.640	27.746	18.686	27,63	67,35
2. Lastni viri (del presežka)	3.483	38.945	38.945	1.118,16	100,00
3. Sredstva ustanovitelja	7.213	6.466	11.367	157,59	175,80
4. Leasing	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
5. Posojila	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
6. Donacije	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
7. Drugo	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
B Nemedicinska oprema	327.238	295.077	312.501	95,50	105,90
1. Amortizacija	268.687	109.724	132.207	49,20	120,49
2. Lastni viri (del presežka)	58.551	183.453	180.294	307,93	98,28
3. Sredstva ustanovitelja	0	1.900	0	#DIV/0!	0,00
4. Leasing	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
5. Posojila	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
6. Donacije	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
7. Drugo	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
IV. VIRI FINANCIRANJA SKUPAJ (I + II + III)	2.469.791	487.953	507.558	20,55	104,02
1. Amortizacija	413.980	204.189	223.963	54,10	109,68
2. Lastni viri (del presežka)	215.033	252.398	249.228	115,90	98,74
3. Sredstva ustanovitelja	1.840.778	31.366	34.367	1,87	109,57
4. Leasing	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
5. Posojila	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
6. Donacije	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
7. Drugo	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!

AMORTIZACIJA	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2024	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2025	Indeks	
				Real. 2025 / Real. 2024	Real. 2025 / FN 2025
I. Priznana amortizacija v ceni storitev ³	251.496	216.000	228.797	90,97	105,92
II. Obračunana amortizacija	492.030	528.999	534.278	108,59	101,00
III. Razlika med priznano in obračunano amortizacijo	240.534	312.999	306.021	127,23	97,77
IV. Porabljena amortizacija	413.980	204.189	223.963	54,10	109,68

Opombe:

Izpolnil: IVANKA GORNIK

Podpis odgovorne osebe: OLGA DOLES, DR.MED.,SPEC.,SPL.MED.

Tel. št.: 01/70-50-139

OLGA DOLES

Digitalno podpisal OLGA DOLES
Datum: 2026.02.27 12:59:19 +01'00'

Namen		Celotna načrtovana vrednost vzdrževalnih del v letu 2025	Celotna vrednost vzdrževalnih del v letu 2025	Stroški tekočega vzdrževanja (konti 461)	Stroški investicijskega vzdrževanja (konti 461)	Indeks Real. 2025 / FN 2025
		1	2 = 3 + 4	3	4	5 = 2/1
SKUPAJ:		134.260	160.666	160.666	0	119,67
1	STR. SPROT. VZDRŽ.-ZOBNA OPREMA	10.800	10.196	10.196		94,41
2	STR. SPROT. VZDRŽ.-SPLOŠ. IN SPECIAL.AMB.	8.700	23.086	23.086		265,35
3	STR. SPROT. VZDRŽ.-LABORT.OPREMA	6.600	6.606	6.606		100,09
4	STR. SPROT. VZDRŽ.-AVTOMOBILI	23.552	24.226	24.226		102,86
5	STR. SPROT. VZDRŽ.-RAČ. OPREMA	300	166	166		55,38
6	STR. SPROT. VZDRŽ.-OPREMA TEH.SLUŽB	560	1.290	1.290		230,38
7	STR. SPROT.VZDRŽ.-ELEKTR. NAPELJAVA	10.700	14.421	14.421		134,78
8	STR. SPROT. VZDRŽ.-DVGALA	2.869	3.355	3.355		116,95
9	STR. SPROT. VZDRŽ.-POŽARNI SISTEM	950	2.637	2.637		277,61
10	STR. SPROT. VZDRŽ.-KOTLOVNICA	1.800	1.438	1.438		79,87
11	STR. SPROT. VZDRŽ.-RAČ.PROGRAMI	51.429	52.938	52.938		102,93
12	STR. SPROT. VZDRŽ.-OKOLICA	450	237	237		52,67
13	STR. SPROT. VZDRŽ.- ČIŠČENJE,DEZINF.CENT.	950	443	443		46,63
14	STOR.VZDR.-PLESKARSKE STOR.	400	1.355	1.355		338,75
15	STOR.VZDR.-STAVBA LOŠKA DOLINA	4.000	0	0		0,00
16	STR. SPROT.VZDRŽ.-RAZNO	10.200	18.272	18.272		179,14
17			0			#DIV/0!
18			0			#DIV/0!
19			0			#DIV/0!
20			0			#DIV/0!
21			0			#DIV/0!
22			0			#DIV/0!
23			0			#DIV/0!
24			0			#DIV/0!
25			0			#DIV/0!
26			0			#DIV/0!
27			0			#DIV/0!
28			0			#DIV/0!
29			0			#DIV/0!
30			0			#DIV/0!
31			0			#DIV/0!
32			0			#DIV/0!
33			0			#DIV/0!
34			0			#DIV/0!
35			0			#DIV/0!
36			0			#DIV/0!
37			0			#DIV/0!
38			0			#DIV/0!
39			0			#DIV/0!
40			0			#DIV/0!
41			0			#DIV/0!
42			0			#DIV/0!
43			0			#DIV/0!
44			0			#DIV/0!
45			0			#DIV/0!
46			0			#DIV/0!
47			0			#DIV/0!
48			0			#DIV/0!
49			0			#DIV/0!
50			0			#DIV/0!

Opombe:

Izpolnil: IVANKA GORNIK

Podpis odgovorne osebe: OLGA DOLES, DR.MED.,SPEC.,SPL.MED.

Tel. št.: 01/70-50-139

OLGA DOLES Digitalno podpisal OLGA DOLES
Datum: 2026.02.27 12:59:56
+01'00'

Vloge za izdajo soglasij za delo pri drugem izvajalcu zdravstvene dejavnosti

NAZIV IZZ: Zdravstveni dom dr. Božidarja Lavriča - Cerknica
 * - šifra delovnega mesta v skladu z ZSPJS (na primer E018001)

Zaporedna številka soglasja	RIZDDZ št. delavca	Delovno mesto zdravstvenega delavca *	Nivo dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (izbira iz seznama)	Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja pri izvajalcu, ki izdaja soglasje (izbira iz seznama)	Izdaja soglasja / nesoglasja (izbira iz seznama)	Datum izdaje soglasja	Naziv izvajalca, za katerega delavec opravlja zdravstvene storitve na podlagi soglasja	RIZDZ št. izvajalca, za katerega delavec opravlja zdravstvene storitve na podlagi soglasja	Status izvajalca, kjer delavec opravlja delo (izbira iz seznama)	Vrsta zdravstvenih storitev, ki jih delavec opravlja na podlagi soglasja (izbira iz seznama)	Odobreno število ur na teden na podlagi soglasja	Začetek veljavnosti soglasja (datum)	Konec veljavnosti soglasja (datum)	Dejanski obseg opravljenih ur na podlagi soglasja do dne 31. 12. 2025	Morebitni preključni datum soglasja (datum)
1	43411	E037013	zunajbolnišnična dejavnost	Splošna ambuanta	izdano soglasje	06.12.2024	KLINIKA DOKTOR 24	55077	koncesionar	delo v ambulanti	8	06.12.2024	05.12.2025	42	19.05.2025
2	64246	E037051	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska poi	izdano soglasje	05.09.2024	MEDITRANS D.O.O.	25268	koncesionar	ZV na prireditvah	8	05.09.2024	04.09.2025	0	
3	10319	E018024	zunajbolnišnična dejavnost	Pedijatrija	izdano soglasje	11.05.2024	SB NOVO MESTO	374	javni zavod	NZV - NMP	8	11.05.2024	10.05.2025	377,6	
4	12961	E017021	zunajbolnišnična dejavnost	Zobozdravstvo za mlá	izdano soglasje	01.04.2024	DR. NOVŠAK D.O.O.	55151	koncesionar	delo v ambulanti	4	01.04.2024	31.03.2025	0	
5	12961	E017021	zunajbolnišnična dejavnost	Zobozdravstvo za mlá	izdano soglasje	01.04.2024	ZD LJUBLJANA	5011	javni zavod	delo v ambulanti	4	01.04.2024	31.03.2025	0	
6	43174	E035028	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska poi	izdano soglasje	23.01.2024	MEDITRANS D.O.O.	25268	koncesionar	ZV na prireditvah	3	23.01.2024	22.01.2025	0	
7	43174	E035028	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska poi	izdano soglasje	23.01.2024	ZAVOD MEDI GROS	25268	koncesionar	ZV na prireditvah	3	23.01.2024	22.01.2025	0	
8	43174	E035028	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska poi	izdano soglasje	23.01.2024	R.E.S.Q. D.O.O.	1547	zasebnik brez konces	ZV na prireditvah	3	23.01.2024	22.01.2025	0	
9	34233	E037051	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska poi	izdano soglasje	16.05.2024	R.E.S.Q. D.O.O.	1547	zasebnik brez konces	ZV na prireditvah	4	16.05.2024	15.05.2025	0	
10	13958	E018020	zunajbolnišnična dejavnost	Splošna ambuanta	izdano soglasje	20.05.2024	MEDITRANS D.O.O.	25268	koncesionar	ZV na prireditvah	8	20.05.2024	19.05.2025	0	
11	17267	E017028	zunajbolnišnična dejavnost	Splošna ambuanta	izdano soglasje	15.05.2024	MEDITRANS D.O.O.	25268	koncesionar	ZV na prireditvah	8	15.05.2024	14.05.2025	0	
12	45690	E037013	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	19.08.2024	MEDTRUST D.O.O.		zasebnik brez konces	drugo	8	19.08.2024	18.08.2025	0	
13	37535	E035028	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska poi	izdano soglasje	16.02.2024	R.E.S.Q. D.O.O.	1547	zasebnik brez konces	ZV na prireditvah	8	16.02.2024	15.02.2025	0	
14	44086	E037013	zunajbolnišnična dejavnost	Splošna ambuanta	izdano soglasje	01.12.2024	TEMZA, D.O.O.	12822	koncesionar	delo v ambulanti	8	01.12.2024	30.11.2025	8	19.05.2025
15	43174	E035028	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska poi	izdano soglasje	17.03.2025	MEDITRANS D.O.O.	25268	koncesionar	ZV na prireditvah	3	17.03.2025	16.03.2026	0	
16	43174	E035028	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska poi	izdano soglasje	17.03.2025	ZAVOD MEDI GROS	25268	koncesionar	ZV na prireditvah	3	17.03.2025	16.03.2026	0	
17	43174	E035028	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska poi	izdano soglasje	17.03.2025	R.E.S.Q. D.O.O.	1547	zasebnik brez konces	ZV na prireditvah	3	17.03.2025	16.03.2026	0	
18	37535	E035028	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska poi	izdano soglasje	17.03.2025	R.E.S.Q. D.O.O.	1547	zasebnik brez konces	ZV na prireditvah	8	17.03.2025	16.03.2026	48	
19	34233	E037051	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska poi	izdano soglasje	29.04.2025	R.E.S.Q. D.O.O.	1547	zasebnik brez konces	ZV na prireditvah	8	29.04.2025	28.04.2026	48	
20	10319	E018024	zunajbolnišnična dejavnost	Pedijatrija	izdano soglasje	14.05.2025	SB NOVO MESTO	374	javni zavod	NZV - NMP	8	14.05.2025	13.05.2026	242,6	
21	44086	E037013	zunajbolnišnična dejavnost	Splošna ambuanta	izdano soglasje	20.05.2025	TEMZA, D.O.O.	12822	koncesionar	delo v ambulanti	8	20.05.2025	19.05.2026	54	
22	12961	E017021	zunajbolnišnična dejavnost	Zobozdravstvo za mlá	izdano soglasje	20.05.2025	DR. NOVŠAK D.O.O.	55151	koncesionar	delo v ambulanti	4	20.05.2025	19.05.2026	0	
23	12961	E017021	zunajbolnišnična dejavnost	Zobozdravstvo za mlá	izdano soglasje	20.05.2025	ZD LJUBLJANA	5011	javni zavod	delo v ambulanti	4	20.05.2025	19.05.2026	0	
24	43411	E037013	zunajbolnišnična dejavnost	Splošna ambuanta	izdano soglasje	20.05.2025	KLINIKA DOKTOR 24	55077	koncesionar	delo v ambulanti	4	20.05.2025	19.05.2026	31	
25	43411	E037013	zunajbolnišnična dejavnost	Splošna ambuanta	izdano soglasje	20.05.2025	BB DERMATOLOGIJA	338	koncesionar	delo v ambulanti	4	20.05.2025	19.05.2026	6	
26	6079	E018019	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska poi	izdano soglasje	01.09.2025	ZD LOGATEC	7001	javni zavod	NZV - NMP	8	01.09.2025	30.08.2026	85,5	
27	45179	E048044	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	izdano soglasje	02.09.2025	ZD AJDOVŠČINA	130	javni zavod	drugo	8	02.09.2025	01.09.2026	24,5	
28	17230	E018020	zunajbolnišnična dejavnost	Splošna ambuanta	izdano soglasje	03.11.2025	ZD IDRİJA	6931	javni zavod	delo v ambulanti	8	03.11.2025	02.11.2026	24,5	
29															

Obrazec izpolnil: VERONIKA ZABUKOVEC

Kontaktna tel. številka: 01/70-50-105

VERONIKA ZABUKOVEC Digitalno podpisal VERONIKA ZABUKOVEC
 Datum: 2026.02.27 13:02:13 +01'00'

Seznam podjemnih pogodb

NAZIV IJZ: Zdravstveni dom dr. Božidarja Lavriča - Cerknica

** v kolikor gre za lastnega delavca vpišite "lastni!"

Zaporedna številka pogodbe	RIZDDZ št. delavca	Profil (izbira iz seznama)	Razlogi za sklepanje podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Nivo dejavnosti, ki jo delavec opravlja na podlagi podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Področje dejavnosti, ki jo delavec opravlja na podlagi podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Vrsta zdravstvenih storitev, ki jih delavec opravlja na podlagi podjemne pogodbe (izbira iz seznama)	Datum sklenitve podjemne pogodbe	Začetek veljavnosti podjemne pogodbe (datum)	Konec veljavnosti podjemne pogodbe (datum)	Morebitna predčasna prekinitev podjemne pogodbe (datum)	Dejansko število ur, ki jih je delavec opravil na podlagi podjemne pogodbe do dne 31. 12. 2025	Tip izvajalca, ki je izdal soglasje (izbira iz seznama)	RIZDDZ št. izvajalca, ki je izdal soglasje	Naziv izvajalca, ki je izdal soglasje**	Datum izdaje soglasja	Začetek veljavnosti soglasja (datum)	Konec veljavnosti soglasja (datum)
1	13573	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	01.02.2024	01.02.2024	31.01.2025		326	javni zavod	7071	ZD VRHNIKA	01.02.2024	01.02.2024	31.01.2025
2	13573	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	01.02.2024	01.03.2025	28.02.2026		120	javni zavod	7071	ZD VRHNIKA	01.03.2025	01.03.2025	28.02.2026
3	80298	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	drugo	01.04.2024	01.04.2024	31.03.2025		396	javni zavod	50506	NLZOH	01.04.2024	01.04.2024	31.03.2025
4	89651	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	drugo	24.09.2024	24.09.2024	23.09.2025		6	javni zavod	3613	ZD POSTOJNA	24.09.2024	24.09.2024	23.09.2025
5	89651	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	drugo	26.09.2025	26.09.2025	25.09.2026		0	javni zavod	3613	ZD POSTOJNA	26.09.2025	26.09.2025	25.09.2026
6	17092	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	15.11.2024	15.11.2024	29.10.2025		275	javni zavod	7001	ZD LOGATEC	30.11.2024	30.11.2024	29.10.2025
7	17092	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	06.11.2025	06.11.2025	05.11.2026		24	javni zavod	7001	ZD LOGATEC	30.11.2024	06.11.2025	05.11.2026
8	11053	zobozdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	delo v ambulanti	03.12.2024	03.12.2024	30.06.2025		185	javni zavod	5011	ZD LIUBLJANA	01.12.2024	01.12.2024	30.11.2025
9	11053	zobozdravnik	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	delo v ambulanti	30.06.2025	01.07.2025	30.11.2025		96	javni zavod	5011	ZD LIUBLJANA	01.12.2024	01.12.2024	30.11.2025
10	18041	zobozdravnik	redni program	zunajbolnišnična dejavnost	Zobozdravstvo za odrasle	delo v ambulanti	01.01.2025	01.01.2025	31.01.2025		133						
11	55273	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	drugo	01.01.2025	01.01.2025	31.12.2025	* novo soglasje	28	javni zavod	3613	ZD POSTOJNA	01.01.2025	01.01.2025	31.12.2025
12	55273	ostali zdravstveni delavci in sodelavci	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	drugo	drugo	20.05.2025	20.05.2025	20.05.2026		44	javni zavod	3613	ZD POSTOJNA	20.05.2025	20.05.2025	20.05.2026
13	6079	zdravnik	drugo	zunajbolnišnična dejavnost	Nujna medicinska pomoč	NZV - NMP	17.02.2025	17.02.2025	31.12.2025	* redna zaposlitev	233,5	javni zavod	7001	ZD LOGATEC	17.02.2025	17.02.2025	16.02.2026
14																	

Obrazec izpolnil: VERONIKA ZABUKOVEC

Kontaktna tel. številka: 01/70-50-105

OLGA DOLES Digitalno podpisal OLGA DOLES
Datum: 2026.02.27 13:00:23 +01'00'

SOGLASJA IZVAJALCA IZDAJATELJA - OBVEZNA PRILOGA K POROČANJU - IZPIS IZ ZBIRKE NIJZ 16 (RIZDDZ) OBDOBJE 1.1.-31.12.2025

IZVAJALEC IZDAJATELJ: ZD CERKNICA - ŠIFRA 06831

Številka delav	šifra delovnega me	opis delovnega mesta	številka izvajalca izdaja	kratek naziv izvajalca izdaja	številka izvajalca preje	kratek naziv izvajalca prejemnika	VZD na soglasju	zunanja št. soglasja	datum začetka veljavnosti	datum prenehanja veljavnosti	št. ur na teden
37535	E035028	ZDRAVSTVENI REŠEVALEC (NPK) (VI. R.Z.D.)	6831	ZD CERKNICA	1547	R.E.S.Q. D.O.O.	513	1150-3/2025/1	17.03.2025	16.03.2026	8,00
43174	E035028	ZDRAVSTVENI REŠEVALEC (NPK) (VI. R.Z.D.)	6831	ZD CERKNICA	1547	R.E.S.Q. D.O.O.	513	1150-2/2025/1	17.03.2025	16.03.2026	2,00
43174	E035028	ZDRAVSTVENI REŠEVALEC (NPK) (VI. R.Z.D.)	6831	ZD CERKNICA	25268	MEDITRANS D.O.O.	513	1150-2/2025/1	17.03.2025	16.03.2026	3,00
34233	E037051	DIPL. MEDICINSKA SESTRA V REŠEVALNEM VOZILU Z OPRAV	6831	ZD CERKNICA	1547	R.E.S.Q. D.O.O.	513	1150-4/2025/1	29.04.2025	28.04.2026	8,00
10319	E018024	VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST PPD2	6831	ZD CERKNICA	374	SB NOVO MESTO	127, 227	1150-5/2025/1	14.05.2025	13.05.2026	8,00
43411	E037013	DIPL. MEDICINSKA SESTRA S SPECIALNIMI ZNANJI	6831	ZD CERKNICA	55077	KLINIKI DOKTOR 24 D.O.O.	228	1150-10/2025/1	20.05.2025	19.05.2026	2,00
43411	E037013	DIPL. MEDICINSKA SESTRA S SPECIALNIMI ZNANJI	6831	ZD CERKNICA	338	BB DERMATOLOGIJA D.O.O.	203	1150-10/2025/1	20.05.2025	19.05.2026	4,00
12961	E017021	ZDRAVNIK/ZOBOZDRAVNIK BREZ SPECIALIZACIJE Z LICENCO	6831	ZD CERKNICA	5011	ZD LJUBLJANA	404	1150-9/2025/1	20.05.2025	19.05.2026	4,00
12961	E017021	ZDRAVNIK/ZOBOZDRAVNIK BREZ SPECIALIZACIJE Z LICENCO	6831	ZD CERKNICA	55151	DR. NOVŠAK D.O.O.	404	1150-9/2025/1	20.05.2025	19.05.2026	4,00
43411	E037013	DIPL. MEDICINSKA SESTRA S SPECIALNIMI ZNANJI	6831	ZD CERKNICA	6001	UKC LJUBLJANA	103	1150-10/2025/1	20.05.2025	19.05.2026	2,00
6079	E018019	ZDRAVNIK SPECIALIST PPD1	6831	ZD CERKNICA	7001	ZD LOGATEC	302, 338, 706	1150-11/2025/1	01.09.2025	31.08.2026	8,00
45179	E048044	VIŠJI MEDICINSKI BIOKEMIK SPECIALIST	6831	ZD CERKNICA	130	ZD AJDOVŠČINA	505	1150-12/2025/1	02.09.2025	01.09.2026	6,00
17230	E018024	VIŠJI ZDRAVNIK SPECIALIST PPD2	6831	ZD CERKNICA	6931	ZD IDRJA	302	1150-13/2025/1	03.11.2025	02.11.2026	8,00
44086	E037013	DIPL. MEDICINSKA SESTRA S SPECIALNIMI ZNANJI	6831	ZD CERKNICA	12822	TEMZA, D.O.O.	230	1150-8/2025/1	20.05.2025	19.05.2026	8,00
43174	E035028	ZDRAVSTVENI REŠEVALEC (NPK) (VI. R.Z.D.)	6831	ZD CERKNICA	4	ZAVOD MEDI GROS	338	1150-2/2025/1	17.03.2025	16.03.2026	3,00